Rapport annuel 2023

BÉNIN • BURKINA FASO • BURUNDI • CÔTE D'IVOIRE • DJIBOUTI • ÉTHIOPIE • FRANCE • GHANA
KENYA • MADAGASCAR • MALI • NIGER • OUGANDA • RDC • RWANDA • SÉNÉGAL • TANZANIE • TOGO

40 ANS BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

S O M M A I R E

Les essentiels 2
Périmètre et méthode de consolidation 6
Répartition de l'actif agrégé par pays 7
Gouvernance 8
Axes stratégiques du PTD 2022 - 2024 9
Grandes évolutions du groupe 10
Leviers stratégiques 12
La Fondation BANK OF AFRICA 20

Le Groupe BANK OF AFRICA 22
Mot du Président. 24
Mot du Directeur Général 26
Mot du Directeur Général Adjoint 28
Directeurs Généraux des banques du Groupe BOA au 31 décembre 2023 32
Présidents des Conseils d'Administration du Groupe BOA au 31 décembre 2023 33
Historique du Groupe BANK OF AFRICA 34
Évolution des Banques* du Groupe BANK OF AFRICA de 2020 à 2023 38
Faits marquants 2023 40

Comptes consolidés du Groupe BANK OF AFRICA - Exercice 2023 42
Chiffres clés consolidés 44
Analyse financière des comptes consolidés 45
Rapport du réviseur d'entreprises agréé 54
Commentaires sur les comptes annuels consolidés 57
Bilan consolidé 64
Résultat consolidé 66

Comptes Sociaux BOA GROUP S.A. - Exercice 2023 68
Analyse financière 71
Rapport du Réviseur d'entreprises agréé 72
Bilan 74
Compte de Profits et Pertes 76

Comptes consolidés BOA WEST AFRICA - Exercice 2023 78
Rapports des Commissaires aux Comptes 80
Bilan consolidé 82
Résultat consolidé 84

Comptes sociaux BOA WEST AFRICA - Exercice 2023 86
Rapport des Commissaires aux Comptes 89
Bilan 92
Compte de Profits et Pertes 94

Synoptiques 96
Les 20 structures du Groupe 98-264

Les essentiels

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Un réseau puissant

19 pays

≃ 6 900 collaborateurs

≃ 4,6 millions de comptes bancaires

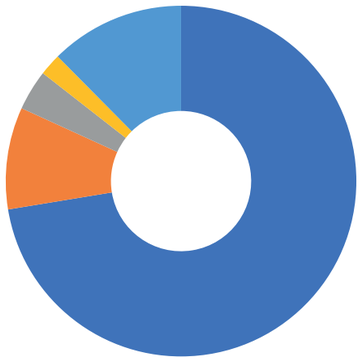
≃ 840 Guichets Automatiques

≃ 530 agences

Plus de 40ans de développement continu

5 zones économiques
UEMOA, CEDEAO, EAC, COMESA, SACD

Actionnariat de BOA GROUP au 31/12/2023



BANK OF AFRICA - BMCE GROUP	72,41 %
FMO	9,41 %
PROPARCO	3,73 %
BIO	2,03 %
AUTRES	12,42 %

BANK OF AFRICA BMCE GROUP, un partenaire multi-métiers tourné vers le monde

BANK OF AFRICA, actionnaire majoritaire de BOA GROUP, est le 3e groupe bancaire au Maroc, détenu à 35,51 % par O Capital Group, un groupe industriel et financier marocain de premier plan, opérant dans différents domaines d'activités à fort potentiel de croissance. Avec une présence dans 32 pays d'Afrique, d'Europe, d'Asie et d'Amérique du Nord, BANK OF AFRICA BMCE GROUP est un des principaux groupes financiers panafricains, avec l'un des plus grands réseaux. À travers ses différentes enseignes et filiales, BANK OF AFRICA est devenu un groupe bancaire universel multi-métiers, banque commerciale, banque d'affaires, banque participative, et services financiers spécialisés tels que le leasing, le factoring et le crédit à la consommation.

Le Groupe BOA a contribué en 2023 pour 51 % au Résultat Net Part du Groupe de BANK OF AFRICA BMCE GROUP.

Chiffres clés du Groupe BANK OF AFRICA sur base consolidée

En millions d'euros	2022	2023	Variation
Total bilan	10 279	10 220	-0,6 %
Créances sur la clientèle	5 034	5 183	3,0 %
Dépôts de la clientèle	7 695	7 442	-3,3 %
Capitaux propres part du groupe	762	859	12,8%
Produit Net bancaire	681	755	10,8 %
Résultat net part du groupe (RNPG)	136	180	31,9 %
Coefficient d'exploitation	52,4 %	48,3 %	
Coût du risque	1,5 %	1,4 %	
ROE (RNPG / Fonds propres part du groupe moyen)	18,9 %	22,2 %	
ROA (RNPG / Actif moyen)	1,4 %	1,8 %	
Solvabilité (estimations)			
Risk Weighted Asset	6 263	6 516	
Tier 1 + Tier 2	**714**	**823**	
Ratio de solvabilité	**11,4 %**	**12,6 %**	

Le total bilan est demeuré stable en 2023, sous l'effet de la croissance des crédits et du recul des encours de titres de placement, en ligne avec les prévisions.

Les encours de crédits ont été portés par la clientèle des Particuliers (+12%), et dans une moindre mesure par celle des PME (+16% en nombre de dossiers débloqués en 2023), conformément aux orientations stratégiques du Groupe.

Le repli de 3,3% des dépôts est dû à la dépréciation des monnaies ; ils demeurent en effet stables à taux de change constant. Cet effet de change a été atténué grâce au niveau important des dépôts en devise étrangère dans nos filiales concernées par la collecte en devise (en Afrique de l'Est essentiellement). Enfin, la part des dépôts non-rémunérés représente 55% de l'ensemble des dépôts à fin 2023.

Le Produit Net Bancaire consolidé a atteint 755 millions d'euros, en croissance de 10,8%. Cette progression est portée par les revenus nets de l'activité clientèle, sous l'effet de la croissance des crédits, mais surtout grâce à de meilleures marges d'intermédiation et à une progression des commissions. L'activité dite bancaire représente désormais 73% du PNB contre 67% il y a 2 ans.

Les charges générales d'exploitation ont très peu augmenté en 2023, grâce à un souci constant de maîtrise des dépenses. Elles représentent moins de la moitié du PNB, avec un coefficient d'exploitation de 48,3%.

En conséquence, le Résultat Brut d'Exploitation croît fortement (+20,4%) pour s'établir à 391 millions d'euros.

Le niveau de dotations nettes aux provisions pour risques et charges demeure relativement stable (+0,6%), grâce à un volume de créances en souffrance en diminution continue induisant un taux de sinistralité en amélioration. **Le coût du risque s'améliore donc à 1,4% des encours moyens de crédits, contre 1,5% en 2022.**

En conséquence, le Résultat Net Part du Groupe fait un bon de 32% pour s'établir à 180 millions d'euros à fin décembre 2023. Les fonds propres part Groupe quant à eux progressent de près de 13% , induisant un **ROE en constante appréciation et de qui ressort à 22,2% à l'issue de l'exercice 2023.**

Périmètre et méthode de consolidation

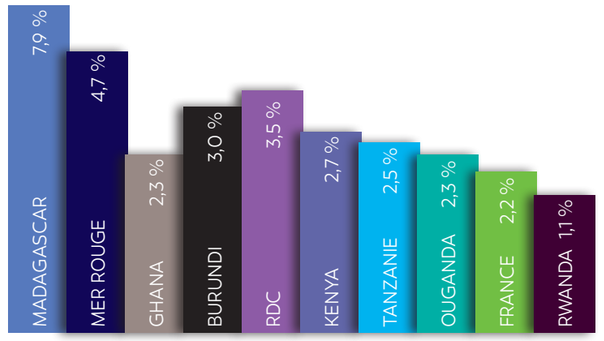
Sociétés	31 décembre 2023 % Intérêt	% Contrôle	Méthode de consolidation	Pays
BOA GROUP S.A.	100%	100%	Mère	Luxembourg
BOA - WEST AFRICA	100%	100%	IG	Côte d'Ivoire
AFH OCEAN INDIEN	100%	100%	IG	Île Maurice
AFH OI REALTY LTD	100%	100%	IG	Kenya
AFH SERVICES	100%	100%	IG	Bahamas
PASS	100%	100%	IG	Île Maurice
AGORA - HOLDING	64,44%	74,24%	IG	Côte d'Ivoire
BOA - BÉNIN	54,11%	54,11%	IG	Bénin
BOA - BURKINA FASO	56,48%	56,48%	IG	Burkina Faso
BOA - CÔTE D'IVOIRE	69,68%	69,68%	IG	Côte d'Ivoire
BOA - MADAGASCAR	61,11%	61,11%	IG	Madagascar
BOA - MALI	64,18%	64,18%	IG	Mali
BOA - NIGER	59,06%	59,06%	IG	Niger
BOA - FRANCE	70,22%	94,72%	IG	France
BOA - RDC	86,56%	86,56%	IG	RDC
BOA - TOGO	94,46%	94,46%	IG	Togo
BOA - SENEGAL	61,74%	61,74%	IG	Sénégal
BOA - MER ROUGE	99,99%	99,99%	IG	Djibouti
BOA - GHANA	98,01%	98,01%	IG	Ghana
BOA - KENYA	70,95%	89,49%	IG	Kenya
BOA - UGANDA	44,83%	44,83%	IG	Uganda
BOA - TANZANIA	95,23%	95,92%	IG	Tanzanie
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	24,22%	24,22%	MEE	Burundi
BOA SERVICES	99,92%	99,92%	IG	Sénégal
SCI OLYMPE - BURKINA FASO	56,48%	100,00%	IG	Burkina Faso
BOA - CAPITAL	49,00%	49,00%	MEE	Maroc
BOA - RWANDA	95,00%	95,00%	IG	Rwanda

IG : Méthode de l'Intégration Globale
MEE : Méthode de la Mise En Équivalence

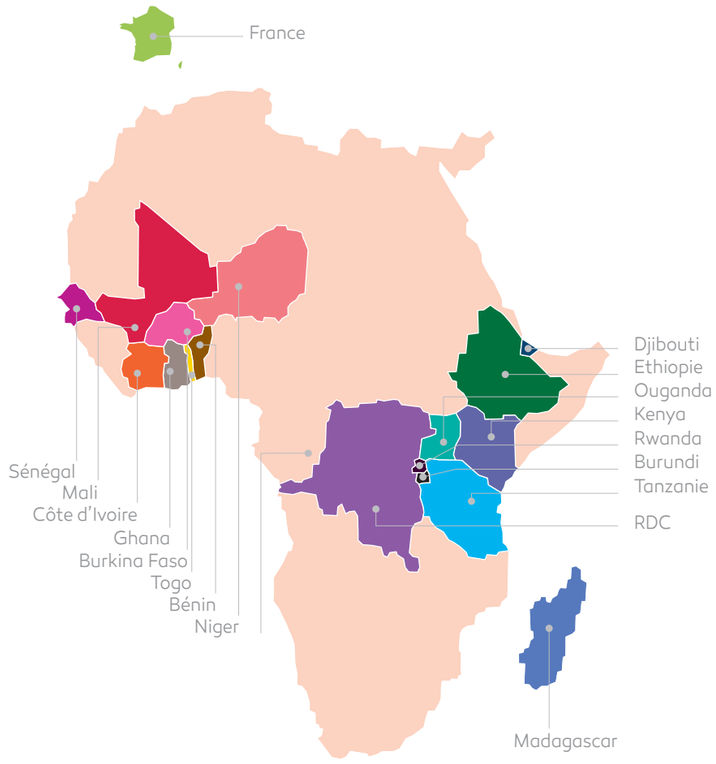
Répartition de l'actif agrégé par pays



UEMOA 68,5 %

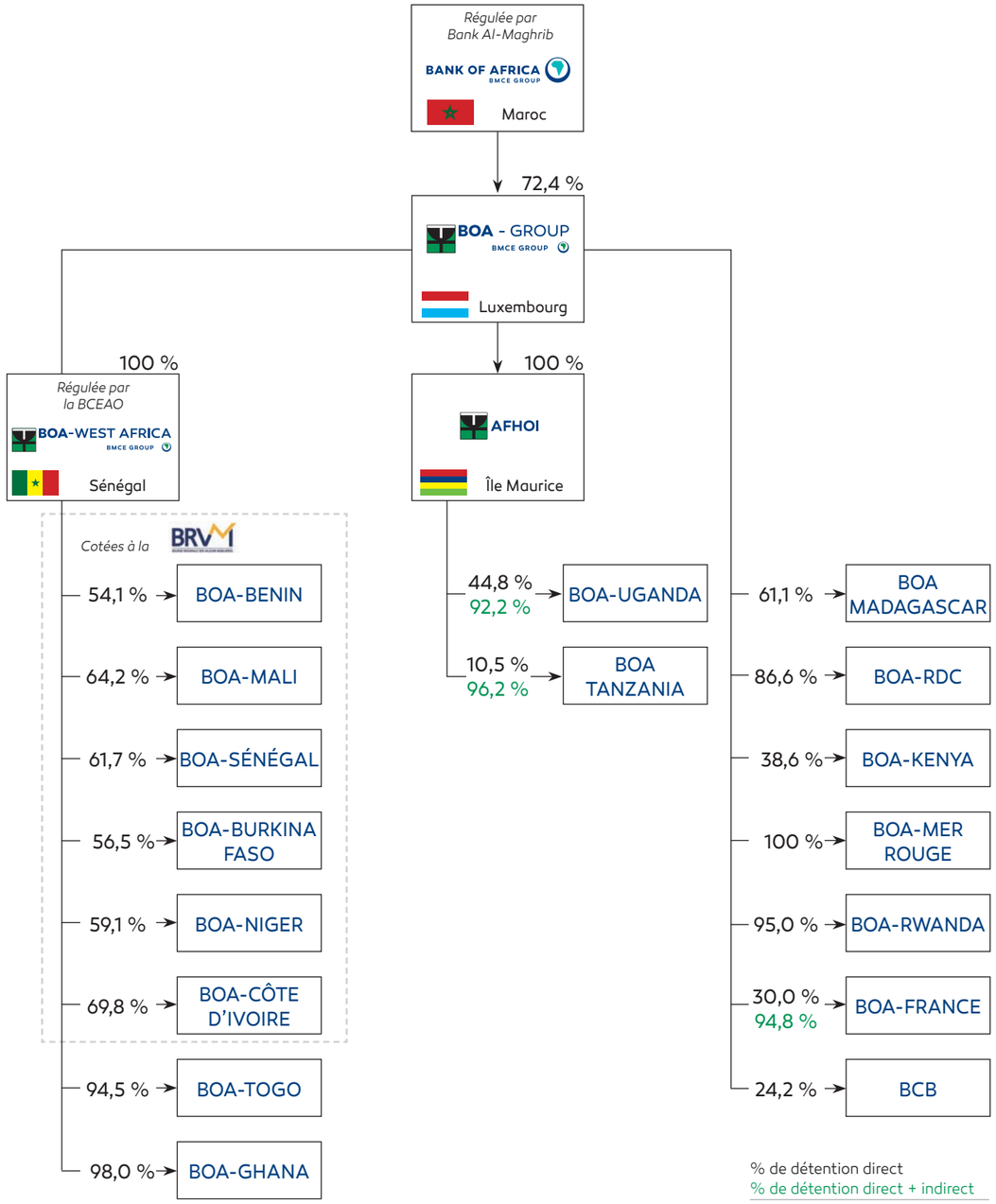


Hors UEMOA 31,5 %



Gouvernance

Structure capitalistique du Groupe BANK OF AFRICA



Axes stratégiques du PTD 2022 - 2024

Maintien des 3 axes stratégiques du précédent PTD

1 Transformation bilancielle en faveur des PME

Redémarrer la diversification du portefeuille en exploitant les **écosystèmes résilients** de notre clientèle Corporate.

Ne concerne pas BOA-MER ROUGE et BOA-RWANDA.

2 Poursuite de l'intégration du Digital

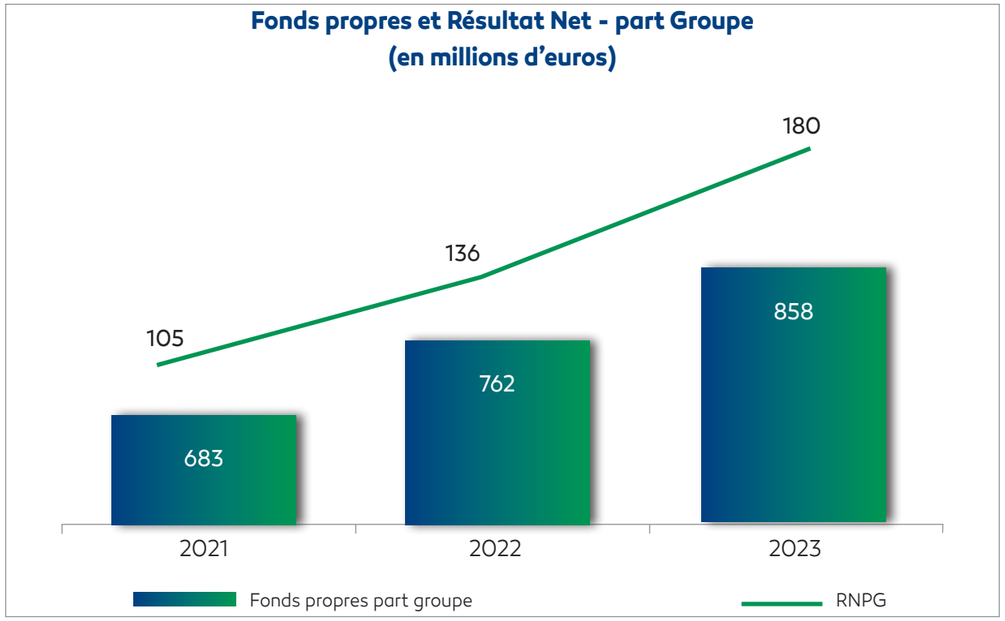
Digitaliser les opérations clientèles et les processus internes.

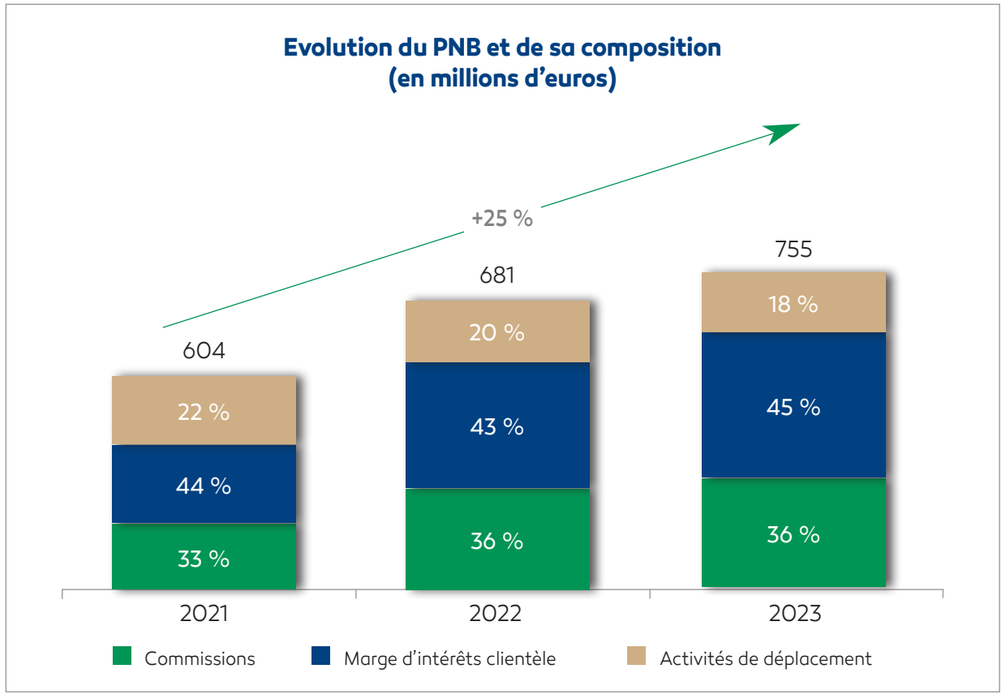
Améliorer continuellement les produits et services sur les canaux digitaux.

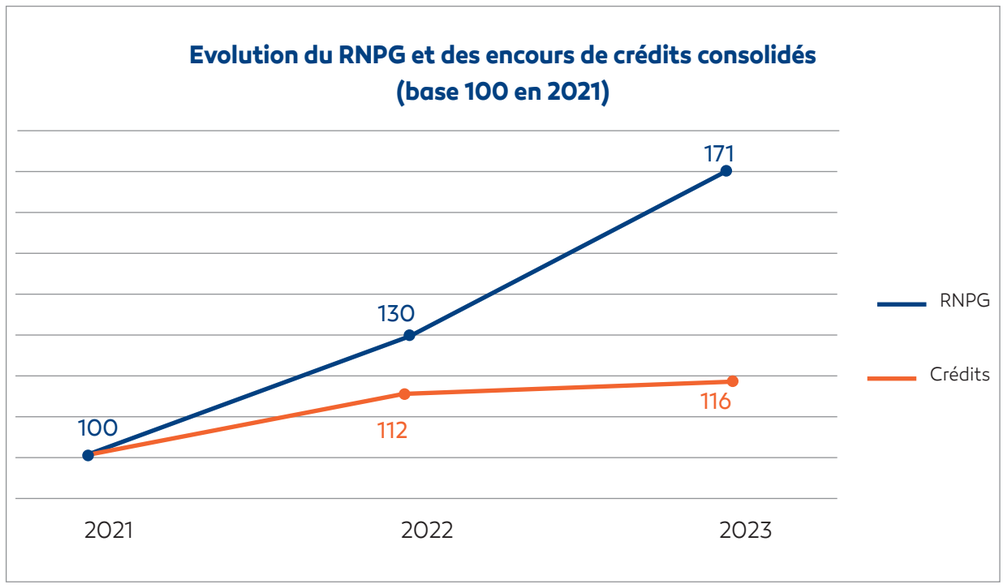
3 Renforcement du Trade Finance

Porter l'activité de Trade à des niveaux en ligne avec **nos parts de marché naturelles.**

Grandes évolutions du groupe







Leviers stratégiques

Projets emblématiques du PTD 2021-2024

Les équipes des Structures centrales, réparties en 8 pôles, viennent en appui des banques, pour mettre en œuvre leurs plans stratégiques.

260 collaborateurs

Femmes 30 %

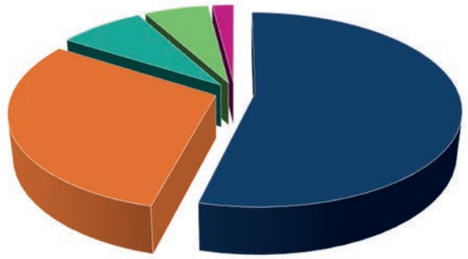
Hommes 70 %

Age moyen 38 ans



Répartis sur 5 pays

Dont 54 % à Dakar



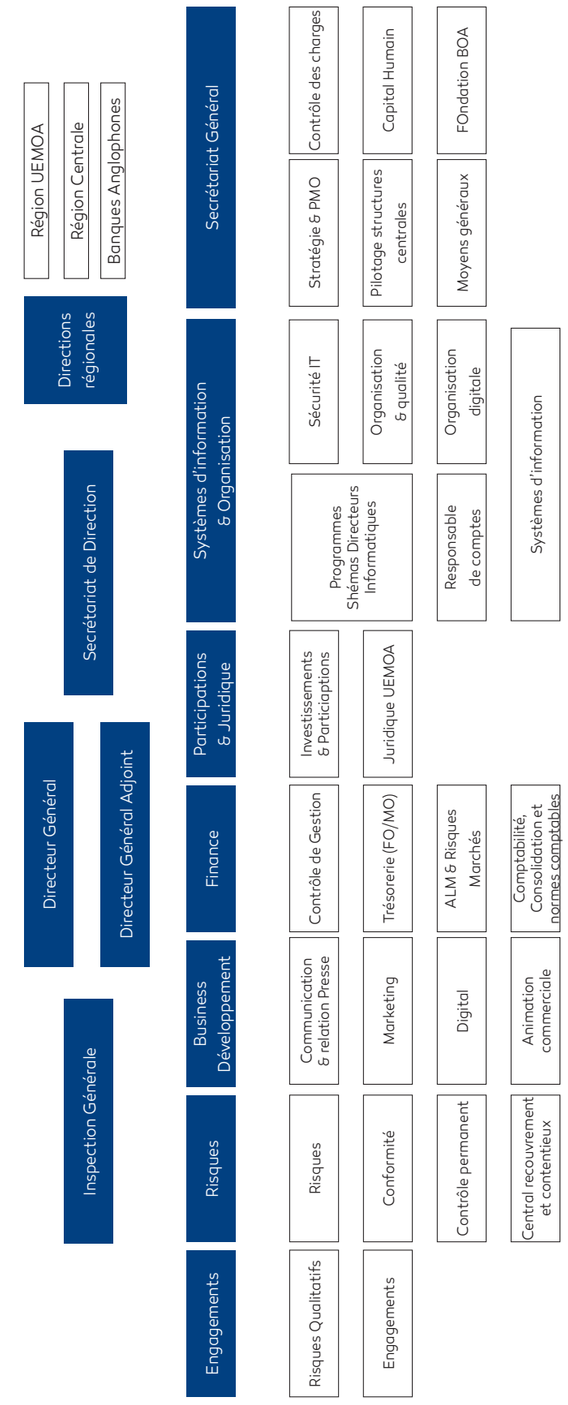
Dakar	54 %
Casablanca	30 %
Antananarivo	8 %
Nairobi	6 %
Autres	2 %

Depuis 2022, plus de 150 projets portés par les différentes Business Unit des structures centrales ont été initiés afin d'accompagner le PTD, dont 58 sont pleinement opérationnels en 2023.

AXES	PROJETS FINALISÉS	TAUX D'AVANCEMENT
Transformation bilancielle	20	79 %
Transformation digitale	11	73 %
Trade & commissions	7	79 %
Fondamentaux et gouvernance	14	70 %
Risques et réglementaire	6	39 %
Total	**58**	**65 %**

Organisation des Structures centrales

Les collaborateurs des structures centrales sont répartis en plusieurs pôles, chacun répondant à des problématiques spécifiques des banques qu'ils accompagnent.



Projets et BU

Principaux services proposés aux banques :

FINANCE

- Recherche de fonds et mise en place de garanties globales
- Gestion de la liquidité interbanques
- Pilotage de la trésorerie
- Montage de crédits consortiaux
- Suivi des indicateurs financiers

RISQUES, AUDIT, CONFORMITE

- Gestion des grands risques
- Supervision des plans d'audit
- Contrôle permanent
- Conformité
- Monitoring recouvrement
- Supervision de la sécurité informatique & monétique (SOC)

MARKETING ET COMMERCIAL

- Création, proposition de nouveaux produits et services
- Mise en place de campagnes commerciales / Challenge
- Suivi des résultats et objectifs commerciaux
- Suivi de la rentabilité des agences

PROJETS / SUPPORT

- Mise à disposition de systèmes d'information
- Formations
- Centrale d'achats
- Pilotage des projets
- Appui aux recrutements
- Définition des politiques Groupe en matière de rémunération

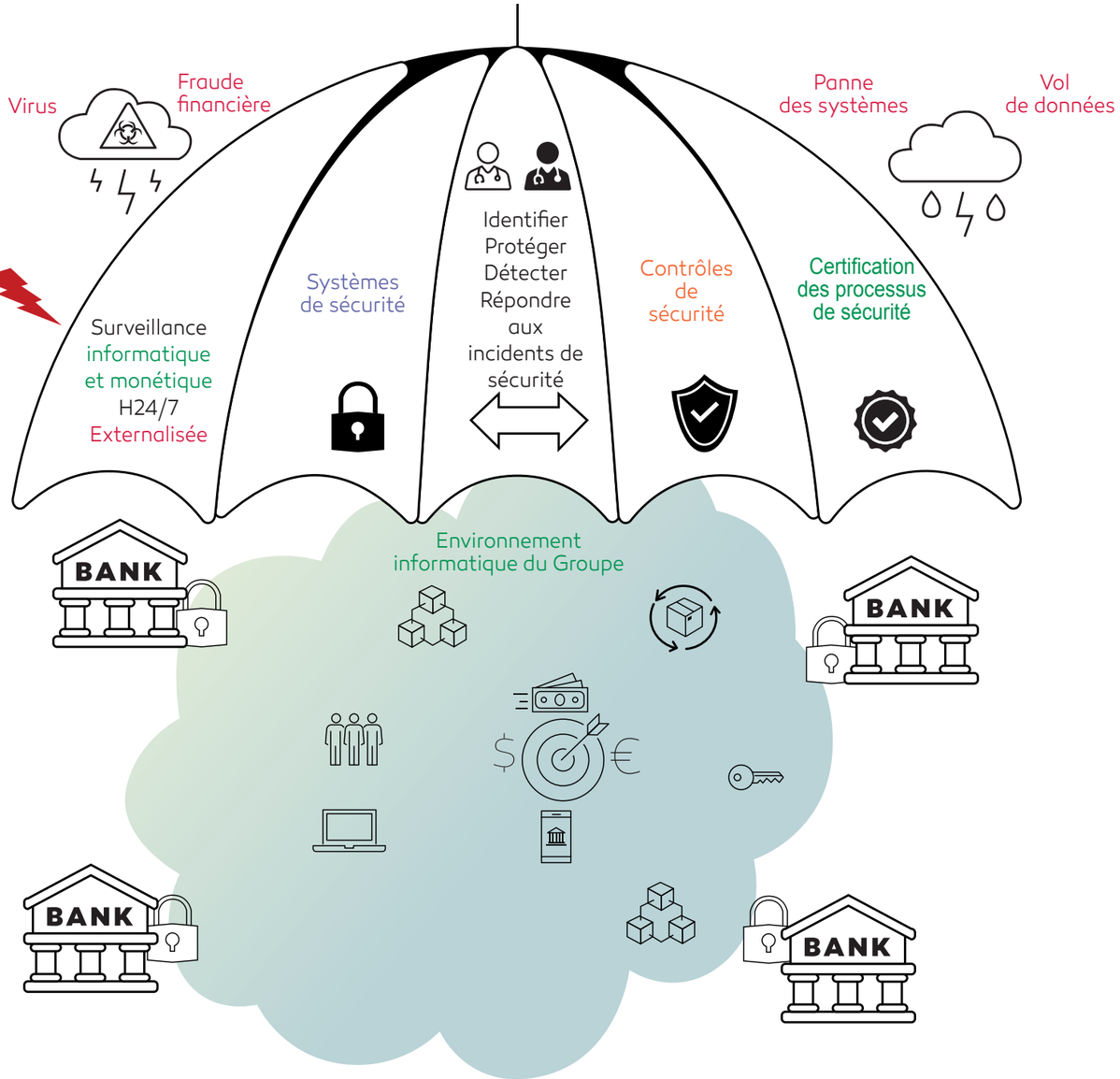


Séminaire marketing à Abidjan - Côte d'Ivoire

Sécurité informatique

En 2023, le dispositif de sécurité mis en place par la Direction de la Sécurité des Systèmes d'Information (DSSI) en collaboration avec les Responsables de la Sécurité des Systèmes d'Information (RSSI) des banques a combiné pour la première fois le contrôle de sécurité et la cyber défense des infrastructures des banques.

Les équipes de sécurité informatique mettent en œuvre des moyens de sécurité de dernière génération pour protéger les environnements informatiques des banques contre les cyberattaques.



Évolutions réglementaires et conformité des Banques

En UEMOA

En 2023, les évolutions normatives ont été principalement marquées par l'adoption par le Conseil des Ministres de l'Union des textes ci-dessous :

• Décision n°015 du 16/06/2023/CM/UEMOA relative à l'adoption du projet de loi uniforme portant réglementation bancaire dans l'Union Monétaire Ouest Africaine

• Directive N° 01/2023/CM/UEMOA relative à la lutte contre le blanchiment de capitaux, le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive dans les états membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA)

• Directive C/DLR.2/07/2023 portant harmonisation des règles en matière de bénéficiaire effectif des entités juridiques au sein des états membres de la CEDEAO

• Décision N°021 du 21/12/2023 fixant les montants des seuils pour la mise en œuvre de la loi uniforme relative à la lutte contre le blanchiment de capitaux, le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive.

La transposition de ces textes dans les législations locales n'a pas encore été finalisée dans tous les pays membres. Les filiales sont toutefois globalement conformes à la nouvelle loi bancaire et les adaptations sont en cours pour assurer une mise à jour du dispositif sur le blanchiment de capitaux aux nouvelles dispositions normatives, notamment par la couverture des aspects relatifs à la prolifération des armes de destruction massive.

Zone francophone hors UMOA (Madagascar, Djibouti, RDC)

Plusieurs textes pour renforcer la réglementation en matière de lutte contre le blanchiment de capitaux et de financement du terrorisme ont été promulgués. Ayant déjà adopté les standards du Groupe, nos banques présentes dans ces régions sont globalement conformes aux nouvelles dispositions. Par ailleurs, la RDC a également adopté une nouvelle loi n°22/069 sur l'organisation de l'activité de contrôle des établissements de crédit, entrée en vigueur en janvier 2023.

Zone anglophone.

Le paysage normatif a suivi la même tendance que les pays francophones hors UEMOA avec une mise à jour de leur réglementation sur le blanchiment. Le Kenya a par exemple adopté en septembre 2023, un amendement de la loi « The Anti-Money Laundering and Combating of Terrorism Financing Laws (Amendment) Act, 2023 », de même en Tanzanie. Le Rwanda a également adopté le « General Guidelines N°4230/2023-00076 [614] on Anti-Money Laundering, combating terrorist financing, and counter financing of proliferation of weapons of mass destruction for regulated institutions ». Les filiales de la zone anglophone présentent également un niveau satisfaisant de mise en conformité aux nouvelles dispositions LBC/FT/FP.

En outre, il convient de préciser l'adoption par le Ghana du 'Guidance Note on Capital Restoration Plan' pour lequel la mise en conformité reste une action continue.

Enfin, l'année 2023 a été marquée en Tanzanie et au Niger, par une révision de la loi sur la protection des données à caractère personnel. Bien que nos filiales aient déjà mis en place des actions de protection de ces données, des dispositions sont également prévues pour un renforcement de ce dispositif à l'échelle du Groupe en 2024.

La Fondation BANK OF AFRICA

Bilan des réalisations 2023

94 projets réalisés dans **7** pays

≃ 75 000 personnes impactées

≃ 2,87 millions € de budget

5 centres de santé construits

20 centres communautaires équipés

34 enfants atteints de surdidé opérés

≃ 9 000 femmes sensibilisées et dépistées aux cancers féminins

≃ 800 enfants et jeunes (8-24 ans) soutenus

≃ 88 salles de classe rénovées ou construites

≃ 10 300 élèves et étudiants bénéficiant de conditions d'apprentissage améliorées grâce à la mise à niveau de leurs établissements

Les catégories d'actions de la Fondation BANK OF AFRICA

La Fondation dédie ses ressources aux catégories suivantes :

Catégorie 1 : la Fondation **réalise ses propres actions**, en majorité la construction ou la rénovation d'infrastructures scolaires et de santé.

Catégorie 2 : La Fondation **effectue des donations matérielles** comme des équipement médicaux, fournitures scolaires ou dons alimentaires.

Catégorie 3 : Dans une moindre mesure, la Fondation **soutient des initiatives** qu'elle juge pertinentes à travers des donations financières à des partenaires locaux.

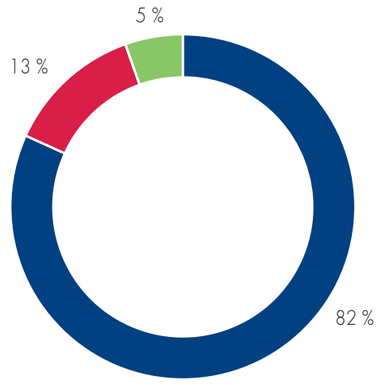
Les axes d'actions de la Fondation BANK OF AFRICA

Éducation : afin de **promouvoir l'égalité des chances**, les actions visent l'amélioration de l'accès à l'éducation et aux savoirs, à travers la construction, la rénovation et l'équipement d'infrastructures scolaires, ainsi que le soutien aux élèves démunis.

Santé : pour **améliorer l'accès aux soins et leur qualité**, la Fondation met en place et équipe des Centres de santé et des Maternités, en particulier dans les régions rurales. Ses actions incluent également l'assistance aux malades démunis et la prévention des maladies à travers des campagnes de sensibilisation de santé et d'hygiène.

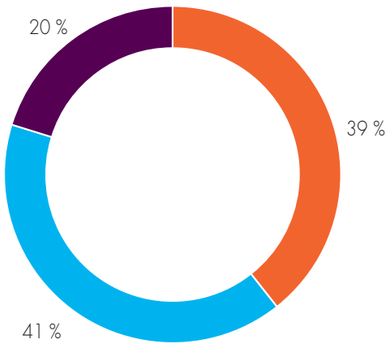
Solidarité : la Fondation investit une partie de ses ressources dans **l'appui aux populations vulnérables**, orphelins, personnes âgées, déplacés internes, notamment à travers des donations ponctuelles alimentaires, scolaires ou matérielles.

Répartition du budget global 2023 par catégorie



Catégorie	Nombre de projets	Total (EUR)
Réalisations propres	39	2 348 384
Donations matérielles	39	368 186
Donations financières	16	155 259
Total 2023	94	2 871 829

Répartition des projets par thématique



Thèmes	Nombre de projets	Total (EUR)
Education	37	1 594 006
Santé	38	1 108 132
Solidarité	19	196 691

Le Groupe
BANK OF AFRICA

40 ANS BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Le Mot du Président de BOA GROUP S.A.



Brahim BENJELLOUN-TOUIMI
Président du Conseil d'Administration
BOA GROUP

Les **performances 2023** de BOA Group sont à la fois très satisfaisantes, en ligne avec les objectifs et témoignent de la pertinence des choix stratégiques de son Conseil d'Administration et de leur déclinaison efficace par sa Direction Générale.

Ces résultats appartiennent également à **un destin commun**, celui de BANK OF AFRICA, BMCE Group. Cela signifie, en effet, que l'appui capitalistique, les synergies opérationnelles et le partage d'expertises métier constituent une formidable force, qui permettent aux composantes de cet ensemble de relever les défis les plus audacieux.

En ce qui concerne BOA Group, cette puissance s'appuie sur **la connaissance d'un environnement** hautement complexe, extrêmement diversifié et souvent changeant.

Avec pas moins de 12 monnaies et contextes réglementaires différents, et 18 pays avec leurs spécificités économiques, sociales et culturelles, les équipes ont su travailler tout en intégrant **une multitude de paramètres**. C'est, sans conteste, le premier atout de BOA Group.

Le succès de BOA Group repose, en définitive, sur la combinaison entre la force d'un grand groupe financier marocain et une expertise africaine multiculturelle extrêmement riche, fruit d'une grande histoire entrepreneuriale.

Cette construction est le fruit de **la vision d'un homme, M. Othman Benjelloun**, qui a compris bien avant les autres quelle pouvait être la puissance de cette articulation.

Le résultat, nous l'avons aujourd'hui sous les yeux et nous pouvons en être fiers ; c'est **un grand groupe financier africain**, acteur du développement de tout un continent, lequel représente, sans aucun doute, une partie significative du futur de l'humanité.

C'est principalement ce que je retiens des 8 années au cours desquelles j'ai eu l'honneur de présider le Conseil de BOA Group, car le temps est venu de m'en retirer.

Je voudrais remercier l'ensemble des Administrateurs de leur constant appui, les membres de la Direction Générale, l'encadrement ainsi que tous les membres de cette grande famille professionnelle, d'avoir patiemment œuvré pour faire de ce groupe ce qu'il est devenu aujourd'hui.

Je souhaite à BOA Group Luxembourg, placé désormais sous la responsabilité de son nouveau Président, M. Amine Bouabid, un avenir de sereine et durable prospérité.

Le Mot du Directeur Général de BOA GROUP S.A.



Amine BOUABID
Administrateur Directeur Général de BOA GROUP

Chers Actionnaires,

L'année 2023 a été marquée par une amplification des perturbations économiques et financières mondiales, et le continent n'en n'a pas été épargné.

En Afrique et plus particulièrement dans les pays de présence, nous avons relevé un tassement de 1 % la croissance du PIB à 4,9 % en zone UEMOA, et 4 % dans la région Est.

Les niveaux d'endettement des pays déjà élevés se sont légèrement aggravés. Malgré la forte hausse des taux des obligations des États oscillant entre 400 pbs et 600 pbs sur les maturités inferieur à un an, le continent peine à contenir les poussées inflationnistes. La majorité des monnaies, non rattachées au dollar ou à l'euro, s'est vue fortement dépréciée (entre 12 % et 45 %) impactant fortement la charge de la dette dans les budgets respectifs.

L'approche monétaire a primé sur l'approche budgétaire pour lutter contre l'inflation dans la plupart des économies… Le FMI et la banque mondiale sont de retour pour apporter la confiance et l'oxygène nécessaires aux pays en difficulté moyennant une plus grande discipline budgétaire.

BANK OF AFRICA a clôturé l'exercice avec un total bilan consolidé relativement stable à 10,2 milliards d'euros, malgré l'effet des fortes dépréciations des monnaies contre l'euro : crédits à la clientèle en hausse de 3 % et dépôts en baisse de 3,3 %.

Les résultats ont été exceptionnels avec un PNB en hausse de 11 % à 755 millions d'euros, sous l'effet d'une hausse sensible de la marge d'intérêt qui fait un bond de 21 % suite au repricing des actifs opérés en milieu d'exercice d'une part, mais aussi des commissions qui grimpent de 11 % d'autre part.

Le RNPG s'affiche en hausse de 32 % pour s'établir à 180 millions d'euros, conséquence d'une bonne maitrise des frais généraux en hausse de 2 % et d'un cout du risque stable.

BOA Group affiche ainsi un ROE de 22 % soit un plus haut record historique !

Cette performance exceptionnelle est le fruit du travail des collaboratrices et collaborateurs, l'exécution d'une stratégie claire bien réfléchie, et enfin les bonnes réponses tactiques apportées aux événements conjoncturels.

Je remercie tous les actionnaires pour leur confiance et leur annonce le paiement prochain d'une enveloppe de dividendes de 38 millions d'euros, en hausse de 8,5 % par rapport à l'exercice précédent.

Le Mot du Directeur Général Adjoint de BOA GROUP S.A.



Abderrazzak ZEBDANI,
Directeur Général Adjoint de BOA GROUP

À l'issue de l'exercice 2023 et à la veille de boucler notre Plan Triennal de Développement (PTD) 2022-2024, je vous propose de réfléchir aux réalisations et aux efforts collectifs qui nous ont permis d'atteindre de très bons résultats 2023.

Notre action s'est concentrée sur deux axes principaux : la création de richesses et leur préservation.

Concernant le 1er volet, nous pouvons citer les actions suivantes :

- Structuration de la démarche commerciale avec un réseau proche de la clientèle, une offre de produits riche, innovante, évolutive et accompagnée par un dispositif de pilotage et d'animation basé sur la satisfaction client et la rentabilisation de nos actes.
- Innovation dans le schéma de distribution en regroupant toutes les compétences commerciales et techniques pour mieux servir notre clientèle Corporate, de plus en plus exigeante.
- Généralisation de ce concept à notre clientèle PME, au cœur de notre stratégie depuis quelques années.
- Focalisation sur les commissions, niches génératrices de revenus en optimisant la consommation des fonds propres, notamment celles liées au Trade Finance, autre axe stratégique.

Quant au 2ème volet concernant la préservation des richesses, une mobilisation générale de toutes les équipes a permis de mettre en place et/ou renforcer les dispositifs suivants :

- Octroi de crédit afin de minimiser le coût du risque.
- Gestion préventive des risques et recouvrement.
- Contrôle interne pour réduire au maximum les risques opérationnels.
- Maîtrise des frais généraux avec un impact positif sur les coefficients d'exploitation.

Toutes ces actions ont été entreprises dans le respect total des différentes réglementations des pays de nos implantations.

Parallèlement, des efforts intenses sont fournis depuis toujours pour améliorer la qualité de notre service et faciliter au maximum la vie de nos clients et le travail de nos équipes. Notre stratégie de transformation digitale en constitue un levier important.

Je veux vivement remercier nos clients, dans toutes les filiales, qui nous font confiance et leur confirmer notre mobilisation pour mieux les servir.

Je remercie également l'ensemble des équipes, partout dans le réseau et au sein des structures centrales, qui n'épargnent aucun effort pour déployer tous ces projets structurants, permettant ainsi à notre Groupe de traverser plusieurs zones de turbulence sans dégâts.

Enfin, je souhaite rappeler les valeurs qui ont guidé nos pas :

- Force, qui nous confère l'énergie nécessaire pour rester constamment mobilisés.
- Proximité, pour une meilleure connaissance de nos clients et de leurs besoins.

N'oublions jamais ce qui nous permet d'avancer : la solidarité, l'engagement, la tolérance et le respect des autres.

C'est ainsi que, ensemble, nous sommes prêts à affronter les défis à venir.

Chiffres-clés - Exercice 2023, hors retraitement des opérations intra Groupe effectuées dans les comptes consolidés

Banques en Afrique

(en milliers d'Euros)

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI
TOTAL DU BILAN	1 382 444	1 674 311	1 431 098	248 031	297 988	865 132	854 254
DÉPÔTS	985 612	1 175 706	1 087 838	176 487	190 861	710 210	628 262
CRÉANCES	611 741	999 908	691 349	65 930	96 975	513 888	396 671
PRODUIT NET BANCAIRE	72 920	92 348	92 705	35 567	19 238	76 207	54 149
RÉSULTAT NET	32 820	44 306	39 750	8 526	1 619	26 137	8 809

ACTIONNARIAT (EN %)

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI
BOA GROUP S.A. & BOA WEST AFRICA	54,1 %	56,5 %	69,2 %	98,0 %	38,6 %	61,1 %	64,2 %
AUTRES BOA	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	50,9 %	0,0 %	0,0 %
NATIONAUX & DIVERS	43,6 %	43,5 %	30,8 %	2,0 %	0,0 %	34,5 %	35,8 %
INSTIT. INTERNAT.	2,3 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	10,5 %	4,4 %	0,0 %

Autres banques

(en milliers d'Euros)

	FRANCE
TOTAL DU BILAN	239 805
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME PARTICIPATIONS OU OPÉRATIONS	4 927
PRODUIT NET BANCAIRE	12 464
RÉSULTAT NET	5 662

ACTIONNARIAT (EN %)

	FRANCE
BOA GROUP S.A.	30,0 %
AUTRES BOA	64,8 %
NATIONAUX & DIVERS	0,2 %
INSTIT. INTERNAT.	5,0 %

Banques en Afrique

(en milliers d'Euros)

	DJIBOUTI	NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIE	TOGO	OUGANDA	BCB	RWANDA
TOTAL DU BILAN	524 570	533 372	379 040	1 155 790	267 857	331 625	254 563	330 925	119 551
DÉPÔTS	448 706	312 754	303 877	876 624	207 774	170 337	164 647	226 786	82 173
CRÉANCES	289 037	279 110	231 899	600 668	151 733	162 149	102 121	140 856	51 944
PRODUIT NET BANCAIRE	35 288	41 125	45 425	69 251	21 225	19 479	28 439	21 177	9 733
RÉSULTAT NET	14 556	15 362	15 844	25 950	3 942	4 994	6 121	8 583	1 300

ACTIONNARIAT (EN %)

	DJIBOUTI	NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIE	TOGO	OUGANDA	BCB	RWANDA
BOA GROUP S.A. & BOA WEST AFRICA	100,0 %	59,1 %	82,9 %	61,7 %	83,2 %	94,5 %	0,0 %	24,2 %	95,0 %
AUTRES BOA	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	13,0 %	0,0 %	92,2 %	0,0 %	0,0 %
NATIONAUX & DIVERS	0,0 %	35,2 %	0,0 %	38,3 %	3,8 %	5,5 %	7,8 %	55,0 %	5,0 %
INSTIT. INTERNAT.	0,0 %	5,7 %	17,1 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	20,8 %	0,0 %

Synthèse des chiffres agrégés des filiales bancaires

(en milliers d'Euros)

	2022	2023	Variation
TOTAL BILAN	10 897 235	10 650 549	-2,3 %
DÉPÔTS	7 950 217	7 748 655	-2,5 %
CRÉANCES	5 216 264	5 385 978	3,3 %
PRODUIT NET BANCAIRE	684 137	734 275	7,3 %
RÉSULTAT NET	215 638	258 618	19,9 %

Les Directeurs Généraux des banques du Groupe BOA au 31 décembre 2023



Bénin
Abdel Mumin ZAMPALEGRE



Burkina Faso
Faustin AMOUSSOU



Burundi
Roger Guy Ghislain NTWENGUYE



Côte d'Ivoire
Redouane TOUBI



Djibouti
Farid BOURI



France
Charif TAHTAOUI



Ghana
Abderrahmane BELBACHIR



Kenya
Ronald MARAMBII



Madagascar
Othmane ALAOUI



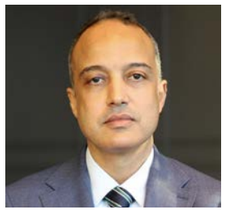
Mali
Georges NABI



Niger
Sébastien TONI



Ouganda
Arthur ISIKO



RDC
Jamal AMEZIANE



Rwanda
Vincent ISTASSE



Sénégal
Sadio CISSÉ



Tanzanie
Adam Charles MIHAYO



Togo
Youssef IBRAHIMI

Les Présidents des Conseils d'Administration du Groupe BOA au 31 décembre 2023



Bénin
Kassimou Abou KABASSI



Burkina Faso & Togo
Lassine DIAWARA



Burundi
Rose KATARIHO



Côte d'Ivoire
Lala MOULAYE EZZEDINE



Djibouti
Abderrazzak ZEBDANI



France
Amine BOUABID



Ghana
Francis KALITSI



Kenya
Ambassador Dennis AWORI



Madagascar
Alphonse RALISON



Mali
Modibo CISSÉ



Niger
Boureima WANKORE



Ouganda
George W. EGADDU



RDC
Guy-Robert LUKAMA NKUZI



Sénégal
Alioune NDOUR DIOUF



Rwanda
Emmanuel NTAGANDA



Tanzanie
Nehemiah MCHECHU

L'historique du Groupe BANK OF AFRICA
De la création du Groupe à aujourd'hui

1982 - 1990 : Le lancement

C'est d'abord un projet pionnier dans son domaine : celui de la création d'une banque africaine, indépendante des grands groupes internationaux et fondée grâce à des capitaux privés africains et bien diversifiés.

Après la création de BANK OF AFRICA au Mali en 1982, une société holding est constituée en 1988, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), qui deviendra plus tard BOA GROUP S.A.

Celle-ci a été à l'origine de la création de BANK OF AFRICA - BÉNIN en 1989, et son actionnaire de référence, filiale aujourd'hui leader dans son pays.

1991 - 1998 : L'expansion

Le concept « BANK OF AFRICA », basé sur l'équilibre d'un actionnariat diversifié et sur une stratégie unitaire, est alors précisé, développé et consolidé. Dans le même temps, la décision d'extension dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est prise, avec pour principes de base l'unicité de la marque et une organisation homogénéisée : trois nouvelles BANK OF AFRICA sont nées, au Niger en 1994, en Côte d'Ivoire en 1996 et au Burkina Faso en 1998.

Les Structures Centrales du Groupe commencent à se construire et à mettre en place leurs missions d'organisation et de contrôle.

1999 - 2010 : La diversification

Cette volonté de diversification, portée par des objectifs de croissance, s'exprime à trois niveaux distincts et complémentaires :

- passer d'un ensemble de banques à une véritable structure de groupe
- faire évoluer des activités de banque commerciale pure vers celles liées à l'intermédiation bancaire, à la gestion d'actifs et à l'assurance, pour créer un pôle financier multiforme et une gamme complète de produits et de services financiers
- s'étendre à d'autres régions d'Afrique subsaharienne, y compris anglophones.

À partir de 2010

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire banquier, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, d'enrichir ses moyens humains et opérationnels.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 14 millions d'Euros de BOA GROUP S.A., nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA à hauteur de 35 %.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE Bank, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire banquier stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP S.A. s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est ensuite traduit par :

- À partir du 1er janvier 2011, changement de Président Directeur Général de BOA GROUP S.A.
- 3 augmentations de capital, chacune d'environ 10 millions d'euros en 2010, 2011 et 2012, faisant passer le capital de 40,3 à 70,6 millions d'euros
- La banque marocaine est majoritaire au sein du capital de BOA GROUP S.A., sa participation passant de 55,77 % en 2010 à 65,23 % à fin 2012.

Le Groupe BANK OF AFRICA continue à renforcer sa structure capitalistique et financière, à se moderniser et à s'institutionnaliser, tout en poursuivant son développement géographique, les dernières acquisitions et créations étant BANK OF AFRICA – GHANA en 2011, BANK OF AFRICA – TOGO en 2013, un Bureau de Représentation en Éthiopie en 2014 et BANK OF AFRICA – RWANDA en 2015.

Le Groupe aujourd'hui

Il s'agit à présent de poursuivre le développement et d'assurer la pérennité d'un grand groupe bancaire transafricain, sur la base de 6 axes stratégiques principaux :

- Renforcer son implication dans le financement de l'économie, aussi bien auprès de la clientèle des Particuliers et de celle des entreprises de toutes tailles, avec un accent particulier porté sur les PME que des grands projets, privés comme publics.
- Accroître sa maîtrise des risques, tant financiers qu'opérationnels, et, dans le même temps, développer, renforcer et cultiver une culture du risque.
- Mieux contrôler ses charges financières et opérationnelles, avec pour objectif un fonctionnement optimisé.
- Poursuivre une croissance ciblée, prudente et réfléchie, dans le cadre d'un développement équilibré, notamment par le développement d'une offre digitale et une segmention de la clientèle plus poussée.
- Accélérer la transformation digitale, tant au niveau des produits et des services, des outils et des infrastructures, qu'à celui des cultures et des mentalités
- Poursuivre le développement des synergies avec BMCE Bank Of Africa, et exploiter ainsi au mieux les multiples possibilités que nous offre notre actionnaire majoritaire, qui détient 72,41 % de BOA GROUP au 31 décembre 2021.

De plus, deux enjeux majeurs deviendront rapidement essentiels dans les années à venir :

- L'investissement dans le capital humain via la formation, l'encadrement, la motivation, etc., l'ensemble des leviers permettant de garantir la qualité des ressources humaines, ainsi que de favoriser la créativité et l'innovation.
- L'amélioration de la qualité de service à la clientèle car, avec la tendance baissière des taux et des conditions, un plancher sera bientôt atteint et seule la qualité de service et l'image feront alors la différence. Un Centre de Relation Client a ainsi été créé, ainsi qu'un Département Qualité au sein de la Direction de l'Organisation.

Enfin, une gestion basée sur la prudence, l'anticipation et la sécurisation est plus que jamais d'actualité après une année de crise sanitaire, toujours non résolue à mi 2023.

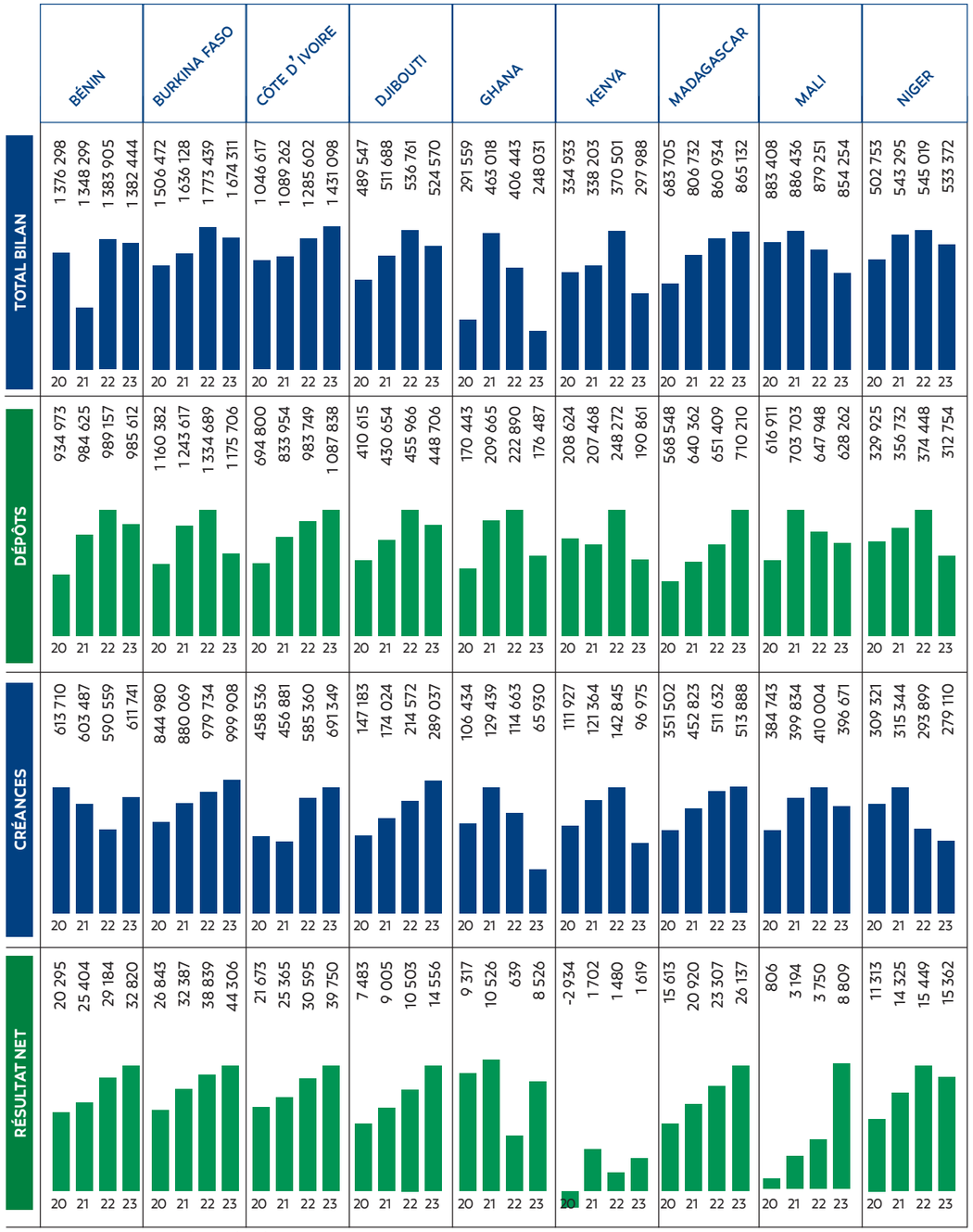
- Prudence, car les effets de cette crise ne sont pas tous connus ;
- Anticipation, parce que la transformation de la profession est en train de s'accélérer ;
- Sécurisation, car les menaces se complexifient.

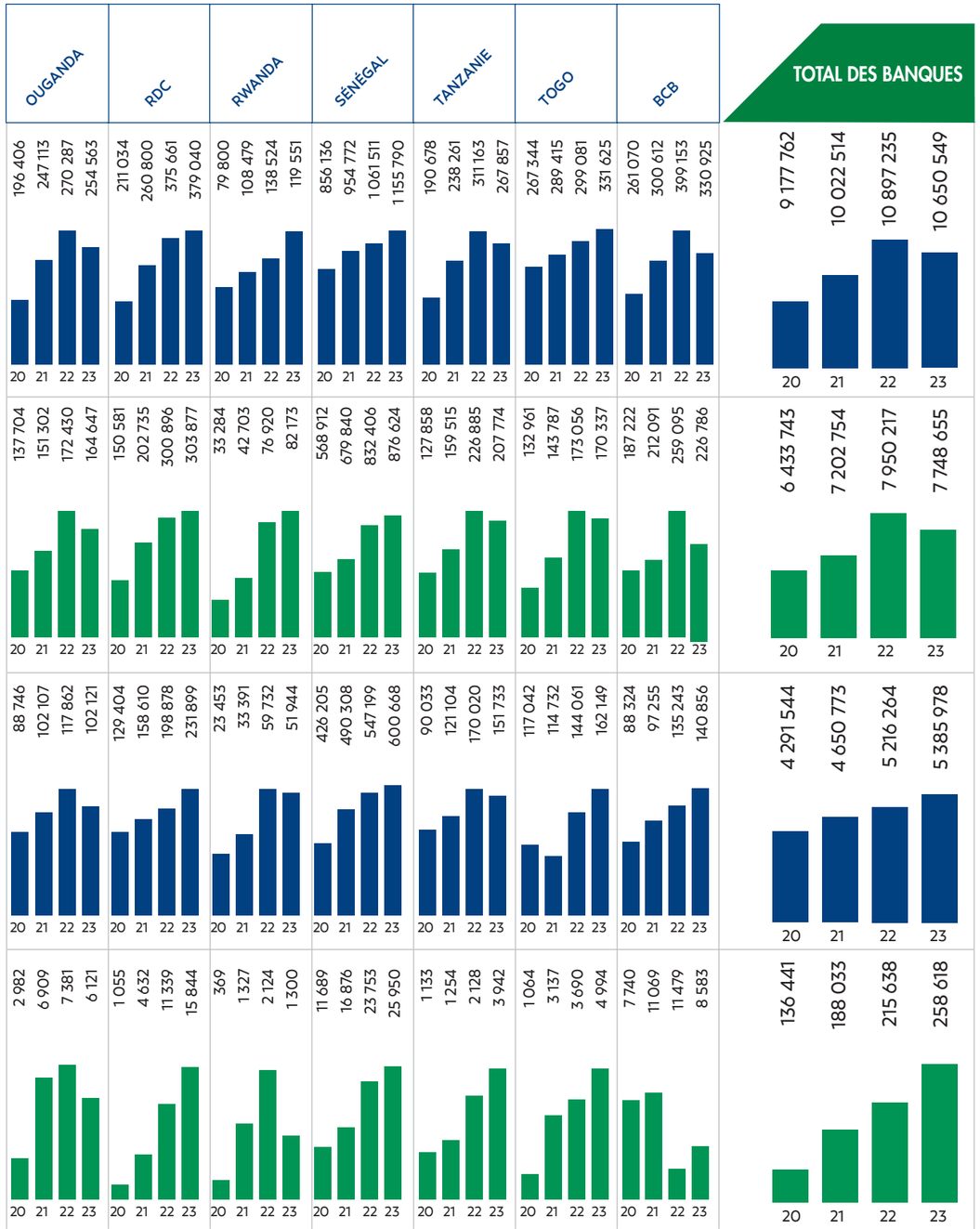
Le Groupe BANK OF AFRICA, fidèle à une stratégie progressivement conduite et affinée depuis plus de 35 ans et qui s'adapte en permanence, poursuit sa route avec succès, dans le respect des valeurs et des repères qui ont toujours conduit et guidé son action :

- le professionnalisme et la rigueur
- la proximité avec sa clientèle et l'implication dans le développement national
- la promotion des acteurs africains, tant collaborateurs, actionnaires, que clients et partenaires.

L'évolution des Banques* du Groupe BANK OF AFRICA de 2020 à 2023

(en milliers d'Euros)





* BOA-FRANCE est hors périmètre.

Faits marquants 2023

Mars

- Campagne de dépistage des cancers du col de l'utérus et du sein dans 8 filiales francophones.

Mai

- Lancement de 3 nouveaux produits « Avance sur facture, Avance sur stock, et Prêt 72 », destinés aux PME/PMI.

Avril

- 7e édition de la Présentation des résultats des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan, suivie d'une conférence de presse.
- Signature d'un accord de partenariat avec la Société Financière Internationale (SFI) pour l'extension d'une garantie de portefeuille PME couvrant 10 banques.

Septembre

- Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.
- Nomination de nouveaux Directeurs Généraux pour BANK OF AFRICA - BENIN et BANK OF AFRICA - SENEGAL.

Octobre

- Célébration du 30e anniversaire de BANK OF AFRICA – TOGO.
- Nomination de 2 nouveaux Directeurs Régionaux, pour les pays anglophones et la zone UEMOA.
- Nomination de nouveaux Directeurs Généraux pour BANK OF AFRICA - GHANA et BANK OF AFRICA - RWANDA.
- Séminaire pour les Responsables du marché des PME de 11 banques de la zone francophone.

Novembre

- Rencontres Marketing, Communication et Commerciales, à Abidjan, réunissant près d'une centaine de cadres du réseau francophone.
- Participation à l'AFIS 2023, événement regroupant la communauté banquière et financière africaine.

Décembre

- Ouverture de 3 agences en Côte d'Ivoire et en RDC et de 3 Espaces Business dédiés à la clientèle PME/PMI à Madagascar et au Niger.



Conseil d'Administration BANK OF AFRICA - Prague, Juillet 2024

Comptes consolidés du Groupe BANK OF AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Chiffres clés consolidés (en millions d'Euros)

	2022	2023	VARIATION
RÉSEAU			
EFFECTIF BANCAIRE	6 044	6 223	3,0 %
NOMBRE D'AGENCES	530	530	
PRINCIPAUX AGRÉGATS DU BILAN			
TOTAL BILAN	10 279	10 220	-0,6 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	5 034	5 183	3,0 %
TITRES DE PLACEMENT *	3 152	3 010	-4,5 %
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	7 695	7 442	-3,3 %
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	762	859	12,8 %
COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES			
PRODUIT NET BANCAIRE	**681,4**	**755,1**	**10,8 %**
REVENUS NETS DE L'ACTIVITÉ BANCAIRE / CLIENTÈLE	474,2	549,5	15,9 %
DONT MARGE D'INTÉRÊTS	226,0	274,6	21,5 %
DONT MARGE SUR COMMISSIONS	248,2	274,8	10,7 %
REVENUS NETS DE L'ACTIVITÉ DE MARCHÉ	207,1	205,6	-0,7 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-356,8**	**-364,5**	**2,2 %**
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**324,5**	**390,6**	**20,4 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-70,9	-71,3	0,6 %
DOTATIONS NETTES DE REPRISES SUR ÉCARTS D'ACQUISITION	-1,6	-1,1	-28,7 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**252,1**	**318,2**	**26,2 %**
RÉSULTAT DES FILIALES MISES EN ÉQUIVALENCE	3,5	3,1	-10,6 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	2,4	3,0	28,6 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**257,9**	**324,3**	**25,7 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-41,3	-61,4	48,4 %
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	**216,6**	**263,0**	**21,4 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (RNPG)	**136,4**	**179,9**	**31,9 %**
RATIO			
COEFFICIENT D'EXPLOITATION	**52,4 %**	**48,3 %**	
COÛT DU RISQUE / ENCOURS MOYENS DES CRÉANCES CLIENTS	**1,5 %**	**1,4 %**	
ROE (RNPG / FONDS PROPRES PART DU GROUPE MOYEN)	**18,9 %**	**22,2 %**	
ROA (RNPG / ACTIF MOYEN)	**1,4 %**	**1,8 %**	

** Obligations et autres titres à revenus fixes + Actions et autres titres à revenus variables*

Analyse financière des comptes consolidés - Exercice 2023

Grâce à la mise en place de différentes mesures en anticipation d'un environnement économique changeant et peu favorable, le Groupe BOA affiche en 2023 un RNPG en forte croissance de 32 %, atteignant 180 millions d'euros

Environnement

L'année 2023 marque l'année charnière du Plan Triennal de Développement 2022-2024 du Groupe BANK OF AFRICA (BOA) qui continue à évoluer dans un contexte macro-économique complexe, tant sur le plan économique que politique, se traduisant notamment par un ralentissement de la croissance économique dans les pays de présence du Groupe.

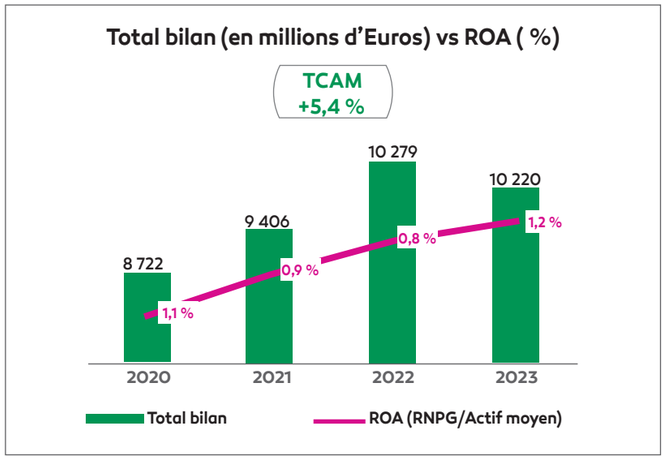
Sur tout le continent, les taux interbancaires ont connu une forte hausse, atteignant jusqu'à + 600 points de base dans certains pays. Les conditions de refinancement en UEMOA se sont nettement resserrées, après une période exceptionnelle d'injection de liquidités.

L'année 2023 a également été marquée par une dépréciation de toutes les monnaies des pays de présence du Groupe BOA, en dehors du F CFA, impactant négativement les comptes consolidés.

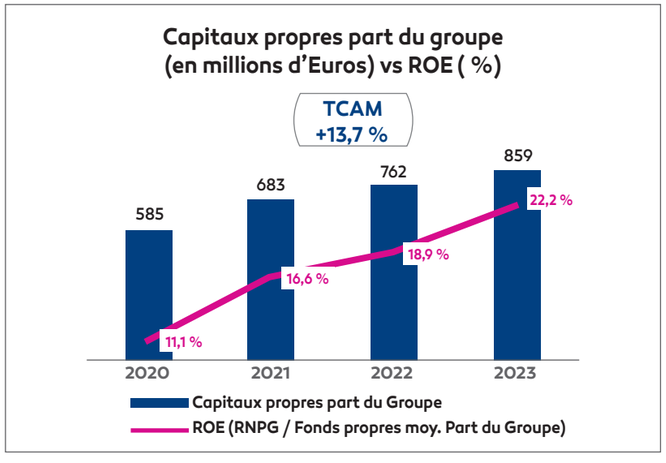
Sur le volet politique, le Niger a fait l'objet de lourdes sanctions économiques et financières par la CEDEAO, en réponse au coup d'État militaire en juillet 2023. Quatre pays de la CEDEAO sont désormais sous régime de transition, dont trois où BOA est présente, le Niger, le Burkina Faso et le Mali.

En dépit de ce contexte, et grâce à une gestion à la fois prudente et anticipative, **le Groupe BOA affiche en 2023 un RNPG en forte croissance de 32 %, atteignant 180 millions d'euros**, porté par un Résultat Brut d'Exploitation en progression de 20 % et par un coût du risque maîtrisé (+0,6 %)

Analyse du bilan



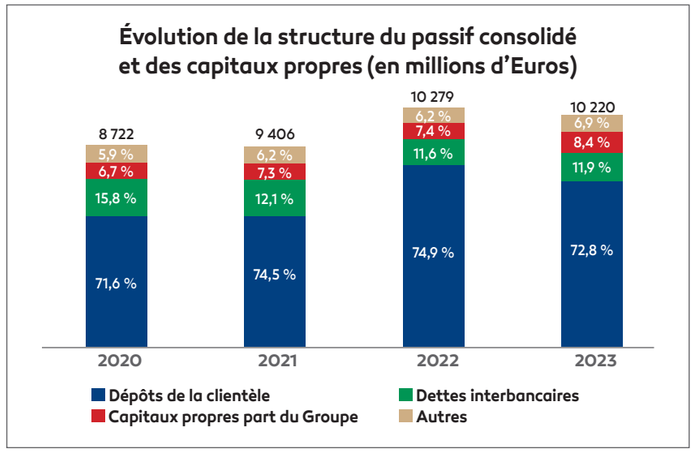
Sur la période 2020-2023, le total bilan consolidé du Groupe BANK OF AFRICA a progressé en moyenne de 5,4 % par an, pour atteindre 10,2 milliards d'euros fin 2023, niveau quasi stable par rapport à 2022. La rentabilité des actifs s'est quant à elle améliorée de 100 points de base en 3 ans, le **ROA consolidé étant passé de 0,8 % en 2020 à 1,8 % en 2023.**



De même, la croissance des **fonds propres part du Groupe** poursuit sa tendance haussière, affichant une progression moyenne annuelle de 13,7 % depuis 2019, pour atteindre **859 millions d'euros à fin 2023.** Cette amélioration du niveau de fonds propres étant couplée à une croissance forte du RNPG (+40 % par an sur la même période), **BOA Group affiche à fin 2023 un ROE de 22,2 %**, en nette progression par rapport à 2022.

(1) RNPG/ capitaux propres part Groupe moyens

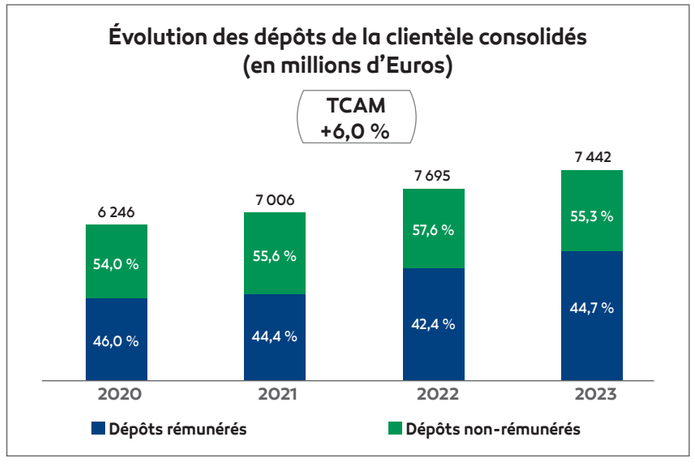
Structure du passif consolidé et capitaux propres : les dépôts représentent en moyenne 73 % et le niveau de dette interbancaire demeure maîtrisé à 12 %



La part des capitaux propres part du Groupe a progressé de manière continue sur la période 2020-2023, passant de 6,7 % **à 8,4 % en 2023** grâce à la forte croissance des résultats (RNPG).

Le poids des dépôts de la clientèle s'établit en moyenne à 73 % du bilan sur la période observée. Le recul constaté entre 2022 et 2023 est dû à la dépréciation des monnaies des pays de présence du Groupe, qui a eu un effet négatif en consolidé.

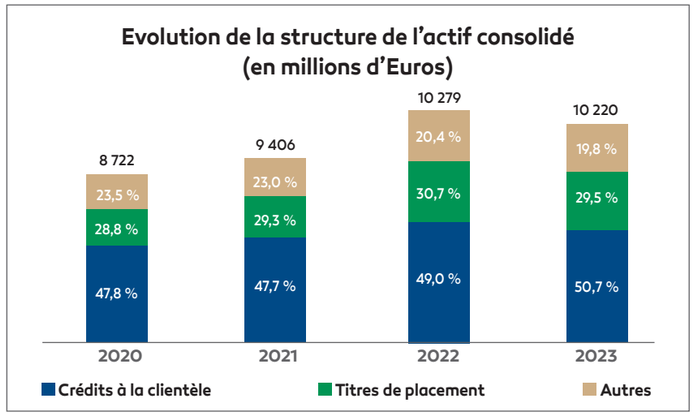
Dans un contexte de raréfaction de la liquidité, la part des dettes interbancaires demeure maîtrisée à 12 % du total bilan. La part des dépôts non-rémunérés a quant à elle légèrement diminué, mais représente toutefois plus de la moitié (55 %) des dépôts.



De surcroît, la collecte s'est faite en faveur des dépôts non-rémunérés qui pèsent plus de la moitié des dépôts, soit 56 % à fin 2023 contre 50 % en 2018.

Les dépôts des filiales de la zone UEMOA représentent 70 % de l'ensemble des dépôts consolidés du Groupe, niveau stable par rapport à 2021. Cependant, les filiales situées en dehors de l'UEMOA affichent une croissance de leur collecte légèrement plus importante que les BOA de l'UEMOA (respectivement +14 % et +12 %).

Structure de l'actif consolidé : les crédits représentent désormais légèrement plus de la moitié du total bilan

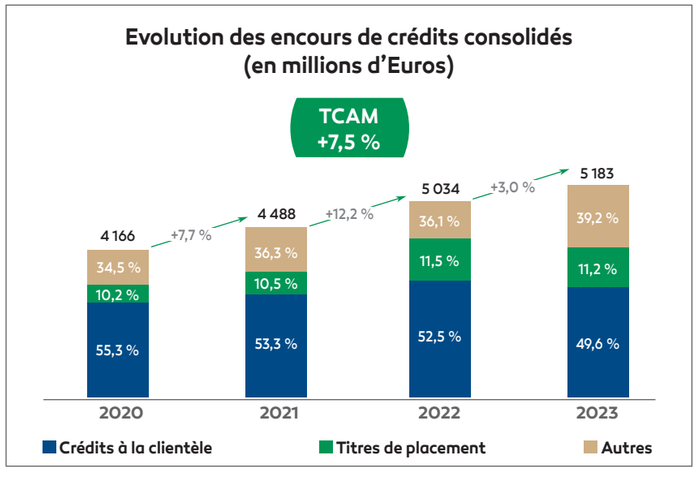


Les encours de crédits représentent désormais plus de la moitié (50,7 %) du total bilan consolidé du Groupe, et ce, après le ralentissement volontaire des encours en 2020 et 2021 pour faire face à la crise du Covid-19.

A l'instar des dépôts, les filiales de l'UEMOA représentent 71 % des crédits consolidés en 2023, en progression annuelle de 5,2 %.

Le recul des encours de crédits des autres banques (-2 % globalement entre 2022 et 2023) s'explique par les dépréciations des devises, ayant un impact négatif sur les comptes consolidés.

La part des encours de titres de placement demeure stable, aux alentours de **30 % des actifs consolidés.**



Le rythme de croissance des encours de crédits sur la période 2020-2023 (+7,5 % par an en moyenne) est légèrement plus soutenu que celui des dépôt (+6,0 % par an), permettant **une amélioration du ratio de transformation qui s'établit à 70 % en 2023.**

La progression de 3 % des encours de crédits entre 2022 et 2023 a été atténuée par la dévaluation des monnaies (+5,9 % à taux de change constant). Cette amélioration est portée par la clientèle des Particuliers et celle des PME, conformément à l'objectif stratégique du Groupe de diversification du portefeuille.

Considérant la petite taille des dossiers financés des PME et la courte durée d'amortissement, les efforts de diversification du portefeuille sont plus appréciables en termes de nombre de dossiers. **La production PME/PME a en effet enregistré une progression de 15 % en nombre de dossiers entre 2022 et 2023.**

Analyse des performances financières

Compte de résultat comptable

En millions d'euros	2022	2023	VARIATION
PRODUIT NET BANCAIRE	**681,4**	**755,1**	**10,8 %**
MARGE D'INTÉRÊTS	226,0	274,6	21,5 %
MARGE SUR COMMISSIONS	248,2	274,8	10,7 %
REVENUS NETS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	207,1	205,6	-0,7 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-356,8**	**-364,5**	**2,2 %**
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**324,5**	**390,6**	**20,4 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-70,9	-71,3	0,6 %
REPRISE DES DOTATIONS D'ÉCARTS D'ACQUISITION	-1,6	-1,1	-28,7 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**252,1**	**318,2**	**26,2 %**
RÉSULTAT DES FILIALES MISES EN ÉQUIVALENCE	3,5	3,1	-10,6 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	2,4	3,0	28,6 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**257,9**	**324,3**	**25,8 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-41,3	-61,4	48,4 %
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	**216,6**	**263,0**	**21,4 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (RNPG)	**136,4**	**179,9**	**31,9 %**
PRINCIPAUX RATIOS			
COEFFICIENT D'EXPLOITATION	**52,4 %**	**48,3 %**	
COÛT DU RISQUE / ENCOURS MOYENS DES CRÉANCES CLIENTS	**1,5 %**	**1,4 %**	
ROE	**18,9 %**	**22,2 %**	
ROA	**1,4 %**	**1,8 %**	

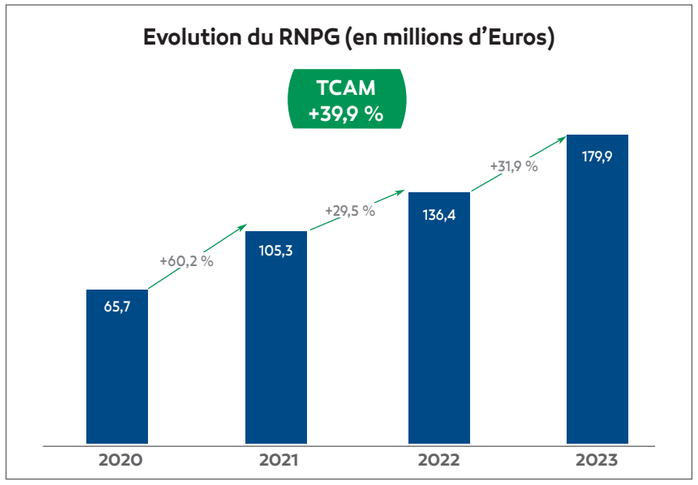
Le Produit Net Bancaire consolidé a atteint 755 millions d'euros en 2023, soit une croissance de 10,8 %. Cette progression est portée par la marge d'intérêts (+21,5 %), grâce à de meilleurs rendements, et à une progression également soutenue des commissions (+10,7 %), sur les opérations de change notamment.

Les charges générales d'exploitation ont très peu augmenté en 2023 : elles représentent moins de la moitié du PNB, avec un **coefficient d'exploitation de 48,3 %.**

En conséquence, le Résultat Brut d'Exploitation croît fortement (+20,4 %) pour s'établir à 391 millions d'euros.

Le niveau de dotations nettes aux provisions pour risques et charges demeure relativement stable (+0,6 %), grâce à un volume de créances en souffrance en diminution continue induisant un taux de sinistralité en amélioration. Aussi, **le coût du risque s'améliore à 1,4 % des encours moyens de crédits,** contre 1,5 % en 2022.

Le Résultat Net Part du Groupe fait un bon de 32 % pour s'établir à 180 millions d'euros à fin décembre 2023.



Depuis 2020, BOA maintient un niveau très soutenu de croissance de son Résultat Net Part du Groupe (RNPG) qui évolue en moyenne de 40 % par an.

Pour rappel, depuis 2021, toutes les banques du Groupe affichent des résultats bénéficiaires, avec une contribution au RNPG majoritaire des filiales situées dans l'UEMOA (entre 55 % et 70 % selon les années).

Avec un niveau de fonds propres part du Groupe moyens de 811 millions d'euros, le ROE consolidé continue de s'apprécier pour atteindre 22,2 % à fin 2023. De même pour le ROA du Groupe, qui s'établit à 1,8 %.

Compte de résultat retraité de l'interbancaire

Le tableau ci-dessous présente le compte de résultat en distinguant l'activité clientèle ou bancaire, des autres activités (regroupant pour l'essentiel les activités de placement). La marge de l'activité clientèle et celle des autres activités ont été ajustées (positivement ou négativement) de la marge interbancaire.

En millions d'euros	2022	2023	VARIATION
ACTIVITE CLIENTELE OU BANCAIRE			
MARGE D'INTÉRÊTS SUR CRÉANCES CLIENTS (*)	294,0	340,9	15,9 %
TOTAL COMMISSIONS & DIVERS	248,2	274,8	10,7 %
MARGE D'INTÉRÊTS ET COMMISSIONS	**542,2**	**615,8**	**13,6 %**
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ BANCAIRE (**)	-322,7	-330,2	2,3 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-36,4	-53,1	46,0 %
MARGE NETTE SUR ACTIVITÉ CLIENTÈLE AVANT IMPÔTS	**183,2**	**232,4**	**26,8 %**
AUTRES ACTIVITES			
REVENUS NETS DES TITRES À REVENU FIXES (*)	125,5	129,6	3,3 %
REVENUS NETS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	13,7	14,4	5,5 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	2,4	3,0	28,6 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ DE MARCHÉ	-34,2	-34,3	0,3 %
AUTRES PROVISIONS Y COMPRIS ÉCARTS D'ACQUISITION	-36,0	-23,9	-33,7%
MARGE NETTE SUR AUTRES ACTIVITÉS AVANT IMPÔTS	**71,3**	**88,9**	**24,7 %**
MARGE NETTE GLOBALE			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	254,5	321,2	26,2 %
Q/P DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	3,5	3,1	-10,6 %
IMPÔTS SUR RÉSULTAT	-41,3	-61,4	48,4 %
RÉSULTAT NET	**216,6**	**263,0**	**21,4 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	**136,4**	**179,9**	**31,9 %**
CONTRIBUTION AU RÉSULTAT AVANT IMPÔTS			
. ACTIVITÉ CLIENTÈLE OU BANCAIRE	72,0 %	72,3 %	
. AUTRES ACTIVITÉS	28,0 %	27,7 %	

(*) retraité de l'interbancaire
(**) Les frais généraux ont été répartis entre les 2 activités, sachant que les frais relatifs aux « autres activités » correspondent uniquement à une partie des frais de collecte des dépôts.

La marge nette sur activité bancaire, ou clientèle, a significativement augmenté (+26,8 %) entre 2022 et 2023, grâce :

- à la **marge d'intérêts** (+15,9 %, soit +46,9 millions d'euros), dont l'amélioration est attribuable à la croissance des encours d'une part, et à de meilleurs rendements d'autre part

- et aux **commissions** (+10,7 % soit +26,6 millions d'euros), elles-mêmes portées par les commissions sur opérations et les opérations de change, dans une conjoncture favorable.

L'augmentation du coût du risque suit la hausse des encours de crédits et celle de la part des PME dans le portefeuille, dont le risque est pris en compte dans la tarification client.

La progression des frais généraux demeure contenue à +2,3 %, niveau nécessaire pour soutenir l'activité des banques.

La marge des **Autres Activités, constituée principalement des revenus nets des Titres Souverains, est en progression annuelle de 24,7 %**, conséquence des résultat sur titres, mais également d'une provision exceptionnelle passée en 2022 sur les titres du Ghana suite à la restructuration de la dette intérieure du pays (impactant l'ensemble du secteur financier ghanéen).

Ainsi, **le niveau de contribution de l'activité bancaire au résultat avant impôts se confirme à 72 % en 2023,** en légère amélioration par rapport à 2022 (+34 bps).

Compte de résultat retraité sur Risk Weighed Asset (RWA) moyen

	2022	2023
RISK WEIGHTED ASSET MOYEN	5.956	6.391
ACTIVITE CLIENTELE OU BANCAIRE		
MARGE D'INTÉRÊTS SUR CRÉANCES CLIENTS (*)	4,94 %	5,33 %
TOTAL COMMISSIONS & DIVERS	4,17 %	4,30 %
MARGE D'INTÉRÊT + COMMISSIONS	**9,10 %**	**9,63 %**
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ BANCAIRE	-5,42 %	-5,17 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-0,61 %	-0,83 %
MARGE NETTE SUR ACTIVITÉ CLIENTÈLE / BANCAIRE AVANT IMPÔTS	**3,08 %**	**3,64 %**
AUTRES ACTIVITES		
REVENUS NETS DES TITRES À REVENU FIXES (*)	2,11 %	2,03 %
REVENUS NETS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	0,23 %	0,23 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	0,04 %	0,05 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ DE MARCHÉ	-0,57 %	-0,54 %
AUTRES PROVISIONS Y COMPRIS ÉCARTS D'ACQUISITION	-0,61 %	-0,37 %
MARGE NETTE SUR AUTRES ACTIVITÉS AVANT IMPÔTS	**1,20 %**	**1,39 %**
MARGE NETTE GLOBALE		
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	4,27 %	5,03 %
Q/P DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	0,06 %	0,05 %
IMPÔTS SUR RÉSULTAT	-0,69%	-0,96 %
RÉSULTAT NET	**3,64 %**	**4,11 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	**2,29 %**	**2,82 %**

(*) retraité de l'interbancaire

En 2023, la **marge nette sur activité bancaire s'améliore de 56 pbs** à 3,64 % du RWA moyen, portée à la fois par la marge intérêts (+39 bps) et celle des commissions (+13 bps).

Le niveau de la **marge nette sur les autres activités s'améliore** à 1,39 % du RWA moyen (+19 pbs), essentiellement du fait de la provision sur les titres détenus sur l'Etat du Ghana en 2022.

Par conséquent, le **Résultat net part du Groupe rapporté au RWA moyen s'apprécie de 53 pbs entre 2022 et 2023 pour s'établir à 2,82 %.**

En conclusion

Le Groupe BOA a confirmé cette année encore sa capacité à générer des résultats en croissance soutenue, dans un contexte macroéconomique difficile et en constantes mutations.

La croissance de 2023 a été portée essentiellement par l'activité de crédits, tant sur les marges d'intérêts que sur les commissions, avec un niveau de charges d'exploitation demeurant bas.

L'année 2024 promet d'être également riche en défis, marquée notamment par une forte hausse des taux interbancaires. Le Groupe BOA demeure toutefois confiant pour l'atteinte des objectifs stratégiques de son Plan Triennal de Développement 2022-2024 : la diversification des actifs en faveur de la clientèle PME, le renforcement de ses activités de Trade Finance et la digitalisation des processus clients et internes.

Rapport du réviseur d'entreprises agréé

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de B.O.A. GROUP S.A. et ses filiales (le « Groupe »). Ces états financiers consolidés comprennent :

• le bilan consolidé au 31 décembre 2023 ;

• le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date ;

• les notes aux états financiers consolidé, incluant un résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2023, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables adoptés par le Groupe pour la préparation des états financiers consolidés tels que présentés en note 1 aux dits états financiers.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la Loi du 23 juillet 2016 relative à la profession de l'audit (la Loi du 23 juillet 2016) et les normes internationales d'audit (ISA) telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces loi et normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Réviseurs d'entreprises agréés pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Nous sommes indépendants du Groupe conformément au code de déontologie des professionnels comptables du conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) tel qu'adopté pour le Luxembourg par la CSSF ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Paragraphe d'observation – Référentiel comptable et restrictions de distribution et d'utilisation

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur la note 1 des états financiers qui décrit les principes comptables appliqués pour la préparation et la présentation des états financiers consolidés, lesquels relèvent d'un référentiel comptable à caractère spécifique défini par le Groupe pour les seuls besoins de préparation des états financiers consolidés de son actionnaire majoritaire et pour les besoins d'information des banques dans le cadre de la vérification du respect par le Groupe de ses engagements contractuels (ou « covenants »). Par conséquent, ces états financiers consolidés pourraient ne pas être pertinents pour tout autre usage. Notre rapport est destiné au Groupe, à ses actionnaires et aux banques tierces dans le cadre des besoins détaillés ci-avant.

Responsabilité du Conseil d'Administration et des responsables du gouvernement d'entreprises pour les états financiers consolidés

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés en vigueur au Luxembourg, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, c'est au Conseil d'Administration qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Responsabilité des Réviseurs d'entreprises agréés pour l'audit des états financiers consolidés

Les objectifs de notre audit sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

• nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

• nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que les informations y afférentes fournies par ce dernier ;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'Administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des événements ou situations futurs pourraient amener le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle

- nous obtenons des éléments probants, suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés annuels. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du Groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit

Nous communiquons aux responsables du gouvernement d'entreprise notamment l'étendue et le calendrier prévu des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Luxembourg, le 7 Juin 2024

Pour HACA Partners SARL,
Cabinet de révision agréé.

Cyril CAYEZ
Réviseur d'entreprises agréé

Ibra NDIAYE
Réviseur d'entreprises agréé

Commentaires sur les comptes annuels consolidés

Note 1 – Généralités et événements significatifs en 2023

Evénements significatifs

- Les évolutions du périmètre du Groupe
- Liquidation de la société AISSA SARL d'où sa sortie du périmètre.
- Évolutions de capital des sociétés du Groupe au cours de l'année 2023
- Augmentation du capital

Conversion partielle en capital des OCA (Obligations Convertibles en Actions) émises par BOA-RDC, à hauteur de 8 Millions USD par incorporation au capital suite à la création de 8 000 actions au profit de BOA GROUP S.A., ce qui augmente le pourcentage d'intérêt de 82,88 % à 86,56 % au sein du groupe.

Le reliquat de 16 Millions USD a été remboursé par BOA-RDC à BOA GROUP S.A. au cours de la période.

- Évolutions de l'actionnariat des sociétés du Groupe

Acquisition par BOA WEST AFRICA de 100.000 titres BOA-COTE D'IVOIRE sur le marché boursier à 536 017 752 F CFA. Cette opération augmente le pourcentage d'intérêt dans le groupe de 69,18 % à 69,68 %.

Note 2 - Principes comptables et méthodes d'évaluation

A. Principes de consolidation

Les comptes consolidés sont établis selon le Plan Comptable Bancaire révisé (PCB Révisé). En effet, pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée. La préparation et la présentation des comptes consolidés telles que décrites ci-dessus ne différent pas de manière significative avec la préparation et la présentation des comptes consolidés applicable au Luxembourg.

La méthode de l'intégration globale a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La mise en équivalence est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis SCI Olympe Burkina Faso qui n'est pas dans ce cas de figure avec plus de 50 % d'intérêt, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles

des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de la période.

Au 31 décembre 2023, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2023 figure au point C ci-dessous. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours de période est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminées.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans au maximum et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés feraient l'objet de réductions de valeur, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat sur une durée de 10 ans au maximum.

Les éléments d'actif et de passif à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les éléments du compte de résultat sont convertis au taux moyen de la période.

B. Périmètre de consolidation

Les filiales, coentreprises et entreprises associées de BOA. Group S.A. entrant dans le périmètre de consolidation au 31 décembre 2023 sont présentées dans le tableau ci-dessous avec les pourcentages de contrôle, d'intérêt et les méthodes de consolidation retenues.

Il existe au sein du Groupe des garanties de rachat de titres entre sociétés liées intégrées globalement dont certaines sont également détenues par des actionnaires minoritaires. L'impact de ces garanties de rachat, une fois ces dernières exercées, changera le niveau d'intérêt du Groupe dans les entités faisant l'objet de ces garanties. La différence entre l'ajustement de la participation ne donnant pas le contrôle et la valeur reçue à l'occasion du rachat effectif sera comptabilisée dans les capitaux propres du Groupe. De par leur nature, ces engagements étant des transactions internes contrôlées, le Groupe n'anticipe pas les impacts potentiels sur la répartition entre la part du Groupe et les intérêts minoritaires tant que ceux-ci ne sont pas effectifs. Ces impacts seront effectifs à date de l'exercice de la garantie de rachat.

C. Principe d'arrêté des comptes

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2023. L'information financière est retraitée, le cas échéant, afin de la mettre en conformité avec les principes comptables du Groupe (processus d'harmonisation).

D. Conversion des devises

Les comptes de la société mère BOA. Group S.A. ainsi que ceux d'AFH Services LTD, AFH Océan Indien et BOA-FRANCE sont tenus en euros. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF) ;
- le Franc Rwandais (RWF) ;
- l'Ariary Malgache (MGA) ;
- le Shilling Kenyan (KES) ;
- le Shilling Ougandais (UGX) ;
- le Shilling Tanzanien (TZS) ;
- le Franc Burundais (BIF) ;
- le Franc Congolais (CDF) ;
- le Franc Djiboutien (DJF) ;
- le Cedi Ghanéen (GHS) ;
- le Dirham Marocain (MAD) ;
- le Dollar Américain (USD).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en euros.

Les immobilisations incorporelles, corporelles et financières exprimées dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l'entité concernée sont converties dans cette devise au taux de change historique en vigueur au moment de l'acquisition chez les filiales.

Les autres actifs et les passifs exprimés dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l'entité concernée sont convertis dans cette devise aux cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice.

Seules les pertes de change résultant de la conversion des actifs et passifs sont enregistrées dans le compte de profits et pertes de l'exercice. Les gains de change résultant de cette conversion sont repris en écarts de conversion au passif du bilan.

E. Immobilisations incorporelles

Les fonds de commerce, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'acquisition. Les fonds de commerce ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie économique estimée.

F. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au prix d'acquisition qui comprend les frais accessoires ou au coût de revient le cas échéant, déduction faite des corrections de valeur cumulées. Les immobilisations corporelles sont amorties sur base de leur durée d'utilisation estimée.

G. Immobilisations financières

Le poste « Immobilisations financières » englobe les titres de participation détenus par le Groupe dans un objectif de détention sur le long terme en vue d'établir un lien durable entre le Groupe et l'entité en question.

Le poste « Participations dans les entreprises mises en équivalence » correspond à la quote-part dans les fonds propres des entreprises mises en équivalence.

Le poste « Autres participations » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des corrections de valeur enregistrées en cas de moins-value durable constatée sur ces titres.

H. Titres de placements, transactions et investissements

Classification

Les titres détenus par le Groupe, hormis ceux acquis dans une intention de contrôle et qui figurent dans la rubrique « Immobilisations financières », sont présentés au bilan selon la nature des titres détenus, soit :

• les autres obligations et titres à revenu fixe, qui englobent les effets publics (bons et obligations du Trésor et autres titres de créances sur des organismes publics éligibles au refinancement auprès de Banques Centrales) ;

• les actions et autres titres à revenu variable.

En annexe, ces titres sont présentés selon le portefeuille auquel ils appartiennent, lequel dépend des objectifs de détention, à savoir :

• portefeuille de transaction ;

• portefeuille de placement ; et,

• portefeuille d'investissement.

Les montants de ces 3 portefeuilles investis en titres cotés sont en outre clairement identifiés.

Evaluation

Hormis le portefeuille de transaction qui est évalué à la valeur de marché, les autres portefeuilles sont évalués au plus bas du coût historique et de la valeur de marché en date de clôture.

La valeur de marché correspond soit au prix côté, soit à la valeur déterminée sur base de données directement observables sur le marché ou soit à la valeur estimée selon une autre technique d'évaluation.

I. Prêts et créances

Les prêts et créances sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ils font l'objet de réduction de valeur lorsque leur remboursement à l'échéance est compromis. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues si les raisons qui ont motivé leur constitution ont cessé d'exister.

Au-delà des corrections de valeur spécifiques destinées à couvrir la partie irrécouvrable des prêts et créances, la politique du Groupe consiste à constituer si nécessaire, en accord avec les dispositions de la législation en vigueur, une provision pour actifs à risque (créances douteuses ou irrécouvrables). Cette provision a pour objectif la couverture de risques probables mais non encore identifiés au moment de l'établissement des comptes consolidés.

La provision pour actifs à risque est à ventiler au prorata des éléments de l'assiette ayant servi au calcul de la provision, entre :

• Une part de correction de valeur, qui est à déduire des postes de l'actif qui composent les actifs à risque ; et

• Une part de provisions, qui est attribuable au risque de crédit affectant les éléments de hors bilan, au risque de change et aux risques de marché et qui figure au poste "Provisions : autres provisions pour risque" au passif du bilan.

Le Groupe déduit la provision pour actifs à risque du poste d'actif "Créances sur la clientèle" sur lequel elle calcule la provision.

En complément des corrections de valeur comptabilisées en accord avec les dispositions des législations en vigueur dans les différents pays d'établissement des filiales bancaires du Groupe, le Groupe peut également, lorsqu'il le juge opportun, enregistrer des corrections de valeur complémentaires sur les prêts et créances sur la clientèle, afin d'anticiper des risques non couverts par une application stricte desdites dispositions (minima autorisés par les règles locales) (cf. note 5).

J. Autres provisions

Les autres provisions ont pour objet de couvrir des charges ou dettes qui sont nettement circonscrites quant à leur nature mais qui, à la date de clôture du bilan, sont ou probables ou certaines mais indéterminées quant à leur montant ou quant à leur date de survenance.

K. Impôts différés

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporelles entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales ainsi que les retraitements en application des principes comptables entrant dans l'établissement des comptes consolidés. L'impôt différé est déterminé sur la base des taux d'impôt et des réglementations fiscales qui ont été adoptés à la date de clôture du bilan ou en utilisant les taux d'imposition dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel les impôts différés passifs seront réglés.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

L. Engagements de retraite

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les primes payées pour les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisé ce service auprès de sociétés d'assurances sont comptabilisées en charge.

M. Opérations réalisées avec les parties liées.

Les opérations réalisées avec les sociétés consolidées par intégration globale sont totalement éliminées des encours de fin de période. Les encours de fin de période relevant des transactions avec les sociétés consolidées par mise en équivalence et la société mère (Bank Of Africa S.A. (ex-BMCE)) sont maintenus au niveau des états consolides.

N. Comparabilité d'un exercice à l'autre

Les comptes consolidés de BOA. Group S.A. au 31 décembre 2023 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2022 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

Bilan consolidé

(en Euros)

ACTIF	2022	2023
CAISSE,BANQUE CENTRALE,CCP	926 946 661	824 889 669
PRETS ET CRÉANCES INTERBANCAIRES	410 048 804	480 517 824
PRETS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTELE	5 033 924 714	5 186 477 670
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	3 026 495 957	2 901 904 145
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	129 183 549	147 287 642
ACTIFS D'IMPOT DIFFERE	38 658 470	29 169 638
ACTIF COMPTES DE REGULARISATION ET ACTIFS DIVERS	352 777 009	294 738 422
PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	18 355 621	17 261 355
AUTRES PARTICIPATIONS	22 387 182	22 283 624
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	24 245 996	20 298 784
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	284 688 678	286 084 473
ÉCARTS D'ACQUISITION	11 368 283	9 820 519
TOTAL ACTIF	**10 279 080 927**	**10 220 733 765**

(en Euros)

PASSIF	2022	2023
BANQUE CENTRALE, CCP	219 655	550 994
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	1 188 067 562	1 210 774 328
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	7 695 117 530	7 442 373 194
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
PASSIFS D'IMPOTS DIFFERES	1 685 436	1 839 158
COMPTES DE REGULARISATION ET PASSIFS DIVERS	249 622 691	283 703 734
ÉCARTS D'ACQUISITION	4 512 799	3 398 030
PROVISIONS	47 503 253	57 941 944
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	1 092 352 001	1 220 152 383
CAPITAUX PROPRES GROUPE	761 832 707	857 592 859
• CAPITAL ET PRIMES LIÉES	283 740 355	283 740 355
• RÉSERVES CONSOLIDÉS	341 675 201	393 923 338
• RESULTAT PART DU GROUPE	136 417 151	179 929 166
INTERETS MINORITAIRES	330 519 295	362 559 524
TOTAL PASSIF	**10 279 080 927**	**10 220 733 765**

HORS BILAN	2022	2023
ENGAGEMENTS DONNÉS	**1 641 006 376**	**1 694 290 759**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	594 294 894	615 090 324
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	1 038 404 977	1 072 874 761
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	8 306 505	6 325 674

HORS BILAN	2022	2023
ENGAGEMENTS REÇUS	**7 473 272 796**	**8 173 883 610**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	18 453 089	14 703 553
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	7 208 933 034	7 889 383 868
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	245 886 673	269 796 190

Résultat consolidé

(en Euros)

PRODUITS ET CHARGES	2022	2023
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	614 730 277	683 150 584
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-199 163 559	-221 796 352
REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	13 658 705	14 410 013
COMMISSIONS (PRODUITS)	203 308 879	230 618 598
COMMISSIONS (CHARGES)	-21 243 166	-19 499 183
GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATION DE PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	46 983 887	48 776 525
GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATION DE PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	3 934 911	4 317 843
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	26 074 335	19 378 227
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-6 917 578	-4 273 609
PRODUITS NET BANCAIRE	**681 366 690**	**755 082 647**
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	-318 010 925	-327 829 589
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	-73 288 716	-39 700 877
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**290 067 049**	**387 552 290**
COUT DU RISQUE	-36 402 737	-68 256 591
REPRISES DES DOTATIONS D'ECARTS D'ACQUISITION	-1 561 554	-1 113 836
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**252 102 758**	**318 181 864**
QUOTE PART DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	3 455 932	3 088 406
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	2 361 167	3 061 902
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**257 919 857**	**324 332 172**
IMPOTS SUR LE BENEFICE	-41 344 587	-61 359 071
RÉSULTAT NET	**216 575 270**	**262 973 101**
• PART DU GROUPE (RNPG)	136 417 151	179 929 166
• PART DES MINORITAIRES	80 158 119	83 043 935

Comptes Sociaux
BOA GROUP S.A.

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Conseil d'administration au 31/12/2023



Brahim BENJELLOUN-TOUIMI
Président



Amine BOUABID
Administrateur
Directeur Général



Marc BEAUJEAN



Khalid NASR



Kathleen GOENSE
Représentante de
FMO



Azzedine GUESSOUS



M'hamed BOURAQADI
SAADANI



Agnès HUANG
Représentante de
PROPARCO

Analyse financière

Chiffres clés

(En millions d'euros)

	2022	2023	Variation
TOTAL BILAN	**465**	**469**	**1,0%**
PARTICIPATIONS ET ASSIMILÉS	346	340	-1,9%
PRÊTS AUX FILIALES	82	105	27,3%
CAPITAUX PROPRES	**352**	**359**	**1,9%**
DETTES FINANCIÈRES	80	81	1,7%
DONT DETTES POUR LE COMPTE DES FILIALES	35%	43%	24,9%
DONT DETTES EN PROPRE	65%	57%	-10,8%
PRODUITS DES PARTICIPATIONS (DIVIDENDES)	51,3	27,2	-47,0%
CORRECTIONS DE VALEUR	0,0	7,9	
RÉSULTAT NET	**49,3**	**41,9**	**-15,1%**
RATIO DETTE EN PROPRE / FONDS PROPRES	14,7%	12,9%	

Le bilan de BOA Group est principalement constitué de ses participations (73% du bilan en moyenne sur 2022 et 2023) et à hauteur de 20% en moyenne des prêts accordés à ses filiales. Ces prêts ont augmenté de 27% en 2023 pour faire face aux besoins des filiales dans un contexte de raréfaction des liquidités sur le marché interbancaire. Ils sont financés soit en fonds propres, soit par opération de portage, ce qui explique la légère augmentation des dettes financières en 2023 (+1,7 %).

En considérant les dettes levées pour sa propre activité (« dettes en propre »), BOA Group améliore son ratio d'endettement qui passe de 14,7% en 2022 à 12,9% en 2023. Ce ratio devrait continuer de s'améliorer en 2024.

Le résultat de l'exercice 2023 de BOA Group S.A affiche un recul de 15%, suite à la non-distribution exceptionnelle de dividende de BOA-WEST AFRICA (holding de participations détenant les filiales de l'UEMOA et BOA-GHANA). En effet, la BOA WEST AFRICA a dû passer un niveau de provisionnement important en 2022 pour faire face à la crise financière au Ghana. Cette baisse de produits de participations a été partiellement compensée par une reprise sur corrections de valeur. Ainsi le résultat net de BOA Group ressort à près de 42 millions d'euros à fin 2023.

Malgré la baisse du résultat, les capitaux propres de la société augmentent de près de 2% entre 2022 et 2023 pour s'établir à 359 millions d'euros.

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé au 31 décembre 2023

Opinion

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de BOA GROUP S.A. (la « Société »). Ces comptes annuels comprennent :

- le bilan au 31 décembre 2022 ;
- le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date ;
- les notes aux comptes, incluant un résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 décembre 2022, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et à la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la Loi du 23 juillet 2016 relative à la profession de l'audit (la Loi du 23 juillet 2016) et les normes internationales d'audit (ISA) telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces loi et normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Réviseurs d'entreprises agréé pour l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Nous sommes indépendants de la Société conformément au code de déontologie des professionnels comptables du conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) tel qu'adopté pour le Luxembourg par la CSSF ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Responsabilité du Conseil d'Administration et des responsables du gouvernement d'entreprise pour les comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des comptes annuels conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre l'établissement des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, c'est au Conseil d'Administration qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Responsabilité des Réviseurs d'entreprises agréé pour l'audit des comptes annuels

Les objectifs de notre audit sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que les informations y afférentes fournies par ce dernier ;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'Administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des événements ou situations futurs pourraient amener la Société à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les comptes annuels représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables du gouvernement d'entreprise notamment l'étendue et le calendrier prévu des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Luxembourg, le 30 mai 2023

Pour HACA Partners SARL,
Cabinet de révision agréé.

Cyril CAYEZ
Réviseur d'entreprises agréé

Ibra NDIAYE
Réviseur d'entreprises agréé

Bilan au 31 décembre 2023 (en Euros)

ACTIF	2022	2023
ACTIF IMMOBILISÉ	**428 596 918**	**439 525 914**
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**87 100**	**44 282**
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES, AINSI QUE DROITS ET VALEURS SIMILAIRES S'ILS ONT ÉTÉ ACQUIS À TITRE ONÉREUX, SANS DEVOIR FIGURER SOUS C.I.3	87 100	44 282
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**12 612**	**12 612**
AUTRES INSTALLATIONS, OUTILLAGE ET MOBILIER	12 612	12 612
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	**428 497 205**	**439 469 019**
PARTS DANS DES ENTREPRISES LIÉES	318 374 728	333 691 622
CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	82 329 205	99 858 042
PARTICIPATIONS	3 173 763	3 173 763
TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	24 619 508	2 745 592
ACTIF CIRCULANT	**36 284 426**	**29 946 424**
CRÉANCES	**952 785**	**12 412 927**
CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	614 108	12 094 178
CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES L'ENTREPRISE A UN LIEN DE PARTICIPATION DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN		
AUTRES CRÉANCES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	338 677	318 749
VALEURS MOBILIÈRES	**22 359**	**22 359**
AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	22 359	22 359
AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET ENCAISSE	**35 309 282**	**17 511 138**
COMPTES DE RÉGULARISATION	**2 650**	
TOTAL ACTIF	**464 883 995**	**469 472 338**

Bilan au 31 décembre 2023 (en Euros)

PASSIF	2022	2023
CAPITAUX PROPRES	**352 060 370**	**358 786 810**
CAPITAL SOUSCRIT	93 154 535	93 154 535
PRIMES D'ÉMISSION	190 585 820	190 585 820
RÉSERVES	9 315 453	9 315 454
RÉSERVE LÉGALE	9 315 453	9 315 454
AUTRES RÉSERVES, Y COMPRIS LA RÉSERVE DE JUSTE VALEUR		
AUTRES RÉSERVES NON DISPONIBLES		
RÉSULTATS REPORTÉS	9 670 306	23 864 562
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	49 334 255	41 866 440
PROVISIONS	**28 500 000**	**23 500 000**
PROVISIONS POUR IMPÔTS		
AUTRES PROVISIONS	28 500 000	23 500 000
DETTES	**84 323 624**	**87 185 527**
DETTES ENVERS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	**34 175 830**	**50 595 147**
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	6 398 051	19 579 504
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	27 777 779	31 015 643
DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICES	**1 475 479**	**1 864 073**
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 332 774	1 721 368
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	142 705	142 705
DETTES ENVERS DES ENTREPRISES LIÉES	**46 045 950**	**31 497 769**
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	16 045 950	31 497 769
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	30 000 000	-
AUTRES DETTES	**2 626 363**	**3 228 538**
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	2 626 364	3 228 538
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	**464 883 995**	**469 472 338**

Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2023 (En Euros)

PRODUITS ET CHARGES	2022	2023
MARGE D'EXPLOITATION	**-2 171 884**	**-1 023 691**
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	52 394	56 800
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-1 150 049	-29 845
AUTRES CHARGES EXTERNES	-1 074 228	-1 050 646
PRODUITS PROVENANTS DE PARTICIPATIONS	**51 292 411**	**27 200 635**
CORRECTIONS DE VALEUR*	**-42 819**	**7 915 181**
MARGE FINANCIÈRE	**1 685 619**	**9 030 709**
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS**	4 802 686	11 866 324
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	-3 117 067	-2 835 615
RESULTAT AVANT IMPOTS	**50 763 328**	**43 122 834**
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	-1 317 822	-1 115 340
RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	**49 445 505**	**42 007 495**
AUTRES IMPÔTS	-111 250	-141 055
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	**49 334 255**	**41 866 440**

* Corrections de valeur sur immobilisations financières, sur valeurs mobilières faisant partie de l'actif circulant, sur frais d'établissement et sur immobilisations corporelles et incorporelles

** Y compris produits d'intérêts provenant d'autres valeurs mobilières,d'autres titres et de créances de l'actifs immobilisé

Comptes consolidés
BOA WEST AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Rapports des Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés annuels

1. Audit des états financiers consolidés annuels

1.1. Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés annuels de BOA WEST AFRICA S.A. comprenant le bilan au 31 décembre 2023 avec un total actif consolidé de 5 005 607 millions FCFA, le hors bilan consolidé présentant des engagements donnés et reçus pour respectivement 853 641 millions FCFA et 4 364 086 millions FCFA, le compte de résultat faisant apparaître un résultat net consolidé bénéficiaire de 120 171 millions FCFA, la variation nette de la trésorerie de (54 579) millions FCFA, ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers consolidés annuels annexés ci-après sont, au regard des règles et principes comptables édictés par le Plan Comptable Bancaire Révisé de l'UMOA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2023 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de BOA WEST AFRICA S.A. à la fin de cet exercice.

1.2. Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) telles que prévues par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers consolidés annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au code d'éthique et de déontologie des professionnels comptables de l'OHADA et aux règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

1.3. Responsabilités de la Direction et du Conseil d'Administration relatives aux états financiers consolidés annuels

Les états financiers consolidés annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 08 mars 2024.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés annuels conformément aux règles et principes comptables édictés par le Plan Comptable Bancaire Révisé de l'UMOA ainsi que du contrôle interne qu'elle estime comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés annuels exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés annuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à lui.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la Société.

1.4. Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers consolidés annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA », permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers consolidés annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport des commissaires aux comptes.

2. Vérifications et autres informations

2.1. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion sur les états financiers consolidés mais ne comprennent pas les états financiers consolidés annuels et notre rapport de commissaire aux comptes sur ces états financiers consolidés annuels.

Notre opinion sur les états financiers consolidés annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, d'effectuer les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers consolidés annuels des informations données dans le rapport de gestion sur les états financiers consolidés et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers consolidés annuels, et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers consolidés annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Les Commissaires aux comptes

Dakar, le 14 mai 2024

MAZARS AU SENEGAL
Hamadou TINI
Associé

HACA PARTNERS SENEGAL
Ibra NDIAYE
Associé

Bilan au 31 décembre 2023 (En millions de F CFA)

ACTIF	2022	2023
CAISSE,BANQUE CENTRALE,CCP	375 719	371 095
PRETS ET CRÉANCES INTERBANCAIRES	143 391	125 999
PRETS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTELE	2 391 253	2 487 216
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	1 703 691	1 617 920
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	82 574	94 499
ACTIFS D'IMPOT DIFFERE	4 134	5 474
ACTIF COMPTES DE REGULARISATION ET ACTIFS DIVERS	170 399	136 292
PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	9 563	8 135
AUTRES PARTICIPATIONS	9 100	9 095
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	10 175	8 740
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	134 383	138 950
ÉCARTS D'ACQUISITION	3 387	2 193
TOTAL ACTIF	**5 037 770**	**5 005 607**

Bilan au 31 décembre 2023 (En millions de F CFA)

PASSIF	2022	2023
BANQUE CENTRALE, CCP	82	268
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	722 337	723 113
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 705 066	3 569 909
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	0	0
PASSIFS D'IMPOTS DIFFERES	1 494	1 630
COMPTES DE REGULARISATION ET PASSIFS DIVERS	98 562	121 974
ÉCARTS D'ACQUISITION	2 648	1 942
PROVISIONS	24 944	23 606
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS	13 466	14 826
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	469 170	548 339
CAPITAUX PROPRES GROUPE	300 477	355 500
• CAPITAL ET PRIMES LIÉES	100 000	100 000
• RÉSERVES CONSOLIDÉS	146 228	181 179
• RESULTAT PART DU GROUPE	54 249	74 321
INTERETS MINORITAIRES	168 693	192 839
TOTAL PASSIF	**5 037 770**	**5 005 607**

Résultat consolidé au 31 décembre 2023

(En millions de F CFA)

PRODUITS ET CHARGES	2022	2023
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	281 019	307 043
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-99 777	-108 940
REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	495	1 022
COMMISSIONS (PRODUITS)	91 251	107 326
COMMISSIONS (CHARGES)	-10 184	-8 613
GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATION DE PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	15 483	13 600
GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATION DE PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	1 665	1 901
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 090	8 475
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-2 755	-2 651
PRODUITS NET BANCAIRE	**288 287**	**319 162**
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	-132 983	-142 345
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	-38 123	-17 306
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**117 181**	**159 512**
COUT DU RISQUE	-13 010	-19 642
REPRISES DES DOTATIONS D'ECARTS D'ACQUISITION	-768	-487
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**103 403**	**139 382**
QUOTE PART DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	2 214	1 497
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	1 723	2 082
RESULTAT AVANT IMPOT	**107 340**	**142 961**
IMPOTS SUR LE BENEFICE	-16 385	-22 790
RÉSULTAT NET	**90 956**	**120 171**
• PART DU GROUPE (RNPG)	54 249	74 321
• PART DES MINORITAIRES	36 707	45 850

Comptes sociaux
BOA WEST AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Conseil d'administration au 31/12/2023



Brahim BENJELLOUN-TOUIMI
Président



Azzedine GUESSOUS



Ali HARRAJ



Khalid NASR



Olivier Nour NOËL



Agnès HUANG
Représentant de PROPARCO

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les états financiers annuels

1. Audit des états financiers annuels

1.1. Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BOA WEST AFRICA S.A. au 31 décembre 2023 qui comprennent le bilan au 31 décembre 2023 faisant apparaître un total actif de 180 633 868 903 F CFA, le compte de résultat faisant ressortir un résultat net de 26 797 505 389 F CFA, le tableau des flux de trésorerie, les notes annexes y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière et au SYSCOHADA.

1.2. Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) tel que prévu par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

1.3. Observations

Nous attirons votre attention sur la note 4 Immobilisations financières des notes annexes aux états financiers annuels relative à l'évaluation des titres de participation détenus par BOA WEST AFRICA sur ses filiales et plus particulièrement sur BOA-GHANA.
Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

1.4. Responsabilités de la Direction et du Conseil d'Administration relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la Direction et arrêtés par le Conseil d'Administration le 08 mars 2024.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément aux règles et principes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer l'hypothèse de base de la continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

1.5. Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » tel que prévu par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport des Commissaires aux Comptes.

2. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion mais ne comprennent pas les états financiers annuels et notre rapport des Commissaires aux comptes sur ces états financiers annuels.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, d'effectuer les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels, et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

A l'issue de ces contrôles, nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS AU SÉNÉGAL

Hamadou TINI
Associé

HACA PARTNERS SENEGAL

Ibra NDIAYE
Associé

Bilan au 31 décembre 2023 (en F CFA)

ACTIF	2022	2023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT ET DE PROSPECTION		
BREVETS, LICENCES, LOGICIELS ET DROITS SIMILAIRES		
FONDS COMMERCIAL ET DROIT AU BAIL		
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**443 975**	**196 175**
TERRAINS		
DONT PLACEMENT EN NET		
BÂTIMENTS		
DONT PLACEMENT EN NET		
AMÉNAGEMENTS, AGENCEMENTS ET INSTALLATIONS		
MATÉRIEL, MOBILIER ET ACTIFS BIOLOGIQUES	443 975	196 175
MATÉRIEL DE TRANSPORT		
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR IMMOBILISATIONS		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**157 420 112 801**	**157 956 130 553**
TITRES DE PARTICIPATION	157 420 112 801	157 956 130 553
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**157 420 556 776**	**157 956 326 728**
ACTIF CIRCULANT HAO		
STOCKS ET ENCOURS		
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	**886 438**	**53 886 465**
FOURNISSEURS AVANCES VERSÉES		
CLIENTS		
AUTRES CRÉANCES	886 438	886 438
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**886 438**	**53 886 465**
TITRES DE PLACEMENT		
VALEURS A ENCAISSER		
BANQUES, CHÈQUES POSTAUX, CAISSE ET ASSIMILÉS	3 910 242 893	22 623 655 710
TOTAL TRESORERIE-ACTIF	**3 910 242 893**	**22 623 655 710**
ECART DE CONVERSION-ATIF		
TOTAL ACTIF	**161 331 686 107**	**180 633 868 903**

Bilan au 31 décembre 2023 (en F CFA)

PASSIF	2022	2023
CAPITAL	100 000 000 000	100 000 000 000
APPORTEURS CAPITAL NON APPELÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL SOCIAL		
ECARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES INDISPONIBLES	13 993 164 593	14 405 061 580
RÉSERVES LIBRES		
REPORT À NOUVEAU	6 656 734 877	10 363 807 769
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	4 118 969 879	26 797 505 389
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	**124 768 869 349**	**151 566 374 738**
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES	32 768 722 267	24 463 337 364
DETTES DE LOCATION ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 074 117 279	1 074 117 279
TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES	**33 842 839 546**	**25 537 454 643**
TOTAL RESSOURCES STABLES	**158 611 708 895**	**177 103 829 381**
DETTES CIRCULANTES HAO		
CLIENTS, AVANCES REÇUES		
FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	27 181 300	757 542 680
DETTES FISCALES ET SOCIALES	423 759 781	482 666 901
AUTRES DETTES	2 035 516 824	2 035 939 430
PROVISIONS POUR RISQUES À COURT TERME		
TOTAL PASSIF CIRCULANT	**2 486 457 905**	**3 276 149 011**
BANQUES, CRÉDITS D'ESCOMPTE		
BANQUES, ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS, CRÉDITS DE TRÉSORERIE	233 519 307	253 890 511
TOTAL TRESORERIE-PASSIF	**233 519 307**	**253 890 511**
ECART DE CONVERSION-PASSIF		
TOTAL PASSIF	**161 331 686 107**	**180 633 868 903**

Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2023

(En F CFA)

PRODUITS ET CHARGES	2022	2023
VENTES DE MARCHANDISES		
ACHAT DE MARCHANDISES		
MARGE COMMERCIALE		
VENTES DE PRODUITS FABRIQUÉS		
TRAVAUX SERVICES VENDUS		
PRODUITS ACCESSOIRES		
CHIFFRE D'AFFAIRES		
PRODUCTION SCTOCKÉE (OU DÉSTOCKAGE)		
PRODUCTION IMMOBILISÉE		
SUBVENTION D'EXPLOITATION		
AUTRES PRODUITS		
TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION		132 500 000
ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES LIÉES		
VARIATION DE STOCKS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES LIÉES		
AUTRES ACHATS		
VARIATION DE STOCKS D'AUTRES APPROVISIONNEMENTS		
TRANSPORTS	-8 242 941	-13 348 422
SERVICES EXTÉRIEURS	-1 229 287 414	-1 944 875 193
IMPÔTS ET TAXES	-198 578 183	-18 147 780
AUTRES CHARGES	-112 834 846	-36 344 061
VALEUR AJOUTEE	**-1 548 943 384**	**-1 880 215 456**
CHARGES DE PERSONNEL	-238 255 043	-383 660 133
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	**-1 787 198 427**	**-2 263 875 589**
REPRISES D'AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	63 290 805	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	-247 800	-247 800
RESULTAT D'EXPLOITATION	**-1 724 155 422**	**2 264 123 389**
REVENUS FINANCIERS ET ASSIMILÉS	24 913 239 983	29 805 106 416

(En F CFA)

PRODUITS ET CHARGES	2022	2023
REPRISES DE PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS FINANCIÈRES		
TRANSFERTS DE CHARGES FINANCIÈRES		
FRAIS FINANCIERS ET CHARGES ASSIMILÉES	-1 013 524 361	-738 477 638
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS FINANCIÈRES	-18 086 996 165	
RESULTAT FINANCIER	**5 812 719 457**	**29 066 628 778**
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	**4 088 564 035**	**26 802 505 389**
PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS		
AUTRES PRODUITS HAO	65 405 844	
VALEURS COMPTABLES DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS		
AUTRES CHARGES HAO		
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	**65 405 844**	
PARTICIPATION DES TRAVAILLEURS		
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	-35 000 000	-5 000 000
RESULTAT NET	**4 118 969 879**	**26 797 505 389**

Synoptiques des filiales du Groupe BANK OF AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Bénin

Date d'ouverture
janvier 1990

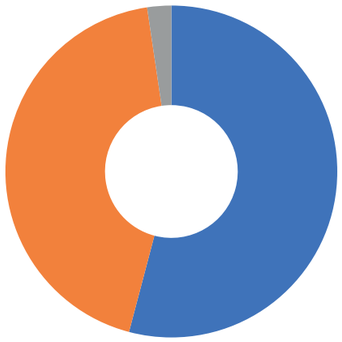
Capital au 31/12/2023
20,281 milliards F CFA

Introduction en Bourse
novembre 2000

Commissaires aux comptes
MAZARS-BENIN
FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

information@bankofafrica.net
www.boabenin.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	54,11 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	43,55 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	2,34 %

Présentation des résultats

Dans une conjoncture mondiale marquée par de nombreuses crises et par une poussée inflationniste, le Benin se démarque par sa résilience économique. Le pays a réalisé une croissance de 6 % en 2023, qui devrait se consolider à 6,5 % en 2024, selon les prévisions du Fonds Monétaire International (FMI).

Pour 2023, le total bilan de BANK OF AFRICA - BENIN est resté stable à 906,8 milliards de F CFA sur une année glissante. Les encours nets de créances sur la clientèle affichent une croissance de 3,6 % sur l'année glissante. Cette hausse est beaucoup plus marquée sur la clientèle des particuliers (+7,2 %), en ligne avec la stratégie de la Banque.

Les dépôts clientèle ont atteint 646,5 milliards F CFA, en légère baisse de 0,4 % en rapport à 2022. Les produits des emplois connaissent une hausse de 1 % passant de 51 853 millions de F CFA en 2022, à 52 396 millions de F CFA à fin 2023 sous l'impact de l'augmentation des crédits (+3,6 %). Le coût des ressources, a connu une hausse de 8 %, passant à 20 522 millions de F CFA à fin 2023, contre 18 934 millions de F CFA à fin 2022.

Les commissions nettes sont en hausse de 17 %. Cette performance est la résultante de la hausse des produits de change qui ont progressé de 18 %. Le Produit Net Bancaire (PNB) affiche une croissance de 3 % sur la période avec notamment la bonne tenue des commissions. Avec la dynamique de la maîtrise des charges, les frais généraux y compris les dotations affichent une baisse de 5 % sur une année glissante.

Le coefficient d'exploitation en ressort en amélioration affichant 53,4 % en 2023 contre 57,9 % en 2022.Le résultat s'établit à 21 529 millions de F CFA aux termes de l'exercice 2023 contre 19 143 en 2022, soit une progression de 12,5 %. Le rendement des fonds propres affiche 19,8 % contre 19 % en 2022, tandis que le rendement de l'actif affiche 2,4 % contre 2,1 % un an plus tôt.

Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	648 844	646 519	-0,4 %
Créances clientèle	387 381	401 276	3,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	49	49	0,0 %
Structure			
Total bilan	907 782	906 824	-0,1 %
Fonds propres (avant répartion)	104 674	112 818	7,8 %
Effectif moyen pendant l'exercice	603	597	-1,0 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	17,5 %	18,3 %	
Tier 1	80 061	87 338	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	456 727	476 765	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	22,9 %	19,3 %	
Ratio de Liquidité (min 100 %)	131,2 %	133,8 %	
Résultat			
Produit Net Bancaire	46 413	47 832	3,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	26 884	25 525	-5,1 %
Résultat Brut d'Exploitation	19 529	22 307	14,2 %
Coût du risque en montant (*)	- 3 668	-706	+80,8 %
Résultat Net	19 143	21 529	12,5 %
Coefficient d'exploitation (%)	57,9 %	53,4 %	
Coût du risque (%)	-0,9 %	-0,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,1 %	2,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	19,0 %	19,8 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Kassimou Abou KABASSI
Président



Servais ADJOVI



AMINE BOUABID
Représentant de BOA GROUP S.A.



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de BOA WEST AFRICA



Ourèye SAKHO EKLO
Représentante de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)



Zouhair El KAISSI
Représentant de BMCE BANK



Anzize RADJI

Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879
Cotonou RÉPUBLIQUE DU BÉNIN
Tél.:+(229)21313228/21365100
SWIFT: AFRIBJBJ

Engagements citoyens

Chaque année, BANK OF AFRICA - BENIN et sa fondation s'engagent aux cotés des populations béninoises et contribuent au développement du Bénin. 4 axes stratégiques motivent et orientent leurs actions :

- Le droit de chaque être humain à un environnement sain
- Le droit de chaque enfant d'accéder à l'éducation
- Le droit de chaque être humain à la santé physique et mentale
- Le droit de chaque être humain au bien-être économique.

Social

- 8e édition du Projet ''Tous Unis Contre les cancers du sein et du Col de l'Utérus'', à l'occasion de la journée internationale de la femme, avec plus de 2 000 femmes dépistées.
- Don de sang : 2 éditions avec un total de 128 poches collectées.

Sport

- Soutien à l'UNISPORT CLUB, à l'Association Sportive du Port Autonome de Cotonou (ASPAC) et au club de sport DON BOSCO.
- Organisation d'un semi-marathon et d'un match de football entre les équipes des Banques du Bénin à l'occasion de la fête du travail.
- Sponsoring de l'Association Benin Talent Pool.
- Dons de cahiers au centre SOS Village d'enfants.

Environnement

- Don de 500 plants à 250 ménages à l'occasion de la journée de l'arbre.

Education

- Remise d'articles scolaires à l'École Primaire Catholique Les Neems.



Rénovation de l'École maternelle Albarika, à Parakou

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Net

21,5 +12,5 %

2023

2022 19,1

Coefficient d'exploitation

53,4 %

2023

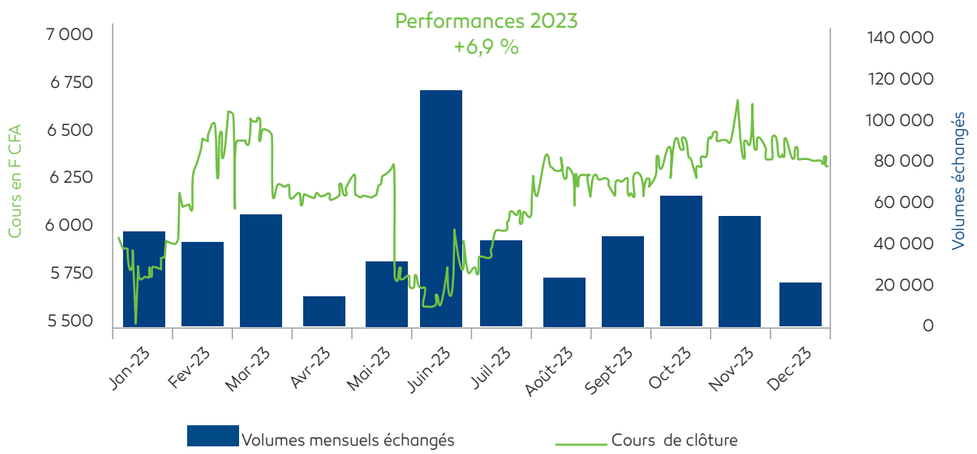
2022 57,9 %

Performances boursières (en F CFA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	107,5	120,7	129,0	9,5 %
Cours de clôture au 31/12	5 300	5 950	6 360	9,5 %
Performance annuelle	43,4 %	12,3 %	6,9 %	
Bénéfice par action	822	944	1 062	13,7 %
Fonds propres par action	4 792	5 161	5 563	7,7 %
Dividende par action	575	660	743	13,7 %
Rendement du dividende	10,8 %	11,1 %	11,7 %	
Price Earning Ratio	6,5x	6,3x	6,0x	
Price to Book	1,1x	1,2x	1,1x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Février

- Sponsoring de la 15e édition du Marathon Salésien de Parakou.

Mars

- Sponsoring du concours de la dictée du Rotary.

Avril

- Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.
- Sponsoring d'un colloque international organisé par les Forces Armées Béninoise (FAB).

Mai

- Organisation d'une journée porte ouverte, à l'occasion d'une campagne commerciale PME.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Lancement du produit « Avance sur stock », destiné aux PME/PMI.

Août

- Lancement du produit « Avance sur Facture », destiné aux PME/PMI.
- Nomination d'un nouveau Directeur Général.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.
- Sponsoring du salon des micro finances et assurances.
- Sponsoring d'une soirée organisée par le patronat du Bénin sur le thème « Manager à l'ère du numérique ».

Octobre

- Sponsoring de la 1ère édition du FISCATHON, événement initié par l'administration fiscale béninoise.

Novembre

- Sponsoring de la 5e édition du séminaire de justice du Conseil des Investisseurs Privés au Bénin (CIPB).

Décembre

- Lancement du produit « Prêt 72 », destiné aux PME/PMI.
- Sponsoring des DSI AWARDS, sur le thème : « Digitalisation du secteur de santé : enjeux et perspectives ».



Inauguration d'un Espace Business, Agence Ganhi

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	47 470 051 233	21 048 931 710	-56 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	357 958 938 817	342 494 856 040	-4 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	11 786 412 898	13 964 053 208	18 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	387 381 297 539	401 275 895 666	4 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	15 459 400 384	29 757 715 521	92 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	31 158 238 449	31 132 499 348	
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	7 157 035 456	12 637 846 351	77 %
COMPTES DE REGULARISATION	1 161 583 347	2 587 324 824	123 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	300 000 000	300 000 000	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES	17 441 704 410	17 539 633 679	1 %
PRETS SUBORDONNES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 374 776 973	3 242 272 310	-4 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	27 132 978 817	30 842 777 203	14 %
TOTAL ACTIF	**907 782 418 322**	**906 823 805 860**	

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	134 521 810 368	127 080 561 682	-6 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	648 844 440 957	646 519 208 569	
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	9 189 994 802	9 624 178 602	5 %
COMPTES DE REGULARISATION	6 477 308 947	7 402 957 106	14 %
PROVISIONS	4 074 853 965	3 379 290 588	-17 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	104 674 009 283	112 817 609 313	8 %
CAPITAL SOUSCRIT	20 280 524 000	20 280 524 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL	603 405 294	603 405 294	
RESERVES	64 153 019 084	70 024 493 489	9 %
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU	493 898 202	380 440 660	-23 %
RESULTAT DE L'EXERCICE	19 143 162 703	21 528 745 870	12 %
TOTAL PASSIF	**907 782 418 322**	**906 823 805 860**	

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**109 244 100 474**	**77 676 261 693**	**-7 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	38 452 512 101	23 353 906 993	23 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	70 791 588 374	54 322 354 700	-18 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**869 770 772 733**	**917 279 548 666**	**5 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	869 770 772 733	917 279 548 666	5 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	**51 852 745 708**	**52 396 384 048**	**1 %**
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	292 909 351	112 994 115	-61 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	29 112 310 498	29 727 609 797	2 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	22 447 525 859	22 555 780 136	
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS	-	-	
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	**-18 934 191 501**	**-20 521 610 616**	**8 %**
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-2 533 143 719	-3 895 982 970	54 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-16 401 047 782	-16 625 627 646	1 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	-		
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-		
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	**953 586 740**	**1 252 765 222**	**31 %**
COMMISSIONS (PRODUITS)	**10 229 047 895**	**11 482 865 760**	**12 %**
PRODUITS DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	9 335 638 453	10 590 891 120	13 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	893 409 442	891 974 640	
COMMISSIONS (CHARGES)	**-522 062 634**	**-570 516 600**	**9 %**
CHARGES DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	-522 062 634	-570 516 600	9 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-	-	
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**1 381 213 067**	**1 345 136 060**	**-3 %**
OPÉRATIONS DE CHANGE	1 381 213 067	1 345 136 060	-3 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION	-	-	
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS	-	-	
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	**768 974 048**	**1 606 955 992**	**1 %**
PLUS OU MOINS VALUES	791 748 884	1 606 955 992	1 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES	-22 774 836	-	-100 %

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	**740 513 816**	**923 870 088**	**25 %**
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	8 526	-	-100 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	740 505 290	923 870 088	25 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	**-56 942 671**	**-83 410 215**	**46 %**
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-28 412 338	-21 666 391	-24 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-28 530 333	-61 743 824	116 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**46 412 884 468**	**47 832 439 739**	**3 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	-		
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-23 257 961 554	-22 910 259 126	-1 %
CHARGES DE PERSONNEL	-11 607 980 848	-11 728 713 126	1 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-11 649 980 706	-11 181 546 000	-4 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	-3 626 042 655	-2 614 813 135	-28 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**19 528 880 259**	**22 307 367 478**	**14 %**
COÛT DU RISQUE	3 667 878 530	705 521 710	-81 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	-		
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	3 558 329 090	575 392 979	-84 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE	-		
COUT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS	109 549 440	130 128 731	19 %
RESULTAT D'EXPLOITATION	**23 196 758 789**	**23 012 889 188**	**-1 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	-985 555 486	1 061 062 982	-208 %
RESULTAT AVANT IMPÔT	**22 211 203 303**	**24 073 952 170**	**8 %**
- IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-3 068 040 600	-2 545 206 300	-17 %
RESULTAT NET	**19 143 162 703**	**21 528 745 870**	**12 %**

Burkina Faso

Date d'ouverture
mars 1998

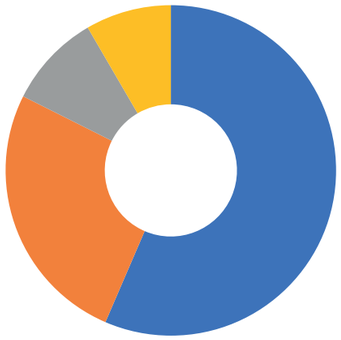
Capital au 31/12/2023
22 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
décembre 2010

Commissaires aux comptes
SOFIDEC-SARL, ETY SAS
CABINET ROSETTE NACRO
ACECA International SARL

information@boaburkinafaso.com
www.boaburkinafaso.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	56,48 %
AUTRES ACTIONNAIRES PRIVÉS	25,92 %
LASSINÉ DIAWARA	9,21 %
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE	8,39 %

Présentation des résultats

BANK OF AFRICA - BURKINA FASO termine l'année 2023 avec une bonne tenue de ses principaux indicateurs de performance et une bonne maitrise du coût du risque et ce, malgré une conjoncture économique difficile et une rareté des ressources.

L'encours des créances nettes à la clientèle s'établit à 655 896 millions de F CFA, en croissance de 2,1 % par rapport au 31 décembre 2022. La Banque maintient sa deuxième place sur le marché bancaire, avec une part de marché de 13,8 %.

L'encours des dépôts de la clientèle décroît de 11,9 %, soit 771 212 millions de F CFA.

Le nombre de comptes de dépôts augmente de 2,2 % l'an, à 638 291 unités.

La marge nette bancaire atteint 36 559 millions de FCFA, en augmentation de 1,7 % sur l'année malgré la croissance plus rapide du coût des ressources par rapport aux produits des emplois.

Le Produit Net Bancaire se consolide de 6,9 % sur l'année à 60 577 millions de FCFA.

Le coefficient d'exploitation se fixe à 42,94 %, contre 42,39 % une année auparavant.

Après déduction des charges fiscales, le résultat net ressort à 29 063 millions de F CFA, en progression annuelle de 14,1 %.

Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	875 499	771 212	-11,9%
Créances clientèle	642 663	655 896	2,1%
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	53	1
Structure			
Total bilan	1 163 300	1 098 276	-5,6%
Fonds propres (avant répartion)	110 589	125 144	13,2%
Effectif moyen en fin de période	529	572	43
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5%)	13,84%	17,22%	
Tier 1	96 883	107 297	
Tier 2	-	-	
Risk Weighted Asset (RWA)	699 688	620 382	
Ratio des Grands risques (max 25%)	22,421%	12,51%	
Ratio de Liquidité (min 100%)	133,2%	135,1%	
Résultat			
Produit Net Bancaire	56 646	60 576	6,9%
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	24 016	26 010	8,3%
Résultat Brut d'Exploitation	32 632	34 567	5,9%
Coût du risque en montant (*)	3 328	332	-90,0%
Résultat Net	25 477	29 063	14,1%
Coefficient d'exploitation (%)	42,4%	42,9%	
Coût du risque (%)	0,5%	0,1%	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,3%	2,6%	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	24,6%	24,7%	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Lassiné DIAWARA
Président



Amine BOUABID



Marguerite Damiba TRAORÉ



Lancina KI



Jean Gustave SANON



Lalou GHALI
Représentant de
BMCE BANK OF AFRICA



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA

Siège social

Arrondissement n°1, secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo – ZACA
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73
SWIFT: AFRIBFBF

Engagements citoyens

En 2023, BOA-BURKINA FASO a poursuivi ses actions citoyennes auprès de ses partenaires et des communautés : solidarité avec les plus démunis, préservation de l'environnement et promotion à l'inclusion financière.

Social

- Soutien à la 26e édition de la Journée de solidarité et de dons de vivres aux personnes démunies, vivant avec un handicap et en situation précaire. Cette activité communautaire impacte chaque année environs 200 orphelins et 50 personnes âgées.
- Soutien à la Caisse Autonome de Retraite des Fonctionnaires (CARFO) pour la 16e édition annuelle d'octroi de bourses scolaires à des orphelins des pensionnés de la CARFO. Cette action vise à soutenir les assurés les plus démunis ainsi que les membres de leur famille. Cette année,1 000 bourses d'une valeur de 100 000 de F CFA soit un total de 100 millions de F CFA ont été attribuées.
- Octroi de bourses scolaires d'une valeur de plus d'1 million de F CFA, aux orphelins(es) des pensionnés de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS).
- Sponsoring d'une soirée caritative de l'association « Coach du cœur » au profit des enfants déplacés internes.
- Organisation d'une campagne de dépistage gratuit du cancer du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme.
- Don d'une valeur de 5 millions de Francs CFA au profit de Soleterre Maroc et Afrique, pour la prise en charge des médicaments et des examens des enfants atteints de cancer au Burkina Faso.

Environnement

- Sponsoring de la 5e édition de la Journée Nationale de l'Arbre (JNA).

Economie

- Soutien à la 9e édition des Journées de valorisation des produits locaux de la Fédération Femme et Développement du Burkina Faso (FFED/BF). Cette initiative favorise l'autonomisation et l'indépendance financière des femmes au Burkina, surtout en milieu rural.
- Soutien à la 12e édition des Journées Agro-Alimentaires (JAAL) au Salon International de l'Artisanat de Ouagadougou (SIAO) organisée par l'Association JAAL.
- Sponsoring de la 4e édition de la Journée Nationale du Fournisseur Minier (JFM), organisée par L'Alliance des Fournisseurs Burkinabé de Biens et Services Miniers (ABSM).
- Soutien à la 4e édition du Forum National sur le Contenu Local (FONACOL).
- Sponsoring de la 5e édition de la Semaine des Activités Minières de l'Afrique de l'Ouest (SAMAO).

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Produit Net Bancaire

60,6 +6,9 %

2023

2022 56,6

Résultat Net

29,1 +14,1 %

2023

2022 25,5

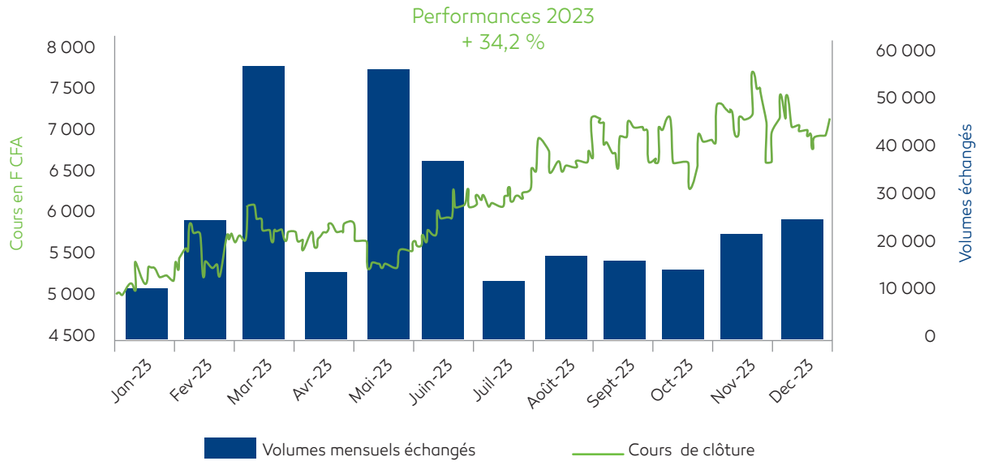
Performances boursières

(en F CFA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	136,4	114,4	153,6	6,1 %
Cours de clôture au 31/12	6 200	5 200	6 980	6,1 %
Performance annuelle	65,3 %	-16,1 %	34,2 %	
Bénéfice par action	966	1 158	1 321	17,0 %
Fonds propres par action	4 381	5 027	5 688	14,0 %
Dividende par action	512	659	805	25,4 %
Rendement du dividende	8,3 %	12,7 %	11,5 %	
Price Earning Ratio	6,4x	4,5x	5,3x	
Price to Book	1,4x	1,0x	1,2x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Mars

- Lancement de la campagne commerciale Collect 2023.

Avril

- Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Mai

- Campagne commerciale « groupe Electrogène ».
- Campagne de communication destinée aux PME/PMI.

Septembre

- Lancement des produits « Avance sur Stock » et « Avance sur Facture », destinés aux PME/PMI.
- Ouverture de l'agence de Mogtédo, située à 84 km à l'est de Ouagadougou.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Organisation d'un cadre d'échanges avec le Conseil National de l'Economie Informelle (CNEI-BF) pour renforcer le positionnement PME/PMI.
- Campagne commerciale « Epargne+ ».

Décembre

- Campagne commerciale « Tous en Fête ».
- Lancement du produit « Prêt 72 », destiné aux PME/PMI.



Stand BOA lors de la 12ème édition des Journées Agro-Alimentaires



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	65 518 273 446	78 848 640 833	17 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	319 714 102 423	284 230 960 503	-12 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	60 859 489 249	14 638 108 510	-316 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	642 663 190 334	655 896 490 670	2 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	1 916 666 664	0	-100 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	20 407 743 084	20 402 043 084	0 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	1 348 404 408	1 054 365 298	-28 %
COMPTES DE REGULARISATION	38 526 837 967	31 150 740 461	-24 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	310 411 143	310 157 145	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES	1 184 306 239	1 177 306 239	-1 %
PRETS SUBORDONNES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	198 047 642	119 611 581	-66 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	10 652 393 816	10 447 513 018	-2 %
TOTAL ACTIF	**1 163 299 866 414**	**1 098 275 937 341**	**-6 %**

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	76 213 551	133 899 250	76 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	155 356 008 285	170 028 170 766	9 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	875 498 676 380	771 212 328 586	-12 %
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	5 752 874 484	6 935 017 607	21 %
COMPTES DE REGULARISATION	9 510 493 040	20 035 924 511	111 %
PROVISIONS	6 516 292 664	4 786 127 647	-27 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	110 589 308 010	125 144 468 974	13 %
CAPITAL SOUSCRIT	22 000 000 000	22 000 000 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL	2 691 000 000	2 691 000 000	
RESERVES	48 906 443 471	52 727 983 822	8 %
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU	11 514 928 867	18 662 895 617	62 %
RESULTAT DE L'EXERCICE	25 476 935 672	29 062 589 535	14 %
TOTAL PASSIF	**1 163 299 866 414**	**1 098 275 937 341**	**-6 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**129 882 114 576**	**140 256 290 056**	**7 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	43 371 367 717	56 252 615 082	23 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	86 510 746 859	84 003 674 974	-3 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**711 283 515 127**	**734 877 741 951**	**3 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	711 283 515 127	734 877 741 951	3 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	**60 343 249 958**	**63 836 769 794**	**6 %**
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	593 453 796	442 986 419	-25 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	41 394 135 140	45 083 087 361	9 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	18 355 661 022	18 310 696 014	
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	**-24 384 746 892**	**-27 282 318 675**	**12 %**
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-2 513 679 281	-6 097 105 524	143 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-21 871 067 611	-21 185 213 151	-3 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	**539 435 451**	**643 578 452**	**19 %**
COMMISSIONS (PRODUITS)	**16 277 355 029**	**17 187 660 613**	**6 %**
PRODUITS DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	15 387 928 975	16 370 562 038	6 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTSHORS BILAN	889 426 054	817 098 575	-8 %
COMMISSIONS (CHARGES)	**-371 946 757**	**-596 599 846**	**60 %**
CHARGES DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	-371 946 757	-596 599 846	60 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**3 031 078 216**	**5 658 943 696**	**87 %**
OPÉRATIONS DE CHANGE	3 031 078 216	5 658 943 696	87 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	**664 074 511**	**465 080 127**	**-30 %**
PLUS OU MOINS VALUES	664 074 511	465 080 127	-30 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	**1 068 880 562**	**1 482 918 085**	**39 %**

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	580 240 333	626 681 423	8 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	488 640 229	856 236 662	75 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	**-521 591 800**	**-819 587 097**	**57 %**
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-374 395 909	-426 915 265	14 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-147 195 891	-392 671 832	167 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**56 645 788 278**	**60 576 445 149**	**7 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	**1 945 333**	**72 000**	**-96 %**
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-22 296 348 155**	**-24 301 686 323**	**9 %**
CHARGES DE PERSONNEL	-8 363 726 889	-9 367 431 482	12 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-13 932 621 266	-14 934 254 841	7 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOBILISATION CORPORELLES ET INCORPORELLES	**-1 719 363 923**	**-1 708 230 375**	**-1 %**
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**32 632 021 533**	**34 566 600 451**	**6 %**
COÛT DU RISQUE	-3 328 015 304	-332 173 110	-90 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	-	-	
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-3 328 015 304	-332 173 110	-90 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COUT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS			
RESULTAT D'EXPLOITATION	**29 304 006 229**	**34 234 427 341**	**17 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	**-40 686 307**	**70 038 944**	**-272 %**
RESULTAT AVANT IMPÔT	**29 263 319 922**	**34 304 466 285**	**17 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-3 786 384 250	-5 241 876 750	38 %
RESULTAT NET	**25 476 935 672**	**29 062 589 535**	**14 %**

Burundi

Intégrée au Réseau BOA en 2008

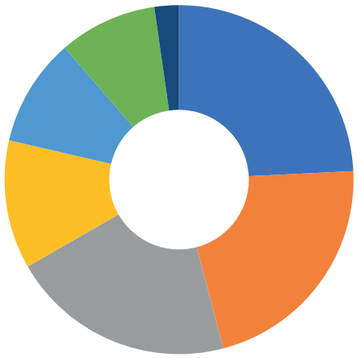
Capital au 31/12/2023
15,5 milliards de Francs Burundais (BIF)

Commissaires aux comptes FIDASCO

Mairie de Bujumbura – Blvard Patrice Emery Lumumba - BP 300 - Bujumbura
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
Tél. : +(257) 22 20 11 11 - SWIFT: BCRBBIBI

info@bcb.bi
www.bcb.bi

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP	24,22 %
SOCIÉTÉ D'ASSURANCES DU BURUNDI	21,70 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	20,78 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	11,93 %
FAJAC	10,00 %
OFFICE DU THE DU BURUNDI (OTB)	9,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,27 %

Présentation des résultats

L'exercice 2023 de la BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M. (BCB) a été marqué par une évolution positive de presque tous les indicateurs de performance.

Ainsi, le volume des dépôts de la clientèle a connu une augmentation de 24,7 % pour se situer à 710,4 milliards de BIF contre 569,5 milliards de BIF à fin 2022. Quant à celui des crédits nets à la clientèle, il s'établit à 381,2 milliards de BIF contre 297,3 milliards de BIF à fin 2022, soit une hausse de 28,2 %.

Pour ce qui est de la structure, le total de bilan est de 1 045,7 milliards de BIF, marquant ainsi une variation remarquable de 19,2 % par rapport à 2023.

En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) a connu un accroissement de 9,5 % pour s'établir à 66,9 milliards de BIF. Les frais généraux ont connu une hausse de 10,0 % pour se situer à 34,3 milliards de BIF.

Enfin, le Résultat Brut d'Exploitation de l'exercice 2023 ressort à 32,6 milliards de BIF, en hausse de 8,9 %. Le coût du risque évolue positivement d'une reprise nette de 2 448 milliards de BIF à 3 304 milliards de BIF. Le résultat avant impôt croit de 16 %. Le Résultat Net est de 27,1 milliards de BIF, soit un accroissement de 7,5 %.

Chiffres clés 2023

(en millions de BIF)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	569 542	710 410	24,7 %
Créances clientèle	297 291	381 160	28,2 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	25	25	
Structure			
Total bilan	877 416	1 045 675	19,2 %
Fonds propres (avant répartion)	118 494	160 182	35,2 %
Effectif en fin de période	408		-100,0 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 14,5 %)	25,8 %	23,7 %	
Tier 1	95 921	113 580	
Tier 2	4 648	10 220	
Risk Weighted Asset (RWA)	389 308	522 681	
Ratio des Grands risques (max 800 %)	85,1 %	59,2 %	
Ratio de Liquidité (min 100 %)	163,0 %	161,4 %	
Résultat			
Produit Net Bancaire (PNB)	61 119	66 912	9,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	31 194	34 328	10,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	29 924	32 584	8,9 %
Coût du risque en montant	2 448	3 304	35,0 %
Résultat Net	25 232	27 121	7,5 %
Coefficient d'exploitation (%)	51,0 %	51,3 %	
Coût du risque (%)	0,9 %	1,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,2 %	2,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	22,9 %	19,5 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Rose KATARIHO
Présidente



Arnaud BIHANNIC



Fatimatou Zahra DIOP



Gilles DOSOGNE



Henri LALOUX



Abderrazzak ZEBDANI



Desiderate MISIGARO



Thierry SEYNAVE



Eddy-Michel NTIRENGANYA



Roger Guy Ghislain NTWENGUYE



Gilbert NIBIGIRWE



Corinne SIAENS





Fête annuelle du personnel

Performances significatives

(en milliards de BIF)

Créances clientèles

381,2 +28,2 %

2023

2022 297,3

Produit Net Bancaire (PNB)

66,9 +9,5 %

2023

2022 61,1

Information par action

(en BIF)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice par action	161,2	161,7	173,9	3,9 %
Fonds propres par action**	531,2	759,5	1 026,7	39,0 %
Dividende net par action	47,9	48,1	51,7	3,9 %

(*) Taux de croissance annuel moyen
(**) Hors FRBG et réserves réglementées



Sensibiliation aux cancers du sein et du col de l'utérus

Faits marquants

Mars

- Cérémonie de clôture du centenaire de la BCB pour la clientèle.
- Nomination d'un nouveau Directeur Général.

Avril

- Lancement de « MyBCB », application mobile.

Juin

- Lancement du prêt « BCB Kirumara », solution de financement sans garantie destinée à un groupe de 5 commerçants.
- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Nomination d'un nouveau Directeur Général Adjoint.

Juillet

- Campagne commerciale « Enjoy Summer », permettant de gagner de nombreux lots en effectuant des transactions Western Union.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe, à Lisbonne, Portugal.

Octobre

- Lancement de BCB MUHIRA, plateforme de Mobile Money permettant de lier son compte bancaire avec son compte Mobile Money, en partenariat avec Lumicash.

Décembre

- Participation à la 1ère édition de la semaine du banquier.



Dons à l'orphelinat des Benne Bernadetta

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de BIF)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE DE LA RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	87 234 012	46 427 261	-47 %
COMPTES ORDINAIRES DES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	13 291 153	18 372 559	38 %
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	297 290 690	381 160 105	28 %
PLACEMENTS FINANCIERS	356 488 945	443 525 332	24 %
ACTIFS D'IMPÔT	3 868 767	4 896 072	27 %
AUTRES ACTIFS	76 926 053	85 193 814	11 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	41 539 127	65 678 202	58 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	777 008	421 517	-46 %
TOTAL ACTIF	**877 415 755**	**1 045 674 862**	**19 %**

(en milliers de BIF)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES AVEC LES BANQUES ET ASSIMILÉES	154 307 403	135 747 227	-12 %
DETTES ENVERS LA CLIENTELE	569 541 579	710 409 916	25 %
PASSIFS FINANCIERS			
PASSIFS D'IMPÔTS	8 119 007	6 593 283	-19 %
AUTRES PASSIFS	18 174 650	25 047 952	38 %
PROVISIONS	8 778 991	7 694 666	-12 %
CAPITAL	15 500 000	15 500 000	0 %
RÉSERVES	70 124 372	86 527 319	23 %
GAINS SUR ACTIFS DISPONIBLES À LA VENTE	7 637 748	31 033 528	306 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	25 232 005	27 120 971	7 %
IMPÔT DIFFÉRÉ SUR LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL			
TOTAL PASSIF	**877 415 755**	**1 045 674 862**	**19 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**28 747 333**	**104 322 250**	**263 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	1 063 620	5 401 399	408 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	1 063 620	5 401 399	408 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	27 683 713	98 920 851	257 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	27 683 713	98 920 851	257 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**472 658 749**	**526 268 249**	**11 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• REÇU D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇU DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	472 658 749	526 268 249	11 %
• REÇU D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇU DE LA CLIENTÈLE	472 658 749	526 268 249	11 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 2 192,19 BIF

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de BIF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	64 094 732	72 110 211	13 %
INTÉRÊTS PAYES	-14 291 237	-20 958 077	47 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**49 803 496**	**51 152 135**	**3 %**
COMMISSIONS RECUES	10 966 083	15 892 669	45 %
COMMISSIONS PAYEES	-470 992	-350 180	-26 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**10 495 091**	**15 542 489**	**48 %**
PRODUITS DIVERS	820 081	217 236	-74 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**61 118 668**	**66 911 859**	**9 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-31 194 300	-34 328 023	10 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**29 924 369**	**32 583 836**	**9 %**
DOTATIONS AUX PROVISIONS	2 448 176	3 304 044	35 %
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS & REPRISES SUR FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	409 300	2 083 168	409 %
RESULTAT AVANT IMPÔTS	**32 781 845**	**37 971 049**	**16 %**
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-7 549 839	-10 850 077	44 %
RÉSULTAT NET	**25 232 005**	**27 120 971**	**7 %**



Soutien au Lycée d'Excellence de Makamba

Engagements citoyens

Au cours de l'exercice 2023, la Banque de Crédit de Bujumbura S.M (BCB) a poursuivi la mise en œuvre de sa responsabilité sociale dans les domaines sportif, culturel et socio-éducatif, réaffirmant ainsi son engagement citoyen en soutenant les structures suivantes.

Dans le domaine culturel

- Centre de Football le Messager de Rumonge.
- Fédération de tennis, pour un championnat regroupant les jeunes de l'Afrique de l'Est.
- Fédération de football, pour la construction d'un stade national.

Dans le domaine socio-éducatif

- Lycée d'excellence de Makamba.
- Ecole Fondamentale Mère de la Miséricorde de Kanyosha.
- Ecole Fondamentale Gishingano.
- Diocèse Catholique de Bubanza.
- Association Nationale de Soutien aux Séropositifs (ANSS).
- Eglise Anglicane du Burundi, pour des activités jeunesse.
- Université du Burundi, pour la semaine scientifique.
- Orphelinat des Bene Bernadetta de Gitega.
- Don de cartes d'assurance maladie à des familles.



Don de table-bancs à l'Ecole Fondamentale de Gishingano

Côte d'Ivoire

Date d'ouverture
janvier 1996

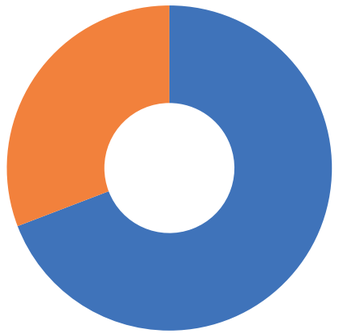
Capital au 31/12/2023
20 milliards de F CFA

Introduction en bourse
avril 2010

Commissaires aux comptes
MAZARS CÔTE D'IVOIRE
ERNST & YOUNG

information@boacoteivoire.com
www.boacoteivoire.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	69,18 %
ACTIONNAIRES PRIVES	30,82 %

Présentation des résultats

Fin 2023, le total du bilan de la Banque progresse de 11,3 % pour atteindre 938,7 milliards de F CFA. Le total des dépôts de la clientèle augmente de 10,6 % pour s'établir à 713,6 milliards de F CFA, contre 645,3 milliards de F CFA un an plus tôt.

Les comptes à vue, composés de comptes chèques de particuliers et de comptes courants d'entreprises, totalisent 426,2 milliards de F CFA de dépôts à fin 2023, en hausse de 5,2 % par rapport à l'exercice précédent. Les comptes épargne mobilisent au total 120,3 milliards de F CFA en 2023 contre 105,3 milliards de F CFA en 2022. Les comptes à terme affichent un montant de 131,8 milliards de F CFA, soit une baisse de 20,4 % sur l'année glissante.

Le nombre de comptes affiche une progression de 9,2 %, passant de 332 133 comptes en 2022 à 362 844 comptes en 2023. Le total des engagements (bilan et hors bilan) au 31 décembre 2023 a augmenté de 14,4 % par rapport à fin 2022 pour s'établir à 658,9 milliards de F CFA. Les engagements par signature, enregistrent sur l'année glissante une hausse de 7,4 % à 206,4 milliards de F CFA.

Les titres de placements sont passés de 284,9 milliards de F CFA au 31 décembre 2022 à 274,9 milliards de F CFA au 31 décembre 2023, soit une baisse de 3,5 %. Le Produit Net Bancaire (PNB) s'est amélioré de 27,2 % pour atteindre 60,8 milliards de F CFA en 2023, avec une meilleure contribution du total des commissions et divers de 30,7 %.

Le total des frais généraux d'exploitation s'établit à 25,0 milliards de F CFA, en progression de 7,8 % par rapport à l'exercice précédent. Il en découle un Résultat Brut d'Exploitation (RBE) de 35,8 milliards de F CFA, qui augmente de 45,5 % par rapport à 2022. Quant au coût net du risque, il augmente de -2,7 milliards de F CFA à -4,8 milliards de F CFA par rapport au 31 décembre 2022 du fait de dotations importantes. En conséquence, le Résultat Net est en progression de 29,9 % par rapport à l'année 2022 pour s'afficher à 26,1 milliards de F CFA.

Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	645 297	713 575	10,6 %
Créances clientèle	383 971	453 494	18,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	39	40	2,6 %
Structure			
Total bilan	843 299	938 739	11,3 %
Fonds propres (avant répartion)	81 726	95 800	17,2 %
Effectif moyen pendant l'exercice	487	488	0,2 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	**13,1 %**	**13,6 %**	
Tier 1 (**)	68 292	78 359	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA) (**)	520 752	577 002	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	**21,1 %**	**40,7 %**	
Ratio de Liquidité (min 100%)	**104,8%**	**108,3%**	
Résultat			
Produit Net Bancaire	47 809	60 811	27,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	23 172	24 969	7,8 %
Résultat Brut d'Exploitation	24 637	35 842	45,5 %
Coût du risque en montant (*)	2 737	4 824	76,2 %
Résultat Net	20 069	26 075	29,9 %
Coefficient d'exploitation (%)	48,5 %	41,1 %	
Coût du risque (%)	-0,8 %	-1,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,6 %	2,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	26,5 %	29,4 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

(**) 2023 Chiffres provisoires

Conseil d'administration au 31/12/2023



Lala MOULAYE EZZEDINE
Présidente



Amine BOUABID



Abderrazzak ZEBDANI



YAITAN YORADI Manuella



Mamadou Igor DIARRA
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Zouhair EL KAISSI
Représentant de
BMCE BANK OF AFRICA



Yassine MAJDI

Siège social

Abidjan Plateau
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : +(225) 27 20 30 34 00 - Fax : +(225) 27 20 30 34 01
SWIFT: AFRICIAB

Engagements citoyens

Au cours de l'année 2023, de nombreuses actions RSE ont été menées par la Banque et la Fondation BANK OF AFRICA :

- Constructions et équipements de structures scolaires : Ecole Primaire Publique (EPP) de Krindjabo, EPP N'guessan-kouassikro, groupe scolaire Bagba extension à Bingerville, EPP 1 N'Drikro à Didiévi.
- Don de matériel médical à l'Institut National de Formation des Agents de Santé (INFAS).
- Organisation de la 8e édition de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme au FSU COM d'Anoumabo (Marcory). Environ 500 femmes ont été dépistées.
- Construction et équipement de la maternité rurale de Gbonou (Bocanda).
- Equipement en matériels médicaux de 11 structures sanitaires en collaboration avec l'ONG SOLTHIS.
- Dons de kits de santé à l'Institut National de Formation des Agents de Santé (INFAS)
- Organisation d'Arbres de Noël pour 550 enfants défavorisés à Williamsville, Oumé, Soubré, Méagui, Abengourou et Treichville.
- Célébration de la journée Internationale des Droits des Femmes au sein de la Banque.
- Participation au forum international sur le leadership féminin organisé par Sephis fondation.
- Participation à la randonnée pédestre écologique au parc national du Banco en collaboration avec l'Office Ivoirien des Parcs et Réserves (OIPR) et l'ONG Vision Verte.
- Sponsoring de la 4e édition de la randonnée familiale « Cocody à vélo ».



Matériel et équipements médicaux destinés aux structures de santé

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Créances clientèle

453,5 +18,1 %

2023

2022 384,0

Résultat Net

26,1 + 29,9 %

2023

2022 20,1

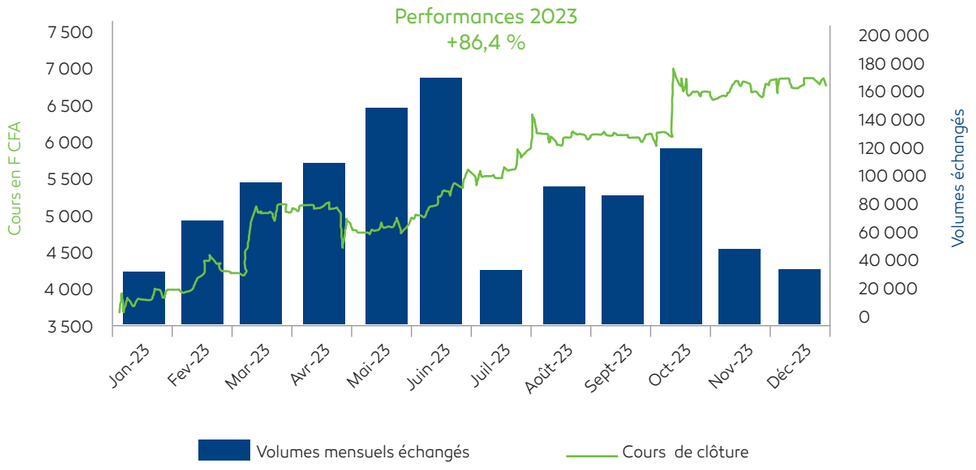
Performances boursières

(en F CFA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	117,1	74,0	137,9	8,5 %
Cours de clôture au 31/12	5 855	3 700	6 895	8,5 %
Performance annuelle	59,3 %	-36,8 %	86,4 %	
Bénéfice par action	832	1 003	1 304	25,2 %
Fonds propres par action	3 498	4 086	4 790	17,0 %
Dividende par action	416	600	760	35,2 %
Rendement du dividende	7,1 %	16,2 %	11,0 %	
Price Earning Ratio	7,0x	3,7x	5,3x	
Price to Book	1,7x	0,9x	1,4x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Février

- Ouverture d'une nouvelle agence à Bingerville, ville située à 18 Km à l'est d'Abidjan.

Avril

- Participation à un évènement organisé par le groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2023 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Mai

- Réouverture après rénovation de l'agence de Biétry, dans le quartier de Marcory, à Abidjan.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'École ».

Juillet

- Organisation d'un évènement consacré à la clientèle PME/PMI.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Ajout d'une nouvelle fonctionnalité sur l'application mobile MyBOA permettant le paiement des factures d'eau et d'électricité.

Décembre

- Campagne commerciale « Tous en Fête ».
- Ajout de la fonctionnalité Bank To Wallet aux plateformes MyBOA et BOAweb, permettant d'effectuer des virements du compte bancaire vers les comptes MTN mobile money.



Rencontre BOA - PME

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	64 363 227 270	96 832 452 171	50 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	284 982 739 709	274 834 070 416	-4 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	48 363 811 045	37 416 284 587	-23 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	383 971 248 932	453 494 471 215	18,1 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	17 423 472 689	19 479 543 922	12 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	10 803 736 498	36 465 963 767	238 %
COMPTES DE REGULARISATION	16 011 533 447	4 098 081 047	-74 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	228 422 353	221 864 333	-3 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES	3 387 885 996	2 862 172 578	-16 %
PRETS SUBORDONNES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 329 656 091	11 754 097 089	-5 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 433 726 175	1 279 841 212	-11 %
TOTAL ACTIF	**843 299 460 204**	**938 738 842 337**	**11 %**

(en F CFA)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	97 435 870 486	105 373 270 260	8 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	645 296 947 034	713 574 852 347	11 %
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	8 743 402 194	13 413 217 855	53 %
COMPTES DE REGULARISATION	7 668 336 128	7 937 102 089	4 %
PROVISIONS	2 429 381 813	2 640 292 325	9 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	81 725 522 548	95 800 107 460	17 %
CAPITAL SOUSCRIT	20 000 000 000	20 000 000 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL	675 372 000	675 372 000	
RESERVES	40 305 242 533	48 315 605 845	20 %
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU	675 819 238	734 544 673	9 %
BENEFICE EN INSTANCE D'AFFECTATION	30	30	
RESULTAT DE L'EXERCICE	20 069 088 747	26 074 584 912	30 %
TOTAL PASSIF	**843 299 460 204**	**938 738 842 337**	**11 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**192 211 710 555**	**206 356 549 959**	**7 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	87 513 928 201	96 523 289 521	10 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	104 697 782 354	109 833 260 438	5 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**972 750 076 657**	**1 157 083 259 296**	**19 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	972 750 076 657	1 157 083 259 296	19 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	**40 177 773 835**	**50 325 649 066**	**25 %**
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	747 038 178	1 309 503 510	75 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	23 064 557 915	32 801 348 128	42 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	16 366 177 742	16 214 797 428	-1 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS	-		
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	**-11 392 254 005**	**-14 375 067 996**	**26 %**
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-1 822 296 333	-3 485 112 485	91 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-9 569 957 672	-10 889 955 511	14 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	**61 772 764**	**47 703 980**	**-23 %**
COMMISSIONS (PRODUITS)	**17 443 334 565**	**29 133 907 459**	**67 %**
PRODUITS DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	16 128 364 381	27 456 483 526	70 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	1 314 970 184	1 677 423 933	28 %
COMMISSIONS (CHARGES)	**-465 827 847**	**-446 379 406**	**-4 %**
CHARGES DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	-465 827 847	-446 379 406	-4 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-		
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**858 637 330**	**-4 256 506 401**	**-596 %**
OPÉRATIONS DE CHANGE	858 637 330	-4 256 506 401	-596 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	**-69 371 952**	**-216 814 776**	**213 %**
PLUS OU MOINS VALUES	-69 371 952	-216 814 776	213 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	**2 947 151 500**	**1 733 729 718**	**-41 %**
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	1 159 888 473	1 315 952 004	13 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	1 787 263 027	417 777 714	-77 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	**-1 752 139 332**	**-1 135 513 399**	**-35 %**
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-502 550 348	-750 868 717	49 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-1 249 588 984	-384 644 682	-69 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**47 809 076 858**	**60 810 708 245**	**27 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	-	-	
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-21 322 834 971	-23 146 793 738	8,6 %
CHARGES DE PERSONNEL	-10 420 362 547	-11 867 056 514	14 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-10 902 472 424	-11 279 737 224	3 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOBILISATION CORPORELLES ET INCORPORELLES	-1 849 272 350	-1 822 164 605	-1 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**24 636 969 537**	**35 841 749 902**	**45 %**
COÛT DU RISQUE	-2 737 099 753	-4 823 951 218	76 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-1 031 927 946	-4 601 940 706	346 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE	-		
COUT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS	-1 705 171 807	-222 010 512	-87 %
RESULTAT D'EXPLOITATION	**21 899 869 784**	**31 017 798 684**	**42 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	**-70 750 196**	**-343 213 772**	**385 %**
RESULTAT AVANT IMPÔT	**21 829 119 588**	**30 674 584 912**	**41 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	**-1 760 030 841**	**-4 600 000 000**	**161 %**
RÉSULTAT NET	**20 069 088 747**	**26 074 584 912**	**30 %**

Djibouti

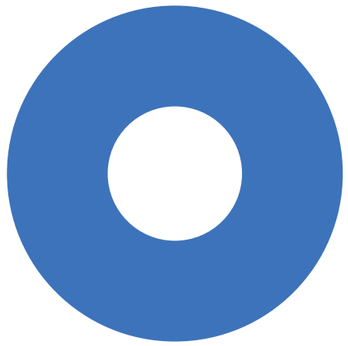
Date d'ouverture
Décembre 2010

Capital au 31/12/2023
1,5 milliard de Francs
Djiboutiens (DJF)

Commissaires aux comptes
SCP J. C. COLAS
Félix EMOK N'DOLO
MAZARS CÔTE D'IVOIRE

information@boamerrouge.com
www.boamerrouge.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S.A.	100 %

Présentation des résultats

En termes de performances commerciales, la Banque clôture l'exercice sous revue avec des dépôts en baisse légère de 1,6 % mais avec une augmentation des créances de 34,7 % soit 84 816 milliards de DJF en dépôts et 54 635 milliards de DJF en créances, et des comptes en hausse de 4 % (44 404 comptes au 31 décembre 2023 contre 42 673 en décembre 2022). Le réseau compte 9 Agences et 1 Centre d'Affaires pour 204 collaborateurs.

En ce qui concerne la structure de l'Institution, le total de bilan est en baisse de 2,3 % et les fonds propres en hausse de de 11,2 %. Le montant des créances douteuses et litigeuses (CDL) a significativement augmenté de 45 %, soit 583 millions de DJF en décembre 2023 contre 402 millions de DJF en décembre 2022 dû au nouveau déclassement de l'année 2023. Enfin, Le coût du risque est porté de -17 millions de DJF en 2022 à -530 millions de DJF en 2023, principalement en raison de la dotation nette FRBG de -500 millions de DJF.

On observe une baisse du RWA (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2022 et 2023. Ainsi le ratio de solvabilité respecte la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti (18 % en décembre 2022) en passant à 17,5 % contre 12 % la norme.

Chiffres clés 2023

(en millions de DJF)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	86 178	84 816	-1,6%
Créances clientèle	40 554	54 635	34,7%
Nombre d'agences	10	10	
Structure			
Total bilan	101 448	99 156	-2,3%
Fonds propres (avant répartition)	10 047	11 170	11,2%
Effectif moyen pendant l'exercice	204	204	
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 12%)	18,0%	24,3%	
Tier 1	8 567	9 168	
Tier 2	108	608	
Risk Weighted Asset (RWA)	48 312	40 156	
Ratio des Grands risques (max 25%)	268,79%	253,37%	
Ratio de Liquidité (min 100%)	64,3%	109,1%	
Résultat			
Produit Net Bancaire	5 102	6 670	30,7%
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 438	2 472	1,4%
Résultat Brut d'Exploitation	2 664	4 198	57,6%
Coût du risque en montant (*)	17	530	2931,6%
Résultat Net	1 985	2 751	38,6%
Coefficient d'exploitation (%)	47,8	37,1	
Coût du risque (%)	0,05%	0,28%	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,0%	2,8%	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	18,3%	25,9%	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Abderrazzak ZEBDANI
Président



Amine BOUABID
Représentant de
BOA GROUP S.A



Arnaud BIHANNIC

Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - DJIBOUTI
Tél. : +(253) 21 35 30 16 - Fax : +(253) 21 35 16 38
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD



Soirée Cohésion 2023



Les vainqueurs du « Challenge Tous à l'école 2022 »





Activités de Team building 2023

Performances significatives

(en milliards de DJF)

Créances clientèle

54,6 +34,7 %

2023

2022 40,6

Résultat net

2,8 +38,6 %

2023

2022 2,0

Information par action

(en DJF)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice par action	30 253	33 082	45 857	23,1 %
Fonds propres par action	193 194	167 444	186 173	-1,8 %
Dividende net par action	60 576	35 461	39 283	-19,5 %

(*) Taux de croissance annuel moyen



Remise de diplômes et récompenses aux lauréats de l'ITB 2022

Djibouti

Faits marquants

Mars

- Élargissement de la gamme monétique avec 2 cartes VISA haut de gamme : Gold et Platinum.

Juin

- Ajout de nouvelles fonctionnalités à l'application mobile MyBOA.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe, à Lisbonne, Portugal.

Décembre

- Partenariat avec D-MONEY (paiement et transfert par mobile) permettant de lier son compte bancaire à son compte D-Money.
- Participation à la 3e édition de la Foire Internationale de Djibouti (FID).





Stand BOA à la Foire Internationale de Djibouti (FID)

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE	2 653 962 128	2 770 799 065	4 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	53 767 261 012	39 158 114 272	-27 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	40 554 172 913	54 635 373 550	35 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 447 015 582	9 271 982 876	108 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	30 230 916 538	39 678 119 232	31 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 876 240 793	5 685 271 441	-3 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 206 677 508	1 228 945 493	2 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	165 192 554	165 392 061	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	446 556 069	652 031 565	46 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	947 441 397	388 658 831	-59 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 706 579 036	157 062 130	-91 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**101 447 842 617**	**99 156 376 966**	**-2 %**

(en DJF)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	2 932 039 174	1 324 505 705	-55 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	86 177 598 707	84 816 200 117	-2 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	5 232 841 628	5 246 555 178	
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	57 904 340	2 465 457	-96 %
- BONS DE CAISSE	2 360 014 142	2 371 924 938	1 %
- AUTRES DETTES À VUE	59 204 635 471	57 123 264 407	-4 %
- AUTRES DETTES À TERME	19 322 203 126	20 071 990 137	4 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 038 687 649	615 706 157	-41 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 064 030 872	896 042 815	-16 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	188 842 792	333 526 380	77 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	108 000 600	608 000 600	463 %
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 303 665 857	3 160 961 709	-4 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	1 984 976 966	2 751 433 483	39 %
TOTAL PASSIF	**101 447 842 617**	**99 156 376 966**	**-2 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**29 285 870 595**	**17 807 754 027**	**-39 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	17 173 459 208	3 787 883 490	-78 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	12 878 122 904	1 084 068 742	-92 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	4 295 336 304	2 703 814 749	
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	12 112 411 387	14 019 870 536	16 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	329 590 712	262 902 407	
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	11 782 820 675	13 756 968 130	17 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**114 856 119 842**	**156 932 332 940**	**37 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 311 043 157	4 153 594 180	80 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 311 043 157	4 153 594 180	80 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	112 545 076 685	152 778 738 760	36 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	112 545 076 685	152 778 738 760	36 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à raison d'1 USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 189,0240556 DJF au 31/12/2023

Résultat comparé des deux derniers exercices (en DJF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	3 718 811 724	5 140 317 955	38 %
INTÉRÊTS PAYES	-299 406 585	-358 240 896	20 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**3 419 405 139**	**4 782 077 059**	**40 %**
COMMISSIONS RECUES	45 491 945 355	47 615 176 274	5 %
COMMISSIONS PAYEES	-43 944 799 465	-45 820 073 421	4 %
COMMISSIONS NETTES	**1 547 145 890**	**1 795 102 853**	**16 %**
NET PRODUITS DIVERS	135 871 305	93 160 775	-31 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**5 102 422 334**	**6 670 340 687**	**31 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 438 308 278	-2 471 914 533	1 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**2 664 114 056**	**4 198 426 154**	**58 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-47 478 101	-29 868 176	-37 %
DOTATIONS NETTES FRBG	30 000 000	-500 000 000	-1767 %
RESULTAT AVANT IMPÔTS	**2 646 635 955**	**3 668 557 978**	**39 %**
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-661 658 989	-917 144 495	39 %
RÉSULTAT NET	**1 984 976 966**	**2 751 413 483**	**39 %**



Sponsoring d' évènements sportifs en faveur des jeunes

Engagements citoyens

- Participation à des galas de charité organisés par le « Lions Club » et le « Rotary Club ».
- Financement de la Fondation Diwan Az Zakat pour un programme de soutien à 20 orphelins.
- Sponsoring :
  - o Association « Solidarité Féminine » pour son dîner annuel de bienfaisance.
  - o Journée Internationale de la Femme organisée par l'Union Nationale des Femmes Djiboutiennes (UNFD).
  - o Association Djiboutienne des Aveugles (ADDA) pour la « Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche ».
  - o Evénement sportif pour les jeunes, organisé par l'association Taalosan.



Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femme



Sponsoring de la Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche

Ghana

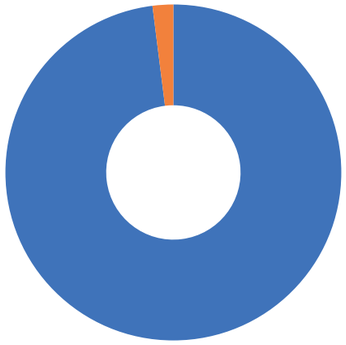
Date d'ouverture
Décembre 2011

Capital au 31/12/2023
422,29 million de Cédis Ghanéens (GHS)

Commissaires aux comptes
PWC Ghana Limited

enquiries@boaghana.com
www.boaghana.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	98,01 %
AUTRES ACTIONNAIRES	1,99 %

Présentation des résultats

La Banque a enregistré une très bonne performance en 2023 et a su rebondir grâce au programme d'échange de dette intérieure, après les obstacles économiques rencontrés en 2022.

Le Produit Net Bancaire (PNB) a fortement augmenté, pour atteindre 467 millions GHS en 2023. Cela représente une augmentation de 27 % par rapport aux 369 millions GHS de l'année précédente. Cette forte hausse du PNB est due à la croissance des revenus provenant des prêts et avances, dans un contexte marqué par la hausse des taux d'intérêt, et à la croissance des revenus provenant des activités d'investissement. L'amélioration du mix de dépôts a engendré une réduction des charges d'intérêt par rapport à l'exercice précédent.

Même si notre charge d'exploitation a augmenté de 168 millions GHS à 209 millions GHS, nous avons réussi à atteindre un coefficient d'exploitation de 44,7 % (contre 45,5 % en 2022). La valeur du coût du risque a diminué de 55,4 %, passant de 187 millions GHS en 2022 à 83 millions GHS en 2023. La restructuration de la dette intérieure du Ghana s'est traduite par une forte dépréciation de nos titres d'État en 2022.

Sur la période, la valeur totale du bilan de la Banque est passée de 3,63 milliards GHS à 3,25 milliards GHS. Cette contraction du bilan est principalement due au non renouvellement du swap de 100 millions USD arrivé à échéance qui avait été signé avec la Banque centrale. Cela s'est traduit par une forte baisse des titres de placement, de 1,4 milliards GHS en 2022 à 666 millions GHS en 2023. La valeur de nos instruments de trésorerie et équivalents de trésorerie a augmenté, principalement grâce à nos investissements en actifs interbancaires. Malgré la baisse de 17 % de la valeur des passifs de la Banque, de 2,9 milliards GHS à 2,4 milliards GHS, les dépôts de la clientèle ont augmenté de 14 %, de 2 milliards GHS en 2022 à 2,3 milliards GHS en 2023. C'est la preuve de la confiance que la clientèle accorde à la Banque, à sa stabilité financière et à son service client. La contraction du passif de la Banque est attribuable à une forte diminution des emprunts, de 780 millions de GHS en 2022 à 18 millions GHS en 2023. Nous conservons un ratio de solvabilité solide (29,8 %), largement supérieur au ratio minimum requis.

Par ailleurs, les fonds propres ont augmenté de 16 %, passant de 700 millions GHS en 2022 à 812 millions GHS en 2023, sur la base du résultat de l'exercice. Globalement, la performance financière remarquable que la Banque a enregistrée en 2023 montre que cette dernière est bien partie pour améliorer sa performance financière et pour accélérer le développement de ses activités commerciales sur le marché ghanéen.

Chiffres clés 2023

(en millions de GHS)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	2 038	2 317	13,6 %
Créances clientèle	1 049	865	-17,5 %
Nombre d'agences en fin d'exercice***	26	25	-3,8 %
Structure			
Total bilan	3 635	3 256	-10,4 %
Fonds propres (avant répartion)	700	812	16,0 %
Effectif moyen en fin d'exercice	329	309	-6,1 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	**31,62 %**	**29,85 %**	**-1,77 %**
Tier 1	562	666	18,5 %
Tier 2	-	-	
Risk Weighted Asset (RWA)	1 777	2 232	25,6 %
Ratio des Grands risques (max 25 %)	**151**	**179**	**18,5 %**
Ratio de Liquidité (min 100 %)	**148,2**	**121,3**	**-18,2 %**
Résultat			
Produit Net Bancaire	369	467	26,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	168	209	24,2 %
Résultat Brut d'Exploitation	201	258	28,4 %
Coût du risque en montant (*)	187	83	-55,4 %
Résultat Net	6	112	1814,5 %
Coefficient d'exploitation (%)	46 %	45 %	
Coût du risque (%)	19,4 %	8,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,2 %	3,2 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	0,8 %	14,8 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux
**Les chiffres sont provisoires, sous réserve de l'approbation des auditeurs externes.
***Fermeture de l'agence de Farrar

Conseil d'administration au 31/12/2023



Francis KALITSI
Président



Omar BALAFREJ



Abderrahmane BELBACHIR



Elly Ohene-Adu



Ali KETTANI

Siège social

1st Floor, Block A&B, The Octagon, Independence Avenue
P.O Box C1541, Cantonments, Accra, GHANA
Tel.: +(233) 302 249 690 / 302 249 679 - Fax: +(233) 302 249 697



Des membres du personnel au tournoi de Golf

Performances significatives

(en millions de GHS)

Dépôts Clients

23,7 +13,6 %

2023

2022 2 038

Résultat brut d'exploitation

258 + 28,4 %

2023

2022 201

Information par action

(en GHS)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice par action	0,22	0,02	0,34	24,8 %
Capitaux propres par action	2,16	2,14	2,48	7,1 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen



Repas de rupture de jeûne (IFTAR 2023)

Ghana

Faits marquants

Février

- Organisation d'un forum économique en collaboration avec la Chambre Nationale Ghanéenne du Commerce et de l'Industrie (GNCCI).

Avril

- Organisation d'un Iftar (repas de la rupture du jeûne) à l'attention des clients musulmans, en collaboration avec l'ambassade du Maroc.
- Renouvellement de la certification ISO 22301 : 2019, norme de continuité d'activité.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Nomination d'un nouveau Directeur Général.
- Organisation du mois du Service Cient.



Don de vêtements à un orphelinat

Ghana

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en GHS)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE ET CREANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	573 418 127	1 062 935 360	85 %
TITRES DE PLACEMENT	1 427 102 134	666 181 885	-53 %
TITRES DE TRANSACTION			
CREANCES AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	156 567 074	352 744 070	125 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES	80 710 167		-100 %
PRËTS ET AVANCES A LA CLIENTELE	1 048 677 865	865 420 264	-17 %
TAXES RECOUVRABLES		3 355 755	
IMMOBILISATIONS	92 205 105	116 550 440	26 %
IMPÔTS DIFFERES	42 850 337	51 222 827	20 %
AUTRES ACTIFS	213 679 395	137 344 295	-36 %
TOTAL ACTIF	**3 635 210 204**	**3 255 754 896**	**-10 %**

(en GHS)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	2 038 486 937	2 316 643 495	13,6 %
DETTES INTERBANCAIRES	823 342 790	18 056 042	-98 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES-PASSIF			
AUTRES PASSIFS	73 021 018	108 784 382	49 %
TOTAL DETTES	**2 934 850 745**	**2 443 483 920**	**-17 %**
CAPITAL	422 288 538	422 288 538	
RESERVE STATUTAIRE	178 088 411	234 044 170	31 %
REPORT A NOUVEAU (+/-)	28 284 885	88 003 864	211 %
RESERVE SPECIFIQUE	71 697 625	67 934 404	-5 %
RESERVE DE REEVALUATION			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**700 359 459**	**812 270 976**	**16 %**
TOTAL PASSIF	**3 635 210 204**	**3 255 754 896**	**-10 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**569 764 281**	**746 609 407**	**31 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	333 198 404	383 672 681	15 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	333 198 404	383 672 681	15 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	236 565 877	362 936 726	53 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	236 565 877	362 936 726	53 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 6.8281 Cédis Ghanéens



Forum économique organisé en collaboration avec la Chambre du Commerce et de l'Industrie

Résultat comparé des deux derniers exercices (en GHS)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	334 942 698	424 786 189	27 %
INTÉRÊTS PAYES	-91 141 259	-74 852 815	-18 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**243 801 439**	**349 933 374**	**44 %**
COMMISSIONS RECUES	45 203 109	50 638 213	12 %
COMMISSIONS PAYEES	-9 099 399	-12 090 986	33 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**36 103 710**	**38 547 227**	**7 %**
NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS	89 257 234	78 382 568	-12 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**369 162 383**	**466 863 169**	**26 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-168 068 422	-208 622 900	24 %
PROVISIONS SUR PRËTS	-187 032 268	-83 445 599	-55 %
RESULTAT AVANT IMPÔTS	**14 061 693**	**174 794 670**	**1143 %**
IMPOT SOLIDARITE NATIONALE	-703 084	-8 739 733	1143 %
TAXE DE RECOUVREMENT SECTEUR FINANCIER	-703 084	-8 739 733	1143 %
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-6 810 136	-45 403 683	567 %
RESULTAT NET	**5 845 389**	**111 911 521**	**1815 %**

Au 31/12/2023, 1 euro = 6.8281 Cédis Ghanéens



Visites aux Imams de la ville pendant le Ramadan

Engagements citoyens

Mois de la sensibilisation à l'autisme

- La Banque a pris en charge les prestations de 2 spécialistes, un ergothérapeute et un orthophoniste, pour accompagner les élèves du Haven International Centre, établissement éducatif spécialement créé pour les enfants atteints d'autisme.

Soutien aux portefaix

- Le personnel de la Banque a offert des vêtements et des protections hygiéniques aux femmes portefaix, communément appelées « Kayayee », à Agbogbloshie, une banlieue d'Accra.

Parrainage d'un symposium

- BOA-GHANA s'est associée à l'université «Klintaps college of health and allied sciences» pour organiser l'événement «Annual Heath Week».
- Sensibilisation aux questions de santé, services de dépistage et consultations, pendant une semaine, l'établissement a ouvert ses portes aux entreprises et aux futurs étudiants.

Soutien à l'éducation et au sport

- La Banque a financé la construction d'une salle de classe à la Pope John Secondary School et la rénovation des sanitaires de la St Roses Senior High School.
- La Banque a également participé à la rénovation des sanitaires et des vestiaires du Bok Nam Kim Golf et fait un don de 15000 $ à cet équipement sportif.



Kenya

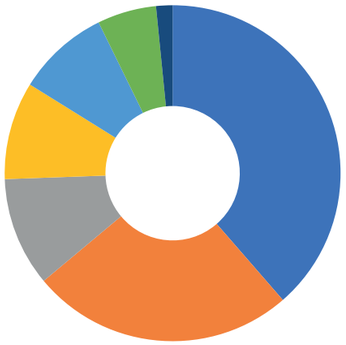
Intégrée au Réseau BOA en 2004

Capital au 31/12/2023
7,927 milliards
de Shillings Kenyans (KES)

Commissaires aux comptes
KPMG KENYA

yoursay@boakenya.com
www.boakenya.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S.A.	38,60 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	25,32 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,51 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	9,41 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	8,89 %
BANK OF AFRICA - MER ROUGE	5,68 %
AGORA S.A.	1,58 %

Présentation des résultats

Dans un contexte de rareté de liquidité, avec des taux interbancaires à leurs plus hauts niveaux (17,38%), le bilan est resté relativement stable, avec une croissance de 6%. La banque a saisi l'opportunité en plaçant le surplus de liquidités sur le marché interbancaire. Les actifs rémunérés ont diminué. Les prêts et les avances sont passés de 18,8 milliards de KES en décembre 2022 à 16,8 milliards de KES en 2023, en raison de remboursements plus importants que prévu sur les prêts existants. Les acquisitions de titres souverains ont baissé de 14,5 milliards de KES au mois de décembre 2022 à 12,9 milliards de KES en décembre 2023. La volatilité des taux d'intérêt a créé un environnement économique incertain, ce qui a poussé les banques à se détourner des titres d'État à long terme, principalement des bons du Trésor.

Le passif du bilan s'est amélioré, puisque les dépôts sont passés de 32,7 milliards de KES en décembre 2022 à 33,1 milliards de KES en décembre 2023. Cependant, avec la volatilité des taux d'intérêt induisant une augmentation des charges d'intérêts sur les dépôts, la banque a dû ajuster sa stratégie de refinancement. La marge nette bancaire a augmenté de 21%, de 1,7 milliard de KES à 2,1 milliards de KES, en grande partie grâce à l'augmentation des rendements associés aux placements interbancaires et aux prêts, malgré une hausse de 24% de la charge d'intérêt sur les dépôts. Les placements interbancaires ont contribué à maintenir les marges prévues au budget. Cela s'explique par la faible croissance des investissements en titres d'État et en crédits, compte tenu de la conjoncture économique actuelle.

Les commissions nettes ont diminué de 3%, passant de 1,31 milliards de KES en décembre 2022 à 1,27 milliards de KES en décembre 2023. Cela est dû à l'arrêt partiel du prélèvement de frais de dossiers suite à l'adoption d'un nouveau modèle réglementaire de pricing des crédits. Cette baisse a eu lieu malgré l'augmentation des commissions sur opérations des agences, de 286 millions de KES à 335 millions de KES sur la même période.

Les charges d'exploitation sont restées relativement stables, avec une augmentation marginale de 3% due à la dépréciation du shilling face aux devises étrangères majeures, ce qui a eu un effet préjudiciable sur les factures libellées en monnaies étrangères.Concernant les provisions sur les créances en souffrance, la Banque continue à assainir le portefeuille, conformément au plan d'apurement mis en place tout en se conformant aux exigences prudentielles. Pour l'exercice 2023, la Banque a constitué une provision de 803 millions de KES pour le portefeuille de créances en souffrance, contre une provision de 637 millions de KES en 2022. Le résultat avant impôt a augmenté de 33 % en raison de la hausse des taux d'intérêt, des commissions et divers principalement tirés par les revenus de change et la reprise de l'activité économique. La Banque est en conformité avec tous les ratios prudentiels démontrant sa résilience face aux risques inhérents à son activité.

Chiffres clés 2023

(en millions de KES)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	32 733	33 129	1,2 %
Créances clientèle	18 833	16 833	-10,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	24	23	
Structure			
Total bilan	48 849	51 724	5,9 %
Fonds propres (avant répartion)	5 799	6 054	4,4 %
Effectif moyen en fin de période	336	352	
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 14,5 %)	15,8 %	18,2 %	
Tier 1	2 602	2 933	
Tier 2	1 242	1 593	
Risk Weighted Asset (RWA)	24 342	24 923	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	24,1 %	20,4 %	
Ratio de Liquidité (min 20 %)	48,1 %	60,1 %	
Résultat			
Produit Net Bancaire	3 028	3 339	10,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 150	2 214	3,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	878	1 125	28,1 %
Coût du risque en montant (*)	596	749	25,7 %
Résultat Net	195	281	44,0 %
Coefficient d'exploitation (%)	71,0 %	66,3 %	
Coût du risque (%)	3,5 %	4,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,4 %	0,6 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	3,4 %	4,7 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



A. Dennis AWORI
Président



Abdelkabir BENNANI



Amine BOUABID



Nita SHAH



Ronald MARAMBII



Kennedy M. WANDERI

Siège social

BOA House, Karuna Close off Waiyaki Way, Westlands
P.O. Box 69562-00400 - Nairobi - KENYA
Tel.: +(254) 20 327 5000





Campagne de reboisement

Performances significatives

(en milliards de KES)

Total bilan

51,7 +5,9 %

2023

2022 48,8

Résultat Net

0,3 +44,0 %

2023

2022 0,2

Information par action

(en KES)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice par action	28	25	35	11,8 %
Fonds propres par action	709	732	764	3,8 %
Dividende net par action	-	-	-	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Mars

- Organisation d'un atelier PME pour une association de propriétaires.

Août

- Parrainage d'un dîner de gala réunissant les principaux acteurs de l'industrie automobile kenyane.

Septembre

- Cocktail organisé en partenariat avec Purple Dot International Limited, société de développement dans l'immobilier résidentiel et commercial pour présenter les opportunités d'investissement dans les secteurs du foncier et de l'immobilier.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Organisation de la Semaine du Service Client.



Lewa Education Programme



Séminaire IT

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de KES)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	3 838 913	5 374 640	40 %
TITRES D'ÉTAT	14 562 964	12 959 504	-11 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	3 021 850	6 956 184	130 %
INTRAGROUPE	2 827 536	3 709 927	31 %
PARTICIPATIONS	9 674	27 921	189 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	18 833 312	16 832 573	-11 %
TAXES RECOUVRABLES	434 702	435 664	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 683 445	1 553 702	-8 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	173 134	127 787	-26 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	2 679 915	2 599 099	-3 %
CRÉDIT-BAIL			
AUTRES ACTIFS	783 143	1 146 885	46 %
TOTAL ACTIF	**48 848 588**	**51 723 886**	**6 %**

(en milliers de KES)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	32 733 380	33 129 039	1 %
DETTES INTERBANCAIRES	1 003 863	2 599 767	159 %
DETTES LONG TERME	1 001 911	2 913 944	191 %
INTRAGROUPE	7 348 418	6 346 405	-14 %
IMPÔTS COURANTS	961 614	680 375	-29 %
AUTRES PASSIFS			
TOTAL DETTES	43 049 186	45 669 530	6 %
CAPITAL	7 927 449	7 927 449	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 980 356	1 980 356	
RÉSERVE LÉGALE	990 366	999 715	1 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-5 098 769	-4 853 164	-5 %
DIVIDENDES			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	5 799 402	6 054 356	4 %
TOTAL PASSIF	**48 848 588**	**51 723 886**	**6 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**7 492 042**	**7 379 643**	**-2 %**
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	239 377	334 263	40 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	239 377	334 263	40 %
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	7 252 665	7 045 380	-3 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	7 252 665	7 045 380	-3 %
ENGAGEMENTS SUR TITRES			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 173,5771125 KES



Séminaire Marketing

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de KES)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	3 230 260	3 958 163	23 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-1 479 150	-1 839 685	24 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**1 751 110**	**2 118 478**	**21 %**
COMMISSIONS REÇUES	493 740	480 984	-3 %
COMMISSIONS PAYÉES	-14 444	-18 211	26 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**479 296**	**462 773**	**-3 %**
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	762 743	738 657	-3 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	**35 279**	**19 327**	**-45 %**
PRODUIT NET BANCAIRE	**3 028 428**	**3 339 235**	**10 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 149 941	-2 214 087	3 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	878 487	1 125 148	28 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-595 899	-749 332	26 %
PROFITS SUR INVESTISSEMENT			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**282 588**	**375 816**	**33 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-87 518	-94 850	8 %
RÉSULTAT NET	**195 070**	**280 966**	**44 %**



Cérémonie d'au revoir du Directeur Régional

Engagements citoyens

En terme de responsabilité sociale d'entreprise, BANK OF AFRICA - KENYA poursuit son action sur 3 axes : la santé, l'éducation et le social.

Santé

L'initiative phare de la Banque est la campagne « Angaza Kifafa » qui met l'accent sur la sensibilisation à l'épilepsie. Éducation de la communauté, cours aux professionnels de santé et séminaires pour les bénévoles de santé communautaire, la Banque a accompagné plusieurs initiatives dans le cadre de cette campagne.

- BOA-KENYA a de plus parrainé le Secrétariat du National Epilepsy Coordination Committee (NECC) à la remise des Prix et au Congrès international de l'épilepsie de Dublin, en Irlande. L'événement a réuni plus de 3 000 scientifiques et professionnels de santé engagés contre l'épilepsie.
- Enfin, la Banque s'est fortement impliquée pour la formation de promoteurs de la santé communautaire au cours d'une campagne itinérante dans 20 comtés.

Education

- En partenariat avec la Fondation Education for All Children (EFAC), attribution de bourses à 4 étudiants défavorisés.
- En collaboration avec le LEWA Education Programme (LEP), contribution au fonds de bourses d'études et participation au mentorat des étudiants en formations finance et entrepreneuriat.

Social

- Don de 1 000 plants d'avocat à 100 agriculteurs, en partenariat avec Miti Alliance, entreprise sociale kenyane engagée dans l'éducation environnementale.



Madagascar

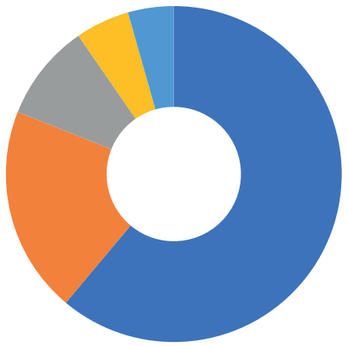
Intégrée au Réseau BOA en 1999

Capital au 31/12/2023
45,510 milliards d'Ariary (MGA)

Commissaires aux comptes
MAZARS FIVOARANA
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

boa@boa.mg
www.boa.mg

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S.A.	61,11 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	19,91 %
ETAT MALGACHE	9,37 %
AUTRES ACTIONNAIRES ETRANGERS	5,21 %
PROPARCO	4,40 %

Présentation des résultats

L'année 2023 a été marquée par une amélioration significative de la performance financière de BOA MADAGASCAR, comme en témoignent ses principaux indicateurs de gestion, malgré un contexte économique difficile.

Cette année, la BOA MADAGASCAR a connu une croissance remarquable de ses dépôts, atteignant 3 541,5 milliards d'Ariary à fin décembre, soit une augmentation de +15% par rapport à l'année précédente. Cette performance exceptionnelle consolide la position de la banque en matière de collecte de dépôts.

En ce qui concerne les crédits, l'encours net a progressé de +5,3% pour s'établir à 2 548,4 milliards d'Ariary à fin décembre 2023.

Par ailleurs, elle affiche un excellent niveau de maîtrise du risque avec un taux de créances compromises stabilisé à 7,3% contre 7,2% en 2022, et un coût de risque global contenu à - 1,9%.

La masse bilantielle de la banque pour sa part a augmenté de 5,6% en 2023 pour atteindre 4 299,9 milliards d'Ariary à fin décembre 2023.

Ces performances commerciales ont permis à la banque d'atteindre en 2023 des niveaux de revenus jamais atteints auparavant avec :

- une Marge Bancaire Nette (MBN) qui a progressé de +23,3% pour s'établir à 234,9 milliards d'Ariary en raison de l'augmentation de +24,7% des produits des emplois ;

- un Produit Net Bancaire (PNB) s'inscrivant à 380 milliards d'Ariary, soit une progression annuelle de +16,3%.

Grace aux efforts déployés dans l'optimisation des charges d'exploitation, la banque a pu diminuer le coefficient d'exploitation pour se situer à 45,01% en 2023 contre 48,65% en 2022, en dépit des charges importantes liées à l'inflation et la hausse des activités.

A la lumière de l'ensemble des éléments sus - cités, le résultat net de la banque s'est établi en 2023 à un niveau de 130,3 Mds MGA, en progression de +18,3% par rapport à l'exercice précédent. Ce niveau de résultat a permis à la banque de contenir les ratios de rentabilité de la banque avec un ROE de 29,7% et un ROA de 3,1%.

Chiffres clés 2023

(en millions de MGA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	3 080 220	3 541 513	15,0 %
Créances clientèle	2 419 277	2 548 367	5,3 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	97	97	0,0 %
Structure			
Total bilan	4 070 971	4 299 867	5,6 %
Fonds propres (avant répartion)	406 270	470 616	15,8 %
Effectif moyen pendant l'exercice	961	1 037	7,9 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 8,0 %)	**10,2 %**	**10,7 %**	
Tier 1	259 035	303 804	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	2 527 515	2 838 260	
Ratio des Grands risques (max 35 %)	**26,1 %**	**21,9 %**	
Ratio de Liquidité (min 100 %)	**204,7 %**	**250,0 %**	
Résultat			
Produit Net Bancaire	326 725	380 011	16,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	158 937	171 058	7,6 %
Résultat Brut d'Exploitation	167 788	208 954	24,5 %
Coût du risque en montant (*)	25 304	46 570	84,0 %
Résultat Net	110 206	130 336	18,3 %
Coefficient d'exploitation (%)	48,6%	45,01%	-3,6 %
Coût du risque (%)	1,1%	1,9%	0,7 %
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,9%	3,1%	0,2 %
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	28,7%	29,7%	1,0 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Alphonse RALISON
Président



Amine BOUABID
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Jean François
MONTEIL



Vololomanitra
RAKOTONDRALAMBO



Patrick Willy
RAZAFINDRAFITO



Abderrazzak ZEBDANI



Tsirofy Mihamina
RATOVOHARINONY
Représentant de
l'Etat Malgache

Siège social

Immeuble Financial District, Zone Galaxy Andraharo,
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
SWIFT: AFRIMGMG



Stand BOA lors de l'ITM



Action marketing dans une école militaire (ENIAP)

Performances significatives

(en milliards de MGA)

Dépôts clientèle

3 541,5 +15,0 %

2023

2022 3 080,2

Résultat Net

130,3 +18,3 %

2023

2022 110,2

Information par action

(en MGA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice net par action	41 096	48 432	57 278	18,1 %
Capitaux propres par action	158 675	178 542	206 820	14,2 %
Capitaux propres par action apres répartition	130 110	149 542	177 820	16,5 %
Dividende net par action	28 565	29 000	29 000	0,8 %

(*) Taux de croissance annuel moyen



L'Espace Business de Mahajanga

Faits marquants

Février

- Participation à la 14e édition du colloque de l'Association Internationale des Services du Trésor (AIST).

Mars

- Participation à la célébration des 20 ans d'existence de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Madagascar (CCIFM).

Avril

- Participation à la 5e édition du salon des Transports et de la Chaine Logistique.

Mai

- Participation à la 12e édition des Assisses de la Transformation Digitale en Afrique (ATDA).
- Participation à la 17e édition de la Foire Internationale de Madagascar.

Juin

- Prise de parole sur le réseau social LinkedIn.
- Participation au salon International Tourism Fair Madagascar.
- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Septembre

- Participation à la 5e édition du Salon International de l'Agriculture (FIA).
- Participation à la 15e édition de la Foire de l'Élevage, de la Pêche et de l'Agriculture (FEPA).
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, Portugal.

Octobre

- Participation au Salon des Acteurs Economiques de Mahajanga.
- Participation à la 25e édition du Salon International de l'Habitat (SIH).

Novembre

- Ouverture 2 espaces Business dédiés à la Clientèle PME/PMI, à Mahajanga et Ankorondrano

Décembre

- Campagne commerciale Prêt « Vaha Olana ».
- Rénovation de l'agence Tanjombato
- Installation de 2 nouveaux Guichets Automatiques de Billets (GAB), à Ambatoloana (67 km de Antananarivo) et à Andranobevava (173 km de Antananarivo).



Stand BOA à la Foire Internationale de Madagascar

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE	162 156 973 763	164 496 375 505	1 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 216 494 874 460	1 272 097 492 032	5 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 419 276 704 969	2 562 539 808 269	6 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	225 011 077 194	194 861 076 325	-13 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 796 001 447 997	2 003 932 104 266	12 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	398 264 179 779	349 573 791 671	-12 %
- AFFACTURAGE		-	
TITRES DE PLACEMENT		-	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	33 036 595 709	30 775 201 358	-7 %
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		-	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		-	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 343 111 547	3 201 084 406	-26 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	135 824 512 113	145 048 754 790	7 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		-	
AUTRES ACTIFS	88 465 377 924	126 321 928 036	43 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	11 372 798 406	9 558 988 613	-16 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**4 070 970 948 891**	**4 314 039 633 008**	**6 %**

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	403 066 307 908	114 284 710 407	-72 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 080 220 146 840	3 541 513 499 760	15 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	932 282 184 661	1 024 032 091 239	10 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME			
- BONS DE CAISSE	59 971 044 980	67 163 885 826	12 %
- AUTRES DETTES À VUE	1 814 331 490 254	2 247 983 598 653	24 %
- AUTRES DETTES À TERME	273 635 426 945	202 333 924 043	-26 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	67 488 151 318	73 605 153 518	9 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	102 929 805 939	88 330 619 697	-14 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	10 227 904 449	24 843 152 056	143 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS	769 541 372	846 541 048	10 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	45 509 740 000	45 509 740 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144	
RÉSERVES	164 362 187 347	180 893 103 469	10 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	60 548 664 092	88 234 732 452	46 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	110 206 107 483	130 335 988 457	18 %
TOTAL PASSIF	**4 070 970 948 891**	**4 314 039 633 008**	**6 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**598 754 984 130**	**604 766 673 575**	**1 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	598 754 984 130	604 766 673 575	1 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	23 220 238 705	22 098 479 350	-5 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	575 534 745 425	582 668 194 225	1 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**673 304 828 860**	**771 706 955 350**	**15 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	12 394 350 155	14 648 281 403	18 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	12 394 350 155	14 648 281 403	18 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	60 921 738 705	69 701 673 947	14 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	60 921 738 705	69 701 673 947	14 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	599 988 740 000	687 357 000 000	15 %

Au 31/12/2023, 1 euro = 4986,57 MGA.

Résultat comparé des deux derniers exercices (en MGA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	266 457 579 493	332 376 810 920	25 %
INTÉRÊTS PAYES	-75 923 735 963	-97 418 749 112	28 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**190 533 843 530**	**234 958 061 808**	**23 %**
COMMISSIONS RECUES	142 987 240 991	113 964 579 935	-20 %
COMMISSIONS PAYEES	-19 714 659 593	-7 038 700 858	-64 %
COMMISSIONS NETTES	**123 272 581 398**	**106 925 879 077**	**-13 %**
NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS	**12 918 164 837**	**38 127 394 098**	**195 %**
PRODUIT NET BANCAIRE	**326 724 589 765**	**380 011 334 983**	**16 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-158 936 952 385	-171 057 664 392	8 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**167 787 637 380**	**208 953 670 591**	**25 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-25 304 080 806	-46 570 067 543	84 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXCERCICES ANTERIEURS	-192 532 290	438 951 710	-328 %
RESULTAT AVANT IMPÔTS	**142 291 024 284**	**162 822 554 757**	**14 %**
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-32 084 916 801	-32 486 566 300	1 %
RÉSULTAT NET	**110 206 107 483**	**130 335 988 457**	**18 %**



Opération de don de sang

Engagements citoyens

Chaque année, BANK OF AFRICA – MADAGASCAR s'engage avec sa fondation pour la santé, l'éducation et la solidarité au sein de la communauté malgache.

Santé

- Don d'équipements médicaux, de compléments alimentaires et de solutions de réhydratation, en partenariat avec l'Organisation Mondiale de la Santé, en faveur de L'Hôpital Vezo à Andavadoaka Toliara.
- Organisation d'une journée de don de sang et octroi de matériels sanitaires à l'orphelinat de la Police à Ambatolampy.

Éducation

- Rénovation de 3 EPP (École Primaire Publique) à Antananarivo, Toamasina et à Sambava. Au total, 23 salles de classe et des installations sanitaires ont été rénovées pour 1 500 élèves. Une donation de 170 tables bancs, de 920 cartables et des vivres a été également effectuée.

Social

- En collaboration avec l'Association Fitia, des denrées alimentaires, du savon et des bougies ont été envoyés à 500 foyers vulnérables victimes du cyclone Cheneso dans les régions d'Analanjirofo et Boeny.
- Don de vivres et de produits sanitaires en faveur de l'orphelinat Ste Madeleine et des détenus du centre pénitencier de Toamasina.
- Participation au 25e repas de Noël organisé par la Communauté Sant'Egidio,



Rénovation d'une école primaire

Mali

Date d'ouverture
décembre 1983

Capital au 31/12/2023
18,3 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
mai 2016

Commissaires aux comptes
SARECI-SARL • EGCC INTER-NATIONAL SARL / GHA-EXCO

information@boamali.com
www.boamali.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	64,18 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	35,82 %

Présentation des résultats

Au Mali, l'économie a été secouée par de multiples chocs depuis 2020, en plus de l'environnement international défavorable à l'activité économique. L'inflation a atteint 9,7 % en 2022, mais devrait baisser à 5 % en 2023 et à 2,8 % en 2024. C'est dans ce contexte difficile que l'économie malienne a renoué avec la croissance (+3,7 %) en 2022, avec un bond de +4,5 % en 2023 et 2024, notamment grâce aux bons résultats de la production agricole et aurifère.

Malgré ce contexte particulièrement difficile, BANK OF AFRICA - MALI (BOA-MALI) a fait preuve de résilience en clôturant son exercice social 2023 sur une bonne note grâce à ses solides fondamentaux.

Le total bilan est de 560 340 millions de F CFA, contre 576 751 millions de F CFA un an plus tôt,

Les dépôts et les créances nettes à la clientèle ont enregistré une baisse de 3 %, pour s'afficher respectivement à 412 111 millions de F CFA et à 260 197 millions de F CFA à la fin de l'exercice 2023, à la suite de la crise de liquidité causée par le resserrement des conditions financières de la banque centrale.

Le Produit Net Bancaire (PNB) est resté quasiment stable par rapport à l'année dernière à 35 519 millions de F CFA, avec une progression de 0,6 %, qui s'explique par la hausse du coût des ressources.

Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) est passé de 14 387 millions de F CFA à fin 2022 à 14 678 millions de F CFA à fin 2023, soit une hausse de 2 %.

Le Résultat Net s'est beaucoup amélioré et ressort à 5 778 millions de F CFA à fin 2023 contre 2 460 millions de F CFA à fin 2022, soit une progression de 135 %.

Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	425 026	412 113	-3,0 %
Créances clientèle	268 945	260 199	-3,3 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	35	35	
Structure			
Total bilan	576 751	560 354	-2,8 %
Fonds propres (avant répartition)	34 542	40 197	16,4 %
Effectif en fin de période	419	401	-4,3 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	13,6 %	15,4 %	
Tier 1	30 184	39 877	
Tier 2	7 216	7 217	
Risk Weighted Asset (RWA)	275 499	306 658	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	36 %	14 %	
Ratio de Liquidité (min 100 %)	379,1 %	347,6 %	
Résultat			
Produit Net Bancaire	35 307	35 519	0,6 %
*Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	20 921	20 841	-0,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	14 387	14 678	2,0 %
Coût du risque en montant	13 261	8 763	-33,9 %
Résultat Net	2 460	5 778	134,8 %
Coefficient d'exploitation (%)	59,3 %	58,7 %	
Coût du risque y compris IHE (%)	5,0 %	3,5 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,4 %	1,0 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	7,4 %	15,5 %	

(*) Y compris dotations aux amortissements des immobilisations

Conseil d'administration au 31/12/2023



Modibo CISSÉ
Président



Amine BOUABID
Représentant de
BMCE
BANK OF AFRICA



Mamadou Sinsy
COULIBALY



Mohamed HOUNA



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Mamadou Igor DIARRA
Représentant de
BOA GROUP

Siège social

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000 - Bamako - MALI
Tél. : +(223) 20 70 05 00 - Fax : +(223) 20 70 05 60
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX

Engagements citoyens

La stratégie RSE de BOA-MALI est axée principalement sur l'éducation et la santé.

Education

- Construction de 6 salles de classe, de bureaux et de sanitaires à l'école fondamentale de Sirakoroni, d'un montant total de 63 millions de FCFA.

Santé

- Organisation et financement (9 M FCFA) d'un dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus en partenariat avec ONCO Mali, à l'hôpital Mère-enfant Luxembourg de Bamako, à l'occasion de la journée internationale de la femme. Cette opération a permis de dépister plus de 1000 femmes.
- Soutien aux malades dialysés à l'occasion de la journée internationale du rein, à travers un don de Kits de dialyse pour un montant total de 4,5 millions de FCFA à l'hôpital Mali Gavardo de Bamako.

Social

- Don de vivres d'une valeur de 5,5 millions de F CFA en faveur de l'orphelinat Niamber de Bamako, dans le cadre de l'opération « Noel solidarité ».



Don de vivres aux déplacés



Programme d'assistance aux enfants sourds

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Net

5,8 x2,3

2023

2022 2,5

ROE

15,5 %

2023

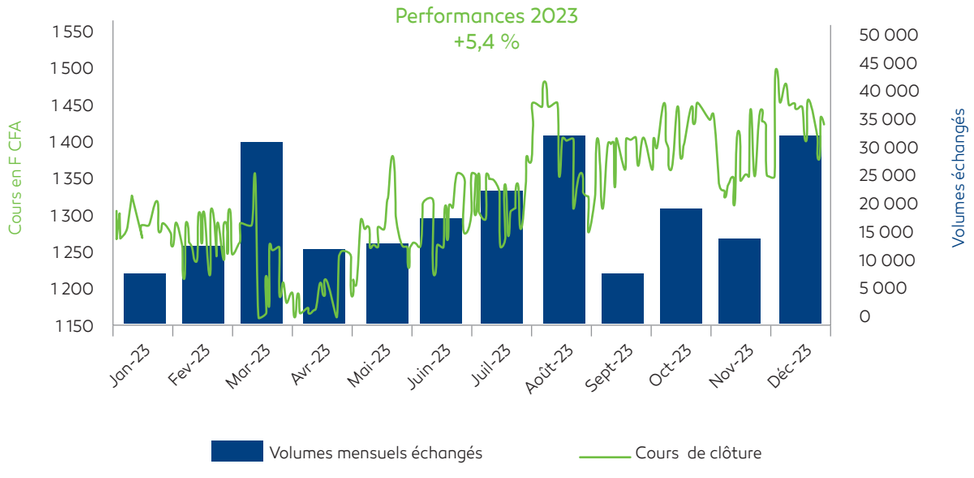
2022 7,4 %

Performances boursières (en F CFA)

	2019	2021	2023	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	27,2	25,6	27,0	-0,3 %
Cours de clôture au 31/12	1 485	1 400	1 475	-0,3 %
Performance annuelle	32,0 %	-5,7 %	5,4 %	
Bénéfice par action	114	134	316	66,1 %
Fonds propres par action	1 759	1 888	2 197	11,8 %
Dividende par action	0	0	0	
			155	
Rendement du dividende	0,0 %	0,0 %	10,5 %	
Price Earning Ratio	13,0x	10,4x	4,7x	
Price to Book	0,8x	0,7x	0,7x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Mars

- Participation à la 7e édition du Salon de l'Habitat de Bamako (SAHABA).
- Campagne commerciale « Prêt Ramadan ».

Avril

- Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Mai

- Campagne commerciale « Prêt Tabaski ».
- Sponsoring de la cérémonie de sortie de 1000 élèves du contingent 2021 de la Protection Civile.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Signature d'une convention avec CFAO MOTORS, pour le financement d'acquisition de véhicules par les entreprises et les particuliers.
- Signature d'une convention avec l'Ordre des pharmaciens.

Septembre

- Campagne de communication destinée à la clientèle PME.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe, à Lisbonne, Portugal.

Novembre

- Organisation d'une Tombola « Epargne 40 Ans ».

Décembre

- Début de la célébration du 40e anniversaire de la Banque.
- Signature d'une convention avec Danew Talla Electronic, permettant d'offrir à la clientèle des facilités de paiement pour l'achat de tablettes et ordinateurs.
- Participation aux Journées Portes Ouvertes (JPO) organisées par CFAO MOTORS.



Camapagne de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	42 225 569 504	38 454 161 117	-9 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	214 361 267 988	219 057 405 224	2 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	15 691 636 772	7 189 556 291	-54 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	268 944 779 801	260 198 878 269	-3 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	5 421 661 522	5 421 661 522	
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	2 757 013 133	2 113 289 541	-23 %
COMPTES DE REGULARISATION	5 876 296 629	3 543 015 807	-40 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	154 650 000	154 650 000	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES	583 245 658	583 245 658	
PRETS SUBORDONNES	100 962 484	205 404 768	103 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 291 075 667	23 094 948 729	14 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	342 582 338	337 389 133	-2 %
TOTAL ACTIF	**576 750 741 496**	**560 353 606 059**	**-3 %**

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	96 682 750 903	88 184 949 322	-9 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	425 025 838 988	412 112 631 561	-3 %
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	3 511 851 561	3 619 386 419	3 %
COMPTES DE REGULARISATION	6 054 210 330	6 219 445 811	3 %
PROVISIONS	3 718 734 248	2 803 512 013	-25 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS	7 215 527 000	7 216 582 267	
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	34 541 828 466	40 197 098 666	16 %
CAPITAL SOUSCRIT	18 300 000 000	18 300 000 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL	5 917 525 820	5 917 525 820	
RESERVES	8 751 065 539	8 987 051 105	3 %
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU	-887 240 374	1 214 227 668	-237 %
RESULTAT DE L'EXERCICE	2 460 477 481	5 778 294 073	135 %
TOTAL PASSIF	**576 750 741 496**	**560 353 606 059**	**-3 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**86 730 172 233**	**115 507 578 333**	**33 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	1 886 825 765	133 400 742	-93 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	84 843 346 468	115 374 177 591	36 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**523 567 093 672**	**577 812 884 185**	**10 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	6 559 570 000	655 957 000	-90 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	517 007 523 672	577 156 927 185	12 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	**32 305 787 375**	**33 187 071 683**	**3 %**
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	276 324 343	516 042 678	87 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	18 591 466 750	18 915 719 430	2 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	13 437 996 282	13 755 309 575	2 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	**-10 971 343 742**	**-12 113 594 719**	**10 %**
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-1 732 875 240	-3 792 011 574	119 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-8 775 934 272	-7 857 822 727	-10 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	-462 534 230	-463 760 418	
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	**441 982 010**	**444 277 393**	**1 %**
COMMISSIONS (PRODUITS)	**11 835 009 943**	**14 188 362 159**	**20 %**
PRODUITS DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	10 480 884 632	12 552 131 534	20 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	1 354 125 311	1 636 230 625	21 %
COMMISSIONS (CHARGES)	**-517 289 376**	**-3 286 831 273**	**535 %**
CHARGES DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	-342 516 396	-3 180 690 174	829 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-174 772 980	-106 141 099	-39 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**1 642 842 784**	**2 583 388 775**	**57 %**
OPÉRATIONS DE CHANGE	1 642 842 784	2 583 388 775	57 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
PLUS OU MOINS VALUES			
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOTATION BANCAIRE	**1 062 792 582**	**948 698 210**	**-11 %**
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	558 673 354	506 292 428	-9 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	504 119 228	442 405 782	-12 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	**-492 404 108**	**-432 255 109**	**-12 %**
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-488 324 305	-427 076 218	-13 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-4 079 803	-5 178 891	27 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**35 307 377 468**	**35 519 117 119**	**0,6 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-19 328 225 947**	**-19 293 119 055**	
CHARGES DE PERSONNEL	-11 232 317 922	-10 125 875 204	-10 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-8 095 908 025	-9 167 243 851	13 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOBILISATION CORPORELLES ET INCORPORELLES	**-24 330 096 741**	**-4 036 310 807**	**-83 %**
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**-8 350 945 220**	**12 189 687 257**	**-246 %**
COÛT DU RISQUE	**9 476 119 012**	**-5 891 859 794**	**-162 %**
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	9 476 119 012	-5 891 859 794	-162 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COUT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS			
RESULTAT D'EXPLOITATION	**1 125 173 792**	**6 297 827 463**	**460 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	**1 735 303 685**	**-196 377 086**	**-111 %**
RESULTAT AVANT IMPÔT	**2 860 477 477**	**6 101 450 377**	**113 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-399 999 996	-323 156 304	-19 %
RESULTAT NET	**2 460 477 481**	**5 778 294 073**	**135 %**

Niger

Intégrée au Réseau
BOA en 1994

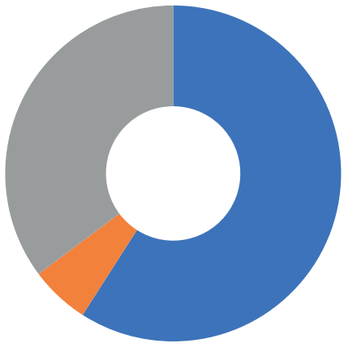
Capital au 31/12/2023
13 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
décembre 2003

Commissaires aux comptes
NOUHOU TARI
Sirage SANI BAKO

information@boaniger.com
www.boaniger.com
contact@boaniger.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	59,06 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	5,73 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	35,21 %

Présentation des résultats

L'année 2023 aura été marquée particulièrement par les effets des sanctions édictées par les instances de la CEDEAO et de l'UEMOA à la suite du coup d'Etat du 26 juillet 2023, notamment la suspension de toutes les transactions commerciales et financières avec le Niger.

En dépit de ces perturbations, la Banque a fait preuve de résilience en préservant ses fondamentaux.

Les ressources clientèle baissent de 16,5 % à 205 milliards de F CFA, tandis que les crédits clientèle enregistrent un repli de 5 % à 183 milliards de F CFA. Le total bilan s'affiche à 350 milliards de F CFA en légère baisse de 2 % par rapport à 2022.

Le Produit Net Bancaire (PNB) progresse de 9,6 % pour s'établir à 26 976 millions de F CFA, soutenu par la bonne progression des commissions & divers (+29,5 %).

Le coefficient d'exploitation s'est amélioré de 60 pdb pour s'établir à 48,1 % contre 48,7 % à la même date de l'année précédente, grâce notamment à la maîtrise des frais généraux qui ont moins progressé que le PNB.

Le coût du risque ressort à -2 465 millions de F CFA, constitué à environ 85 % de provisions pour risques et charges.

La solvabilité s'améliore passant de 14,6 % à 15,4 % sous l'effet de la hausse des fonds propres et de la baisse du niveau des risques nets pondérés. Le résultat net se stabilise à 10 077 millions de F CFA contre 10 134 millions de F CFA en 2022. Ces résultats sont le fruit de la mobilisation de l'ensemble des équipes avec l'appui constant du Conseil d'Administration.

Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	245 622	205 153	-16,5 %
Créances clientèle	192 785	183 084	-5,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	31	31	
Structure			
Total bilan	357 509	349 869	-2,1 %
Fonds propres (avant répartion)	44 173	45 669	3,4 %
Effectif moyen en fin de période	290	312	7,6 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	14,61 %	15,76 %	
Tier 1	34 602	36 166	
Tier 2	-	-	
Risk Weighted Asset (RWA)	236 818	229 486	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	58,05 %	23,63 %	
Ratio de Liquidité (min 100%)	126,98%	120,30%	
Résultat			
Produit Net Bancaire	24 624	26 976	9,6 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	12 001	12 988	8,2 %
Résultat Brut d'Exploitation	12 623	13 988	10,8 %
Coût du risque en montant (*)	779	2 466	216,3 %
Résultat Net	10 134	10 077	-0,6 %
Coefficient d'exploitation (%)	48,7 %	48,1 %	
Coût du risque (%)	0,4 %	1,3 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,8 %	2,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	23,5 %	22,4 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Boureima WANKOYE
Président



Amine BOUABID



Ibrahima Moumouni DJERMAKOYE



Abdouramane HAMIDOU



Mahaman IBRA KABO



Mamadou Igor DIARRA
Représentant de BOA GROUP



Ourèye SAKHO EKLO
Représentante de BOAD



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de BOA WEST AFRICA

Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gaweye - BP 10973 - Niamey - NIGER
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46 - Fax : (227) 20 73 38 18
CRC : 20 33 00 00
SWIFT : AFRINENIXXX

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – NIGER est une banque citoyenne qui accompagne l'État pour l'amélioration de l'éducation et la santé.

Education

- Dons de 6 ordinateurs aux services de l'Inspection Communale de l'Enseignement Primaire Niamey II.
- Dons de 25 ordinateurs à l'Inspection Communale de l'Enseignement Primaire de Niamey (ICEP Ny).

Santé

- Participation à la campagne de don de sang à Diffa, organisé par l'ONG TCHIMAYA.
- Construction et équipement d'une maternité pour le Centre de Santé Intégré (CSI) du Camp Bano de la Police Nationale à Niamey.



Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femme



Don d'ordinateurs à l'Inspection Communale de l'Enseignement Primaire

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Brut d'Exploitation

14,0 +10,8 %

2023

2022 12,6

ROE (%)

22,4 %

2023

Performances boursières

(en F CFA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	66,3	75,2	70,1	2,8 %
Cours de clôture au 31/12	5 100	5 785	5 390	2,8 %
Performance annuelle	45,7 %	13,4 %	-6,8 %	
Bénéfice par action	723	780	775	3,6 %
Fonds propres par action	3 228	3 398	3 513	4,3 %
Dividende par action	610	660	655	3,6 %
Rendement du dividende	12,0 %	11,4 %	12,2 %	
Price Earning Ratio	7,1x	7,4x	7,0x	
Price to Book	1,6x	1,7x	1,5x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Février

- Ouverture d'un Espace Business dédié à la clientèle PME-PMI au siège, à Niamey.
- Participation à la 1ère édition du Business Forum UE-Niger, organisé par l'Union Européenne en collaboration avec le Ministère du Commerce.
- Signature d'une convention avec le Fonds d'Appui pour les PME/PMI (FONAP).

Mars

- Campagne commerciale « Équipement ».

Avril

- Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole » et « Avance Tabaski ».
- Lancement du produit « Avance sur stock », destiné aux PME/PMI.

Juillet

- Animation d'un webinaire au profit des PME / PMI.
- Participation à la 2e édition de la Journée de l'Inclusion Financière et de l'Innovation Numérique (JIFIN).

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Lancement du produit « i-Pay Money », service de paiement en ligne des frais de scolarité et des factures aux régies financières publiques, en partenariat avec I-FUTUR,

Décembre

- Lancement du « Prêt 72 » destiné aux PME/PMI.
- Signature d'une convention de financement avec la Société Financière Internationale (SFI) pour le financement des PME/PMI.



Stand BOA à la Journée de l'Inclusion Financière et de l'Innovation Numérique (JIFIN)

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	14 718 352 925	5 793 493 172	-61 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	115 496 262 940	121 382 550 621	5 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	9 728 950 485	13 063 052 097	34 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	192 784 679 264	183 084 455 377	-5 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	777 716 529	3 190 284 277	310 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	1 257 977 818	1 643 979 927	31 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	2 307 642 508	2 356 177 431	2 %
COMPTES DE REGULARISATION	3 273 000 095	1 351 787 213	-59 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	213 077 542	217 617 740	2 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES	428 277 107	454 101 021	6 %
PRETS SUBORDONNES	852 418 335	889 592 285	4 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 652 334 127	15 512 575 140	6 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 018 062 243	929 580 461	-9 %
TOTAL ACTIF	**357 508 751 917**	**349 869 246 761**	**-2 %**

(en F CFA)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	59 178 557 766	90 759 789 689	53 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	245 622 070 815	205 153 278 025	-17 %
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 254 680 643	1 411 102 149	13 %
COMPTES DE REGULARISATION	5 248 474 809	3 506 291 736	-33 %
PROVISIONS	2 032 276 486	3 369 308 305	66 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	44 172 691 398	45 669 476 857	3 %
CAPITAL SOUSCRIT	13 000 000 000	13 000 000 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL	194 500 000	194 500 000	
RESERVES	20 844 102 147	22 398 244 726	8 %
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU			
RESULTAT DE L'EXERCICE	10 134 089 251	10 076 732 131	-1 %
TOTAL PASSIF	**357 508 751 917**	**349 869 246 761**	**-2 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**94 364 430 832**	**94 517 275 999**	**0 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	13 942 402 808	14 853 701 228	7 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	80 422 028 024	79 663 574 771	-1 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**197 258 142 842**	**218 173 360 613**	**11 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	197 258 142 842	218 173 360 613	11 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	**22 470 857 688**	**23 152 711 129**	**3 %**
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	126 688 705	16 051 353	-87 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	15 757 746 291	16 055 233 409	2 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	6 547 124 519	7 044 252 417	8 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS	39 298 173	37 173 950	-5 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	**-5 289 225 103**	**-6 026 337 602**	**14 %**
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-2 024 327 776	-3 048 548 405	51 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-3 264 897 327	-2 977 789 197	-9 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS			
ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	-	-	
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-	-	
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	**424 665 780**	**420 144 268**	**-1 %**
COMMISSIONS (PRODUITS)	**5 114 299 523**	**6 596 968 095**	**29 %**
PRODUITS DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	4 622 578 328	6 111 541 089	32 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	491 721 195	485 427 006	-1 %
COMMISSIONS (CHARGES)	**-231 884 165**	**-200 578 538**	**-14 %**
CHARGES DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	-189 787 952	-113 168 311	-40 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-42 096 213	-87 410 227	108 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**1 093 124 492**	**1 739 570 863**	**59 %**
OPÉRATIONS DE CHANGE	1 093 124 492	1 739 570 863	59 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION	-	-	
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS	-	-	
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	**53 733 848**	**387 324 869**	**621 %**
PLUS OU MOINS VALUES	53 733 848	387 324 869	621 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	**1 059 642 899**	**1 087 766 370**	**3 %**
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	531 236 280	630 413 985	19 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	528 406 619	457 352 385	-13 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	**-71 364 104**	**-181 623 884**	**155 %**
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-65 235 854	-80 273 924	23 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-6 128 250	-101 349 960	1554 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**24 623 850 858**	**26 975 945 570**	**10 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-11 034 662 097**	**-11 826 333 286**	**7 %**
CHARGES DE PERSONNEL	-5 585 246 385	-5 993 851 531	7 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-5 449 415 712	-5 832 481 755	7 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONSDES IMMOBILISATION			
CORPORELLES ET INCORPORELLES	-966 429 249	-1 161 543 774	20 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**12 622 759 512**	**13 988 068 510**	**11 %**
COÛT DU RISQUE	**-779 461 190**	**-2 465 547 143**	**216 %**
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	-	19 992	
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-636 615 826	-372 332 270	-42 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE	-	-	
COUT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS	-142 845 364	-2 093 234 865	1365 %
RESULTAT D'EXPLOITATION	**11 843 298 322**	**11 522 521 367**	**-3 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	**49 122 129**	**53 320 064**	**9 %**
RESULTAT AVANT IMPÔT	**11 892 420 451**	**11 575 841 431**	**-3 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 758 331 200	-1 499 109 300	-15 %
RESULTAT NET	**10 134 089 251**	**10 076 732 131**	**-1 %**

Ouganda

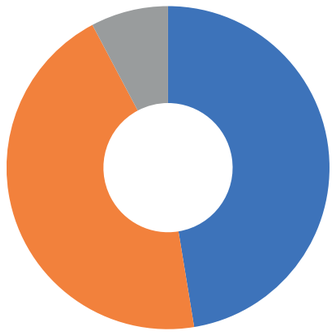
Date d'ouverture
octobre 2006

Capital au 31/12/2023
150 milliards de Shillings
Ougandais (UGX)

Commissaires aux comptes
ERNST & YOUNG

feedback@boauganda.com
www.boauganda.com

Actionnariat au 31/12/2023



BMCE BANK OF AFRICA	47,41 %
AFH-OCÉAN INDIEN	44,83 %
CENTRAL HOLDINGS Ltd.	7,76 %

Présentation des résultats

En 2023, le total bilan de la Banque a diminué de 1 %, principalement en raison de la réduction de son portefeuille de créances et d'une augmentation du volume des obligations d'État portées au bilan. Le portefeuille de prêts s'est contracté de 8,8 % en raison d'une réduction du portefeuille entreprises, lequel a pâti des difficultés des chaînes d'approvisionnement mondiales. Le volume des obligations d'Etat figurant au bilan a augmenté de 11 % sur la période considérée, dans un contexte marqué par le resserrement de la politique monétaire du gouvernement.

Le volume des dépôts des clients est resté relativement stable sur la période. La dette envers les établissements financiers a diminué de 13 %. La Banque a réussi à régler certaines des obligations dont elle était redevable auprès de ses sociétés sœurs. Le bénéfice de la Banque pour l'exercice a diminué de 13 %, en raison d'une augmentation du coût du risque : celui-ci est passé de 1,9 % en 2022 à 3,3 % en 2023. L'augmentation des dotations aux provisions sur créances résulte principalement de la dépréciation de certains prêts aux entreprises dans les secteurs de l'agriculture et de l'industrie, et de certains prêts aux PME dans le secteur de l'éducation.

Les coûts opérationnels ont augmenté de 2 % en raison d'une hausse des coûts de gestion, des fonds de protection des dépôts et des coûts de marketing, visant à soutenir la stratégie de la banque pour financer la croissance des PME.

La banque poursuit sa transformation digitale, notamment en réponse à l'impact prolongé de la pandémie sur les activités bancaires traditionnelles. Dans ce contexte, plus de 80 % des transactions ont été effectuées sur des canaux autres que les agences. Outre les priorités propres au secteur, la gestion du risque et l'accent porté à l'efficacité, La Banque s'est donnée pour objectif de retrouver le chemin de la croissance et d'améliorer sa rentabilité en 2024.

Appuyées par une performance macroéconomique prometteuse et plus stable, les ambitions stratégiques de la Banque seront dorénavant ancrées sur la croissance du crédit au niveau sectoriel, sur l'optimisation des services numériques, sur l'optimisation opérationnelle et sur l'atténuation des risques.

Chiffres clés 2023

(en millions de UGX)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	684 930	688 088	0,5 %
Créances clientèle	468 175	426 782	-8,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	33	32	-3,0 %
Structure			
Total bilan	1 073 640	1 063 861	-0,9 %
Fonds propres (avant répartion)	176 551	191 629	8,5 %
Effectif moyen en fin de période	357	360	0,8 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 14,5 %)	20,7 %	22,8 %	2,2 %
Tier 1	146 116	163 171	11,7 %
Tier 2	4 859	4 431	-8,8 %
Risk Weighted Asset (RWA)	730 537	733 870	0,5 %
Ratio des Grands risques (max 25 %)	22,0 %	24,9 %	2,9 %
Ratio de Liquidité (min 20%)	23,0%	35,0%	12,0%
Résultat			
Produit Net Bancaire	118 654	118 851	0,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	69 565	71 191	2,3 %
Résultat Brut d'Exploitation	40 873	32 992	-19,3 %
Coût du risque en montant (*)	8 216	14 668	78,5 %
Résultat Net	29 317	25 579	-12,8 %
Coefficient d'exploitation (%)	58,6 %	59,9 %	1,3 %
Coût du risque Clientèle (%)	1,9 %	3,3 %	1,4 %
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,8 %	2,4 %	-0,4 %
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	17,2 %	13,9 %	-3,3 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



George W. EGADDU
Président



Amine BOUABID



Gertrude K. BYARUHANGA



Arthur ISIKO
Directeur Général



Kobby ANDAH



Abdelkabir BENNANI



Musisi E. KIWANUKA



Henri LALOUX



Conrad K. NKUTU

Siège social

Lugogo One, Plot 23 Lugogo Bypass
P.O Box 2750 Kampala, Uganda
Tél. : (256) 414 302001 Fax :(256) 414 230 902
SWIF AFRIUGKA





Don à l'occasion du mariage Royal « BUSOGA Wedding »

Performances significatives

(en milliards de UGX)

Dépôts clientèle

688,1 +0,5 %

2023

2022 684,9

Produit Net Bancaire

118,9 +0,2 %

2023

2022 118,6

Information par action

(en UGX)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice net par action	0.6	0.2	0.2	-46,4 %
Capitaux propres par action	3.5	1.2	1.3	-39,8 %
Dividende net par action	0.0	0.1	0.1	

(*) Taux de croissance annuel moyen



Dons à l'association Abalema Development Focus

Faits marquants

Février

- Participation à un événement sportif réunissant communautés et entreprises.

Juin

- Organisation de forums dans quatre régions du pays, réunissant commerçants et entrepreneurs pour échanger sur les solutions financières et bancaires BOA.

Juillet

- La même démarche a été suivie pour les acteurs de l'éducation.

Août

- Participation à une initiative organisée par l'Uganda Institute of Banking and Financial Services pour sensibiliser le grand public à l'épargne.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Participation à l'International Customer Service Week.
- Organisation du mois de la satisfaction clientèle.



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en millions de UGX)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	130 096	127 382	-2 %
CREANCES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	16 313	51 222	214 %
CREANCES SUR ETABLISSEMENTS DU GROUPE	60 854	18 961	-69 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES			
CREANCES SUR LA CLIENTELE	468 175	426 782	-9 %
TITRES D'ETAT	318 599	353 755	11 %
IMMOBILISATIONS FINANCIERES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	53 573	53 773	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 363	3 637	-17 %
ACTIFS EN LOCATION			
IMPÔTS RECOUVRABLES			
AUTRES ACTIFS	11 595	16 318	41 %
IMPÔTS DIFFERES	10 072	12 031	19 %
TOTAL ACTIF	**1 073 640**	**1 063 861**	**-1 %**

(en millions de UGX)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	684 930	688 088	0 %
DETTES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	40 571	41 349	2 %
DETTES SUR ETABLISSEMENTS DU GROUPE	129 834	29 746	-77 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES			
AUTRES DETTES	190	77 587	40735 %
IMPÔTS EXIGIBLES	1 851	1 484	-20 %
OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE			
AUTRES PASSIFS	39 713	33 978	-14 %
TOTAL DETTES	**897 089**	**872 232**	**-3 %**
CAPITAL	150 000	150 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL			
RESERVES OBLIGATOIRES	1 341		-100 %
DIVIDENDE PROPOSE	10 500	12 775	22 %
REPORT A NOUVEAU (+/-)	14 710	28 854	96 %
TOTAL FONDS PROPRES	**176 551**	**191 629**	**9 %**
TOTAL PASSIF	**1 073 640**	**1 063 861**	**-1 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**300 945**	**283 635**	**-6 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	41 068	32 341	-21 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	41 068	32 341	-21 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	259 877	251 294	-3 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	259 877	251 294	-3 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023 1 euro = UGX 4179.168

Résultat comparé des deux derniers exercices (en millions de UGX)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTERÊTS ET PRODUITS ASSIMILES	98 265	115 735	18 %
INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILES	-18 961	-30 930	63 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**79 304**	**84 805**	**7 %**
PRODUITS DES COMMISSIONS	29 620	29 877	1 %
CHARGES SUR COMMISSIONS	-10 184	-8 864	-13 %
COMMISSIONS NETTES	**19 436**	**21 013**	**8 %**
NET OPERATIONS DE CHANGE	13 137	12 759	-3 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	6 777	273	-96 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**118 654**	**118 850**	
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-8 217	-14 667	79 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-69 565	-71 191	2 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**40 872**	**32 992**	**-19 %**
IMPÔTS SUR LES BENEFICES/ REMBOURSEMENT D'IMPÔT	-11 556	-7 413	-36 %
RÉSULTAT NET	**29 316**	**25 579**	**-13 %**

Engagements citoyens

Dons à l'occasion du Ramadan

- Soutien aux communautés à travers différentes initiatives telles que des dons.
- Dons à l'orphelinat Save the Islamic Society Uganda (SISU), établissement qui prend en charge plus d'une centaine d'orphelins.

Education

- Fourniture de nombreux équipements (citernes, poubelles, mobilier, matelas, système d'eau potable, etc.) à 37 établissements scolaires.
- Plantation d'arbres dans de nombreuses écoles.

Santé

- Dons en équipement à 8 hôpitaux, notamment dans le domaine de la gestion des déchets.
- Dons de divers articles et équipements (chaises roulantes, couches, denrées alimentaires et autres produits de première nécessité) à l'ONG Abalema Development Focus, spécialisée dans l'assistance aux personnes handicapées.

Mariage au Royaume Busoga

- Don de 10 millions d'UGX (environ 2400 €) à l'occasion du mariage royal au Busoga pour honorer les liens entre la Banque et cette monarchie traditionnelle.



BOA-UGANDA reçoit le « East Africa Brand Quality Reward »

RDC

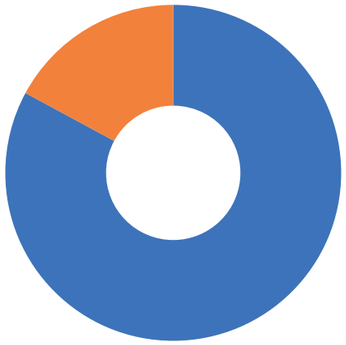
Date d'ouverture
avril 2010

Capital au 31/12/2023
29,2 millions USD

Commissaires aux comptes
Deloitte

infos@boa-rdc.com
www.boa-rdc.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S. A	82,88 %
SOCIETE BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DEVELOPPEMENT(BIO)	17,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES PRIVES	0,02 %

Présentation des résultats

BOA-RDC clôture l'exercice 2023 avec un total bilan de 1 128 377 milliards de CDF contre 804 507 millions de CDF à fin décembre 2022, soit une croissance de 40,3 %.

Cette performance a été réalisée grâce à une gestion saine des crédits qui affichent une hausse de 62,1 %, passant de 425 912 millions de CDF à 690 466 millions de CDF à fin décembre 2023. La production des crédits amortissables est de 136,7 millions USD contre 154,6 millions USD, soit une augmentation de 13,1 %.

La croissance bilancielle est aussi attribuable à celle des dépôts qui enregistrent une hausse de 40,4 %, passant de 644 392 millions de CDF à 904 916 millions de CDF en 2023. Le nombre de comptes de dépôts a augmenté de 8,3 % pour atteindre 141 611 comptes. Ces réalisations ont contribué à l'amélioration de la concentration des dix plus grands déposants, passée de 41,4 % à 35,4 %. Le ratio de transformation demeure maitrisé à près de 76,3 %.

Le stock des cartes bancaires a atteint 49 267 à fin décembre 2023 contre 45 459 en à fin décembre 2022. Le coût des ressources a connu une baisse en 2023, soit de 2,0 % à 0,7 %. Le rendement brut moyen des crédits est passé de 13,6 % à 13,7 % à fin décembre 2023, grâce à une amélioration de la tarification. Cette performance, conjuguée à un coût des ressources réduit de 1,3 %, a permis une amélioration de la marge nette en passant de 11,5 % à 12,8 % à fin 2023.

Le compte de Résultat affiche un résultat bénéficiaire de 47 174 millions de CDF. Après conversion en USD, ce résultat net à fin décembre 2023 s'établit à 17,6 millions USD contre 12 millions USD en 2022, soit une importante hausse de 46,2 %. Le coefficient d'exploitation s'est amélioré pour atteindre 41,7 %, contre 54,7 % en 2022. Cette performance est la résultante d'une bonne maitrise des charges d'exploitation, suivie d'une augmentation du Produit Net Bancaire (PNB) de 62,5 %.

Les capitaux propres à fin décembre 2023 sont de 157 112 millions de CDF contre 75 700 millions de CDF en 2022. Cette augmentation est liée notamment au résultat bénéficiaire de l'exercice 2023 de 47 174 millions de CDF.

A cette occasion, il convient de préciser que la réserve légale et le report à nouveau à constituer au titre de l'exercice 2023 s'élèvent respectivement à 1 761 millions de USD et 5 845 millions USD, soit 4 717 milliards de CDF et 15 661 milliards de CDF. Comparativement à l'exercice 2022, le taux de sinistralité est passé de 9,2 % à 5,4 % à fin décembre 2023 et le stock de provisions nettes de reprise est passé de 16,3 millions USD à 9,6 millions USD à fin décembre 2023.

Chiffres clés 2023

(en millions de CDF)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	644 392	904 916	40,4 %
Créances clientèle	425 912	690 466	62,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	16	17	6,3 %
Structure			
Total bilan	804 507	1 128 378	40,3 %
Fonds propres (avant répartion)	75 700	157 112	107,5 %
Effectif moyen pendant l'exercice	207	207	
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	**19,4 %**	**23,6 %**	
Tier 1	64 051	136 714	
Tier 2	9 464	16 219	
Risk Weighted Asset (RWA)	378 575	648 777	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	**19,0 %**	**21,0 %**	
Ratio de Liquidité (min 100 %)	**182,0 %**	**189,0 %**	
Résultat			
Produit Net Bancaire	83 048	134 921	62,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	45 416	56 276	23,9 %
Résultat Brut d'Exploitation	37 632	78 645	109,0 %
Coût du risque en montant (*)	2 390	6 940	190,4 %
Résultat Net	24 284	47 174	94,3 %
Coefficient d'exploitation (%)	54,7 %	41,7 %	
Coût du risque (%)	0,6 %	1,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,5 %	4,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	39,0 %	40,5 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Guy-Robert LUKAMA
Président



Jamal AMEZIANE
Directeur Général



Amine BOUABID



Henri LALOUX



Arlette MBOYO



Olivier TOUSSAINT
Représentant de BIO



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Emmanuel
NTANGANDA

Siège social

22. Avenue des Aviateurs
Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1
REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07 – 84 300 05 16
SWIFT: AFRICDKSXXX







Cérémonie d'au revoir de Marc Pira

Performances significatives

(en milliards de CDF)

Créances clientèle

690,5 +62,1 %

2023

2022 425,9

Résultat Net

47,2 +94,3 %

2023

2022 24,3

Information par action

(en CDF)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice par action	419 199	971 350	1 886 978	39,4 %
Dividende par action		-	750 288	
Fonds propres par action (après répartition)	1 956 434	3 028 000	6 476 674	46,3 %

(*) Taux de croissance annuel moyen





Cérémonie de présentation des voeux

Faits marquants

Avril

- Participation à la 4e édition du Salon E-commerce et Fintech sous le thème « Fintech, Banque, Télécom : Coopétition et applicabilité ».
- Lancement du produit « Avance sur Facture », destiné aux PME/PMI.

Juin

- Campagne Commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Participation à la 18e session de la « DRC MINING WEEK 2023 » » à Lubumbashi, province du Haut-Katanga.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.
- Ouverture d'une nouvelle agence dans la commune de Kintambo, référence centre commercial Monishop.

Octobre

- Participation à la 4e édition de la Semaine Belge de Kinshasa organisée par la Chambre de Commerce Belgo-Congolaise-Luxembourgeoise.
- Participation à la 44e édition « Open International de Golf de Lubumbashi ».

Décembre

- Ouverture d'une nouvelle agence à Kolwezi dans la Province du Lualaba.



Campagne de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus

Bilan comparé des deux derniers exercices (en CDF)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE	70 764 350 071	68 217 340 059	-4 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	258 267 954 733	304 560 816 523	18 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	425 912 324 803	690 465 781 308	62 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	374 017 503 046	582 483 530 512	56 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	51 894 821 756	107 982 250 796	108 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 942 347 185	25 134 902 550	20 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	11 363 176 713	16 042 766 323	41 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	17 257 089 935	23 955 937 245	39 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**804 507 243 438**	**1 128 377 544 007**	**40 %**

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	238 153 171	302 926 877	27 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	644 392 236 863	904 915 951 387	40 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	89 608 827 561	144 407 829 152	61 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	8 088 997 153	12 786 535 530	58 %
- BONS DE CAISSE			
- AUTRES DETTES À VUE	394 355 173 241	517 417 232 751	31 %
- AUTRES DETTES À TERME	152 339 238 908	230 304 353 955	51 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	11 500 365 203	23 243 865 244	102 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	14 776 577 797	21 636 058 459	46 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 418 627 160	21 167 128 167	185 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	4 852 559 032	6 448 028 307	33 %
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL	27 697 714 541	27 697 714 541	
CAPITAL EN INSTANCE D'AFFECTATION		21 436 812 800	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 623 885 113	5 384 600 437	232 %
OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTION	50 481 292 850		-100 %
RESERVE			
ECARTS DE REEVALUATION	17 328 108 094	20 014 852 601	16 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-86 032 021	28 955 162 217	-33756 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	24 283 755 634	47 174 442 971	94 %
TOTAL PASSIF	**804 507 243 438**	**1 128 377 544 007**	**40 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**59 811 226 867**	**81 041 204 399**	**35 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	59 811 226 867	81 041 204 399	35 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	59 811 226 867	81 041 204 399	35 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**682 680 358 182**	**954 652 991 165**	**40 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	682 680 358 182	954 652 991 165	40 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	682 680 358 182	954 652 991 165	40 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 2 262,3713 CDF

Résultat comparé des deux derniers exercices (en CDF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	55 786 775 322	85 738 794 460	54 %
INTÉRÊTS PAYES	-13 283 612 115	-16 073 920 450	21 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**42 503 163 207**	**69 664 874 010**	**64 %**
COMMISSIONS RECUES	42 333 085 662	67 493 551 113	59 %
COMMISSIONS PAYEES	-1 788 542 751	-2 237 831 261	25 %
COMMISSIONS NETTES	**40 544 542 911**	**65 255 719 852**	**61 %**
NET PRODUITS DIVERS	411 202 717	265 570 154	-35 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**83 047 706 118**	**134 920 593 862**	**62 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-45 416 170 201	-56 275 764 607	24 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**37 631 535 917**	**78 644 829 254**	**109 %**
DOTATIONS AUX PROVISIONS	-2 389 593 480	-6 940 363 171	190 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXERCICES ANTERIEURS	-400 839 380	-187 845 670	-53 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**35 252 305 773**	**71 782 190 568**	**104 %**
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-10 968 550 139	-24 607 747 597	124 %
RÉSULTAT NET	**24 283 755 634**	**47 174 442 971**	**94 %**



Stand BOA au forum E Commerce

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – RDC construit son engagement citoyen sur deux axes principaux :

- La contribution régulière aux œuvres sociales
- La prise en compte des risques environnementaux et sociaux dans l'analyse de l'évaluation des crédits aux entreprises.

Social

- Comme chaque année depuis 2015, BOA-RDC a financé une campagne de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus pour 500 femmes issues de milieux défavorisés.
- BANK OF AFRICA – RDC s'engage, partout où elle est représentée, à travers des partenariats avec les associations caritatives et ONG locales.

Environnement

- BOA-RDC fonctionne dans tout son réseau administratif avec des pratiques écologiques et socialement responsables. Il s'agit par exemple de l'utilisation efficiente du papier, de l'eau et de l'énergie.
- Le processus décisionnel de l'octroi de crédits inclut des critères impliquant une contribution positive à la protection de l'environnement et la démonstration de valeurs morales et éthiques dans l'utilisation des fonds.

Environnement professionnel

- Dans l'ensemble de son réseau, BOA-RDC améliore la diversité, l'équité et l'inclusion, la santé et la sécurité au travail. La Banque a notamment mis en place un code éthique.

Economique

- BOA-RDC a lancé une nouvelle gamme de produits pour le financement des Petites et Moyennes Entreprises.



Rwanda

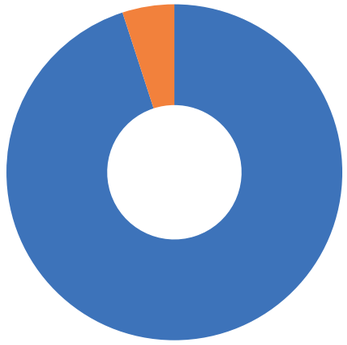
Date d'ouverture
Octobre 2015

Capital au 31/12/2023
20 milliards de Francs Rwandais

Commissaires aux comptes
Klynveld Peat Marwick Goerdeler (KPMG-RWANDA)

info@boarwanda.com
www.boarwanda.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S.A.	95 %
CHARLES MPORANYI	5 %

Présentation des résultats

L'exercice 2023 se caractérise par des performances contrastées.

Le bilan total a augmenté de 5,7 %, grâce à une légère croissance des prêts et des autres actifs porteurs d'intérêt.

Les prêts ont augmenté de 6,5 %, tandis que les placements à vue auprès d'autres établissements financiers ont diminué de 100 %.

Par ailleurs, la Banque a commencé à réduire ses investissements dans les titres d'État, afin de se concentrer davantage sur les prêts à la clientèle.

Toutefois, la forte augmentation des dépôts collectés auprès de la clientèle a permis à la banque de moins recourir à l'emprunt auprès d'autres banques. Cela a contribué à réduire la charge d'intérêt et donc à augmenter la marge bancaire.

Le PNB a augmenté de 21,7 % avec une forte croissance des commissions.

La Banque a continué à contrôler rigoureusement ses charges d'exploitation, ce qui lui a permis de réduire son coefficient d'exploitation de 52,7 % à 50,8 %.

Le coût du risque a fortement augmenté en 2023, à cause de trois prêts ayant engendré des provisions, qui se sont traduites par un bénéfice net inférieur aux attentes.

BANK OF AFRICA – RWANDA a toujours comme priorité la croissance et la consolidation de sa position sur le marché bancaire rwandais.

Chiffres clés 2023

(en millions de RWF)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	87 877	115 006	30,9%
Créances clientèle	68 241	72 698	6,5%
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	
Structure			
Total bilan	158 256	167 318	5,7%
Fonds propres (avant répartion)	19 296	21 116	9,4%
Effectif moyen pendant l'exercice	194	209	7,7%
Solvabilité			
Ratio de Solvabilité (min 12,5%)	20,5%	21,5%	1,0%
Tier 1	19 015	19 916	4,7%
Tier 2	1 700	1 587	-6,6%
Risk Weighted Asset (RWA)	92 931	92 680	-0,3%
Ratio des Grands risques (max 15%)	22,3%	23,2%	1,0%
Ratio de Liquidité (min 100%)	146,2%	162,5%	16,3%
Résultat			
Produit Net Bancaire	10 380	13 256	27,7%
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	5 620	6 918	23,1%
Résultat Brut d'Exploitation	4 760	6 338	33,1%
Coût du risque en montant (*)	1 656	3 478	110,0%
Résultat Net	2 426	1 819	-25,0%
Coefficient d'exploitation (%)	52,7%	50,8%	
Coût du risque (%)	3,1%	4,9%	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,7%	1,1%	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	13,2%	9,0%	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Emmanuel NTAGANDA
Président



Amine BOUABID



Abderrazzak ZEBDANI



Betty SAYINZOGA



Omar BALAFREJ



Vincent GATETE

Siège social

BANK OF AFRICA
KN2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - RWANDA
Tel.: +(250) 788 136 205
Swift: AFRWRWRW

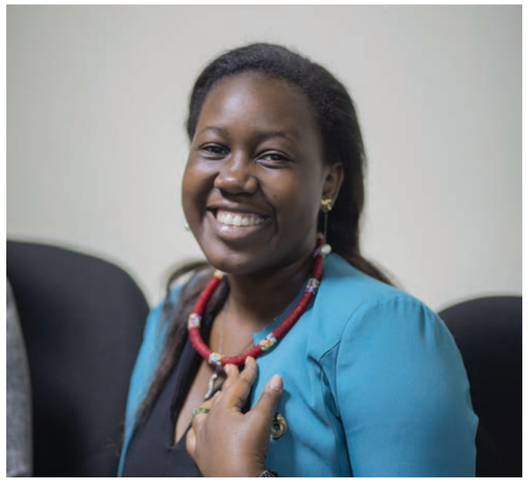












Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femme

Performances significatives

(en milliards de RWF)

Dépôts clientèle

115,0 +30,9 %

2023

2022 87,9

Résultat Brut d'Exploitation

6,3 +33,1 %

2023

2022 4,8

Information par action

(en RWF)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice par action	0,8	1,2	0,9	9,5 %
Fonds propres par action	8,7	9,6	10,6	9,9 %
Dividendes par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen



Campagne de reboisement

Faits marquants

Janvier

- Lancement de 2 nouveaux Packs destinés aux particuliers, les Packs Nyurwa et Tuza.
- Partenariat avec l'assureur SONARWA pour étendre la couverture d'assurance des prêts.
- Lancement du nouveau service e-kash sur l'application mobile : automatisation des transactions digitales et interopérabilité.
- Ajout de la fonctionnalité « EJO-HEZA » sur l'application mobile : règlement des cotisations de sécurité sociale.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Organisation de la « Semaine du service client ».

Novembre

- Nomination d'un nouveau Directeur Général.



Semaine du Client à l'Agence de Kimironko

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de RWF)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE ET CREANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	9 020 840	10 781 373	20 %
TITRES D'ETAT	68 228 460	69 146 239	1 %
CREANCES AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	3 704 399	8 270 771	123 %
PRËTS ET AVANCES A LA CLIENTELE	68 240 577	72 698 105	7 %
TAXES RECOUVRABLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES & INCORPORELLES	2 051 555	2 475 648	21 %
IMPÔTS DIFFERES	533 400	726 951	36 %
AUTRES ACTIFS	6 477 076	3 219 125	-50 %
TOTAL ACTIF	**158 256 306**	**167 318 212**	**6 %**

(en milliers de RWF)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	87 876 925	115 005 766	31 %
DETTES INTERBANCAIRES	36 082 836	22 303 894	-38 %
DETTES LONG TERME	9 799 812	4 032 939	-59 %
AUTRES PASSIFS	5 200 351	4 859 889	-7 %
TOTAL DETTES	138 959 924	146 202 488	5 %
CAPITAL	20 000 000	20 000 000	
PRIME LIEE AU CAPITAL	871 740	871 740	
REPORT A NOUVEAU (+/-)	-1 575 358	243 984	-115 %
RESERVE LEGALE			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	19 296 382	21 115 724	9 %
TOTAL PASSIF	**158 256 306**	**167 318 212**	**6 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**10 488 963**	**1 086 955**	**-90 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-	
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	-	-	
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	-	-	
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	10 488 963	1 086 955	-90 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	5 225 860	12 100	-100 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	5 263 103	1 074 855	-80 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 1 399, 550796 Francs Rwandais



Passation de service entre Directeurs Généraux

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de RWF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	13 296 240	18 054 561	36 %
INTÉRÊTS PAYES	-4 660 107	-7 117 843	53 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**8 636 133**	**10 936 718**	**27 %**
'COMMISSIONS RECUES	2 662 861	4 264 712	60 %
'COMMISSIONS PAYEES	-613 829	-1 580 200	157 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**2 049 032**	**2 684 512**	**31 %**
PRODUITS DIVERS	-305 149	-364 948	20 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**10 380 016**	**13 256 282**	**28 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-5 619 881	-6 918 221	23 %
PROVISIONS SUR PRËTS	-1 655 981	-3 477 544	110 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**3 104 153**	**2 860 518**	**-8 %**
NATIONAL FISCAL STABILIZATION LEVY			
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-677 790	-1 041 175	54 %
RESULTAT NET	**2 426 364**	**1 819 343**	**-25 %**



Don de bétail à l'occasion de la commémoration « Kwibuka 29 »

Engagements citoyens

- À l'occasion du 29e anniversaire du génocide perpétré contre les Tutsis en 1994, une délégation du personnel a participé à la commémoration dans le district de Musanze. La délégation s'est recueillie sur le site du mémorial et a offert 10 vaches aux survivants du génocide.
- Prise en charge la mutuelle santé de familles défavorisées vivant à proximité des agences.
- Don de sang en collaboration avec le RBC (Rwanda Biometric Centre), dans le cadre de la Journée mondiale du donneur de sang.
- Coordination d'une initiative de service communautaire pour l'ensemble du personnel : plantation d'arbres en collaboration avec des écoles et des clubs de district.





29e anniversaire du génocide de 1994 contre les Tutsis

Sénégal

Date d'ouverture
octobre 2001

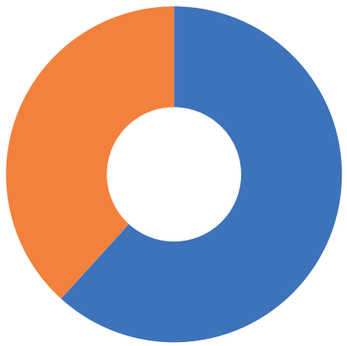
Capital au 31/12/2023
24 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
octobre 2014

Commissaires aux comptes
MAZARS SÉNÉGAL
EUREKA AUDIT & CONSEILS

information@boasenegal.com
www.boasenegal.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	61,74 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	38,26 %

Présentation des résultats

BANK OF AFRICA - SENEGAL vient de boucler la deuxième année de mise en œuvre de son Plan Triennal de Développement 2022-2024 dans un contexte marqué par une forte pression de trésorerie sur le marché. A fin décembre 2023, la banque affiche des progressions en termes de dépôts et de crédits plus marquées que celles du marché.

Les encours de dépôts de la clientèle s'établissent à 575 028 millions de F CFA, soit une hausse annuelle de 5,3 % contre 5,0 % pour le secteur bancaire.

Les encours de crédits en faveur de la clientèle augmentent de 9,8 % à 394 013 millions de F CFA, contre une progression du marché de 8,6 %. La marge nette bancaire enregistre une progression annuelle de 12,5 % malgré une hausse du coût des dépôts et les commissions de 13,2 %. Ainsi, le Produit Net Bancaire (PNB) progresse de 12,2 % à 45 426 millions de F CFA.

Le coefficient d'exploitation se dégrade, passant de 46,2 % à 51,6 %, imputable à la hausse des frais généraux de 25,4 %, en rapport avec les charges exceptionnelles liées à un contrôle fiscal. Le coût du risque de crédit s'améliore grâce aux performances du recouvrement avec un repli annuel de 80 points de base à -1,0 % à fin décembre 2023.

Le résultat net ressort à 17 022 millions de F CFA contre 15 581 millions de F CFA en 2022, soit une progression annuelle de 9,2 %. Le total bilan en hausse de 8,9 % passe de 696 306 millions de F CFA un an auparavant à 758 148 millions de F CFA. La rentabilité des actifs ressort à 2,3 % contre 2,4 % en 2022 et le rendement des fonds propres connaît une inflexion de 2,3 points pour s'établir à 24,1 %.

Le ratio de solvabilité s'établit à 13,9 % soit 2,4 points au-dessus de la norme règlementaire de 11,5 %.

Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	546 022	575 028	5,3 %
Créances clientèle	358 939	394 013	9,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	52	
Structure			
Total bilan	696 306	758 148	8,9 %
Fonds propres (avant répartion)	64 615	76 637	18,6 %
Effectif moyen en fin de période	379	419	10,6%
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	12,6 %	13,9 %	
Tier 1	57 426	67 304	
Tier 2	4 198	3 149	
Risk Weighted Asset (RWA)	487 246	505 153	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	16,7 %	20,7 %	
Ratio de Liquidité (min 100%)	133,5%	134,9%	
Résultat			
Produit Net Bancaire	40 503	45 426	12,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	18 703	23 451	25,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	21 800	21 974	0,8 %
Coût du risque en montant (*)	6 081	4 070	-33,1 %
Résultat Net	15 581	17 022	9,2 %
Coefficient d'exploitation (%)	46,2 %	51,6 %	
Coût du risque (%)	1,8 %	1,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,4 %	2,3 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	26,4 %	24,1 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Alioune NDOUR DIOUF
Président



Amine BOUABID
Représentant de
BMCE
BANK OF AFRICA



Ourèye SAKHO EKLO



Abdoulaye SEYDI



El Hadj Amar KÉBÉ
Représentant de
AXA SENEGAL



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA
et de BOA Group SA



Massamba GUÈYE
Représentant de
SDIH

Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, quartier des Almadies - Dakar - SÉNÉGAL
Tél.: +(221) 33 865 64 67 - Fax: +(221) 33 820 42 83
SWIFT: AFRISNDA

Engagements citoyens

Avec sa Fondation, BANK OF AFRICA – SENEGAL œuvre pour la santé, l'éducation et le développement.

Santé

- Inauguration d'une maternité, meublée et équipée à Ziguinchor, 450 km au sud de Dakar.
- Organisation de séances gratuites de sensibilisation et de dépistage gratuits des cancers du sein et du col de l'utérus dans des centres de santé de Dakar et sa banlieue.
- Don d'un vidéo-colposcope et d'un appareil de cryothérapie à l'Hôpital Principal de Dakar.

Education

- Don d'ordinateurs à l'école primaire El Hadji Mbaye DIOP de Ouakam, dans la région de Dakar, au profit de 670 élèves.
- Construction de 2 cantines scolaires et de 2 salles de classe dans 2 écoles primaires, dans la région de Saint Louis, à 300 km de Dakar.
- Construction de 2 salles de classes, de sanitaires supplémentaires et rénovation de 3 salles de classes à l'école primaire de Poultock Diohine, dans la région de Fatick, à 150 km de Dakar.
- Construction d'une salle de classe et don de 50 table-bancs à l'école de Louguéré Golombé dans le nord, à de 420 km de Dakar.

Environnement/ culture

- Don à l'association Nebeday pour une opération de reboisement : 2 millions de F CFA.
- Soutien à l'édition du livre «Dakar, nid d'Artistes».



Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femmes

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Créances clientèle

394,0 +9,8 %

2023

2022 358,9

Résultat Net

17,0 +9,2 %

2023

2022 15,6

Performances boursières (en F CFA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	56,4	58,8	76,8	16,7 %
Cours de clôture au 31/12	2 350	2 450	3 200	16,7 %
Performance annuelle	57,2 %	4,3 %	30,6 %	
Bénéfice par action	461	649	709	24,0 %
Fonds propres par action	2 222	2 692	3 193	19,9 %
Dividende par action	179	208	333	36,5 %
Rendement du dividende	7,6 %	8,5 %	10,4 %	
Price Earning Ratio	5,1x	3,8x	4,5x	
Price to Book	1,1x	0,9x	1,0x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Mars

- Signature d'une convention avec la Société financière internationale (IFC) et une plateforme nommée « agCelerant » pour la promotion des cultures agricoles locales.

Avril

- Campagne commerciale «Crédits Fonctionnaires».
- Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Mai

- Organisation d'une série d'activités à l'occasion de la Journée internationale de santé et sécurité au travail.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Septembre

- Nomination d'un nouveau Directeur Général.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, Portugal.

Octobre

- Conférence sur les opérations internationales réunissant pour les clients corporate et PME.



Stand BOA au salon d'exposition Hage Afrique

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	28 619 450 730	39 651 915 283	39 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	205 602 149 620	233 376 438 671	14 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	27 187 614 348	27 528 657 204	1 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	358 939 129 487	394 012 546 948	10 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	6 904 957 050	13 112 636 501	90 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	31 528 982 553	15 424 991 609	-51 %
COMPTES DE REGULARISATION	9 878 298 162	7 631 163 880	-23 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	434 226 027	427 226 027	-2 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES			
PRETS SUBORDONNES	100 000 000	100 000 000	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	25 722 225 802	25 549 082 997	-1 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 388 570 896	1 333 699 502	-4 %
TOTAL ACTIF	**696 305 604 676**	**758 148 358 622**	**9 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**207 356 640 091**	**193 447 634 084**	**-7 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	87 556 720 323	77 259 992 959	-12 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	119 799 919 768	116 187 641 125	-3 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	64 626 972 687	82 911 099 066	28 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	546 022 374 143	575 027 715 043	5 %
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	4 104 134 822	3 765 605 923	-8 %
COMPTES DE REGULARISATION	8 986 439 417	11 566 115 560	29 %
PROVISIONS	2 702 575 465	2 992 776 748	11 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS	5 247 656 001	5 247 656 001	
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	64 615 452 141	76 637 390 282	19 %
CAPITAL SOUSCRIT	24 000 000 000	24 000 000 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL			
RESERVES	10 238 462 647	12 575 607 654	23 %
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU	14 796 022 784	23 039 844 487	56 %
RESULTAT DE L'EXERCICE	15 580 966 710	17 021 938 141	9 %
TOTAL PASSIF	**696 305 604 676**	**758 148 358 622**	**9 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**339 168 753 596**	**348 157 693 232**	**3 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	339 168 753 596	348 157 693 232	3 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	**39 947 361 986**	**46 626 714 191**	**17 %**
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 356 056 188	1 817 836 786	34 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	25 958 414 439	30 923 154 119	19 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	12 632 891 359	13 885 723 286	10 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	**-14 541 923 339**	**-18 049 948 531**	**24 %**
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-3 745 386 770	-4 420 577 183	18 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-10 594 501 813	-13 427 336 592	27 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-202 034 756	-202 034 756	
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	**39 354 720**	**116 467 126**	**196 %**
COMMISSIONS (PRODUITS)	**21 178 963 184**	**18 334 443 852**	**-13 %**
PRODUITS DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	19 427 302 794	12 573 271 510	-35 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	1 751 660 390	1 620 250 582	-8 %
COMMISSIONS (CHARGES)	**-7 055 622 400**	**-2 223 605 120**	**-69 %**
CHARGES DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	-7 055 622 400	-2 223 605 120	-69 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**-**	**1 627 702**	
OPÉRATIONS DE CHANGE			
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION	-		
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS		1 627 702	
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	**33 627 770**	**-261 455 724**	**-878 %**
PLUS OU MOINS VALUES	33 627 770	-261 455 724	-878 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	**923 640 406**	**892 800 787**	**-3 %**
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS			
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	923 640 406	892 800 787	-3 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	**-22 395 533**	**-11 377 388**	**-49 %**
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS			
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-22 395 533	-11 377 388	-49 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**40 503 006 794**	**45 425 666 895**	**12 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-16 259 515 516**	**-20 701 591 469**	**27 %**
CHARGES DE PERSONNEL	-7 085 993 445	-8 520 475 186	20 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-9 173 522 071	-12 181 116 283	33 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOBILISATION CORPORELLES ET INCORPORELLES	-2 443 202 340	-2 749 583 746	13 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**21 800 288 938**	**21 974 491 680**	**1 %**
COÛT DU RISQUE	**-6 081 385 515**	**-4 070 307 562**	**-33 %**
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTELE	-5 904 622 403	-3 780 106 279	-36 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COUT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS	-176 763 112	-290 201 283	64 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**15 718 903 423**	**17 904 184 118**	**14 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	**1 004 852**	**1 022 600 526**	**101 666 %**
RESULTAT AVANT IMPÔT	**15 719 908 275**	**18 926 784 644**	**20 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-138 941 565	-1 904 846 503	1 271 %
RESULTAT NET	**15 580 966 710**	**17 021 938 141**	**9 %**



Conférence avec les clients BOA

Tanzanie

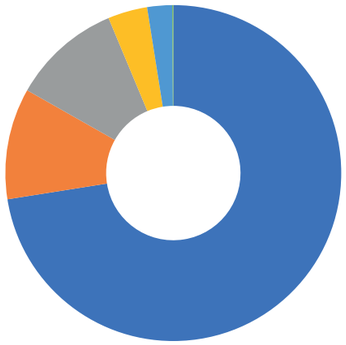
Date d'ouverture
octobre 2007

Capital au 31/12/2023
50 500 milliards
de Shillings Tanzaniens (TZS)

Commissaires aux comptes
Price Waterhouse Coopers

info@boatanzania.com
www.boatanzania.co.tz

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S.A.	72,5 %
BOA WEST AFRICA	10,7 %
AFH - OCEAN INDIEN	10,5 %
TANZANIA DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	3,8 %
BANK OF AFRICA - MER ROUGE	2,4 %
AGORA S.A.	0,1 %

Présentation des résultats

BANK OF AFRICA - TANZANIA a enregistré une augmentation de 104 % de son résultat brut d'exploitation par rapport à l'exercice précédent, lequel ressort à 16,1 milliards TZS pour l'exercice 2023.
Cette croissance est principalement due à :

- une augmentation de 11 % du revenu d'intérêt et de 22 % des revenus hors intérêts
- un accroissement de 77 % du revenu provenant des activités de trading sur devises
- une majoration de 33 % des commissions provenant des activités numériques
- une hausse de 19 % des revenus provenant des commissions de traitement des prêts et du financement du commerce.

Les évolutions réglementaires ont en revanche grevé les commissions transactionnelles.

L'accent stratégique mis sur les petites et moyennes entreprises (PME) s'est traduit par une forte croissance de ce segment : le portefeuille de prêts aux PME libellé en monnaie locale a enregistré une croissance impressionnante de 41 %. Malgré une croissance modeste des dépôts de la clientèle (+2,8 %), les investissements proactifs de la Banque dans les canaux digitaux et dans les initiatives PME devraient doper la croissance des dépôts à l'avenir.

Parallèlement, les charges hors intérêts ont augmenté de 4,7 %. Cette hausse est due en grande partie à une augmentation des coûts du personnel, laquelle a été compensée en partie par une légère baisse des charges d'exploitation. La volonté de la banque de mieux gérer le risque de crédit s'est traduite par une contraction du volume de prêts non performants (-1,4 %), et témoigne de sa résilience dans une conjoncture économique défavorable.

Chiffres clés 2023

(en millions de TZS)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	565 479	581 562	2,8 %
Créances clientèle	423 751	424 701	0,2 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	19	19	
Structure			
Total bilan	775 531	749 735	-3,3 %
Fonds propres (avant répartition)	90 964	97 257	6,9 %
Effectif moyen en fin de période	288	286	-0,7 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 14,5 %)			
Tier 1	78 244	90 550	
Tier 2	78 244	90 550	
Risk Weighted Asset (RWA)	384 085	439 556	
Ratio des Grands risques (max 25 %)	19 561	22 638	
Ratio de Liquidité (min 100 %)	121,9 %	218,2 %	
Résultat			
Produit Net Bancaire	51 597	58 971	14,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	40 111	41 986	4,7 %
Résultat Brut d'Exploitation	7 943	16 139	103,2 %
Coût du risque en montant (*)	3 543	847	-76,1 %
Résultat Net	5 303	11 033	108,0 %
Coefficient d'exploitation (%)	77,7 %	71,2 %	
Coût du risque (%)	1,0 %	0,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,8 %	1,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	6,1 %	11,7 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Nehemiah MCHECHU
Président



Abdelkabir BENNANI



Amine BOUABID



Henri LALOUX



Kobby ANDAH



Moremi MARWA



Conrad NKUTU

Siège social

NDC Development House - Ohio Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA
Tel.: +(255) 222 214 000 / 221 4001
SWIFT: EUAFTZTZ





Dîner de rupture du jeûne de Ramadan (IFTAR 2023)

Performances significatives

(en milliards de TZS)

Coût du risque

0,8 -76,1 %

2023

2022 3,5

Résultat Net

11,0 +108,0 %

2023

2022 5,3

Information par action

(en TZS)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice net par action	65	105	218	28,1 %
Capitaux propres par action	1 622	1 801	1 926	8,3 %
Dividende net par action			87,4	

(*) Taux de croissance annuel moyen



«Journée du Trône» - Réception à l'Ambassade du Maroc.

Faits marquants

Février

- Participation au « Business Forum », en ligne avec la vision du gouvernement d'inclusion financière, de soutien PME et d'autonomisation des femmes.

Avril

- Organisation d'un dîner de rupture de jeûne du ramadan pour les clients.

Mai

- Signature d'une convention de crédit avec le district de Kigamboni au profit des acteurs de l'éducation.
- Participation à l'Assemblée consultative du Contractors Registration Board (CRB), avec la participation de plus de 1200 acteurs du secteur du bâtiment.

Août

- Lancement d'un service d'Agency Banking «BANK OFV AFRICA WAKALA», en partenariat avec Selcom, qui permet aux clients d'avoir accès à nos services bancaires dans l'ensemble du pays.
- Organisation d'un atelier sur l'autonomisation des entrepreneurs PME/PMI.
- Célébration de la Journée nationale des agriculteurs (Nane Nane).

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.

Octobre

- Organisation de la Semaine du service client.



Stand BOA à la Journée Nationale des Agriculteurs « Nane Nane »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en milliers de TZS)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	100 040 718	67 516 401	-33 %
TITRES D'ÉTAT	80 335 842	98 347 121	22 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	136 806 171	123 730 656	-10 %
INTRAGROUPE		581 499	100 %
PARTICIPATIONS	423 751 426	424 700 936	0,2 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	1 893 544	1 839 240	-3 %
TAXES RECOUVRABLES	3 371 859	4 181 209	24 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 274 393	8 618 205	4 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 046 978	6 767 033	-16 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	3 391 265	3 634 984	7 %
CRÉDIT-BAIL	4 370 802	4 469 430	2 %
AUTRES ACTIFS	5 248 231	5 348 425	2 %
TOTAL ACTIF	**775 531 229**	**749 735 139**	**-3 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**86 817 981**	**111 322 250**	**28 %**
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	11 097 694	35 516 508	220 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	11 097 694	35 516 508	220 %
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	75 720 287	75 805 742	
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	75 720 287	75 805 742	
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 2 492,3619 TZS

(en milliers de TZS)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	77 684 393	30 356 611	-61 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	565 479 373	581 562 128	3 %
DETTES SUBORDONNÉES			
AUTRES PASSIFS	20 542 752	22 420 724	9 %
IMPÔTS EXIGIBLES			
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	1 103 240	-	-100 %
LOCATION - FINANCEMENT	8 889 199	7 279 114	-18 %
EMPRUNTS LONG TERME	10 868 481	10 859 956	
TOTAL DETTES	**684 567 438**	**652 478 533**	**-5 %**
CAPITAL	50 500 000	50 500 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	22 242 383	22 242 383	
REPORT À NOUVEAU (+/-)	11 796 722	22 829 346	94 %
RÉSERVE DE RÉÉVALUATION	6 424 686	1 684 877	-74 %
RÉSERVES OBLIGATOIRES			
TOTAL FONDS PROPRES	90 963 791	97 256 606	7 %
TOTAL PASSIF	**775 531 229**	**749 735 139**	**-3 %**



« SME Clinic » Rencontre BOA-PME

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de TZS)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTERÊTS ET PRODUITS ASSIMILES	57 757 565	68 472 849	19 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-21 809 515	-28 566 912	31 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**35 948 050**	**39 905 937**	**11 %**
PRODUITS DES COMMISSIONS	15 387 268	16 624 437	8 %
CHARGES SUR COMMISSIONS	-3 690 450	-4 563 598	24 %
NET COMMISSIONS	**11 696 818**	**12 060 839**	**3 %**
PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE	3 952 586	7 004 260	77 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION			
PRODUIT NET BANCAIRE	**51 597 454**	**58 971 036**	**14 %**
REPRISE DE PROVISIONS			
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-3 543 259	-846 738	-76 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-40 110 819	-41 985 551	5 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**7 943 376**	**16 138 747**	**103 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-2 640 039	-5 106 123	93 %
RÉSULTAT NET	**5 303 337**	**11 032 624**	**108 %**



Parrainage d'un voyage à vélo à travers l'Afrique (Youssef Sahsah de passage en Tanzanie)

Engagements citoyens

Parrainage d'un voyage à vélo à travers l'Afrique.

Originaire du sud du Maroc, Youssef Sahsah est photographe. Initiateur du projet « Africa Dream », ce trentenaire parcourt l'Afrique à vélo afin de montrer au monde la beauté de ce continent en partageant les rencontres qui ponctuent son périple.

En collaboration avec nos filiales au Kenya et en Ouganda, la Banque a contribué au financement de ce voyage pour 1 500 dollars.

Financement de motos pour les forces de police de Dodoma.

La Banque a fait don de cinq motos d'une valeur totale de 14 800 465 TZS destinées à la police de la Région de Dodoma, dans le cadre de l'engagement communautaire et des relations avec le gouvernement.





Semaine du Client

Togo

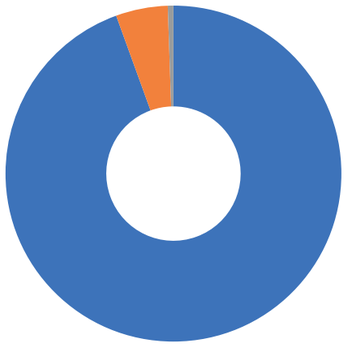
Date d'ouverture
octobre 2013

Capital au 31/12/2023
15,5 milliards de F CFA

Commissaires aux comptes
FICAO
DELOITTE

information@boatogo.com
www.boatogo.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA	94,46 %
LASSINÉ DIAWARA	5,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,54 %

Présentation des résultats

Les réalisations au 31 décembre 2023 sont les suivantes :

- Une stabilisation des ressources dans un contexte relativement tendu, et une progression de 12,6 % des financements nets accordés.

- Un total bilan en hausse de 11 % pour atteindre 217,5 milliards de F CFA.

- Un Produit Net Bancaire (PNB) en progrès de 29 % pour s'établir à 12,7 milliards de F CFA, contre 9,9 milliards de F CFA en 2022. Cela permet par la même occasion l'amélioration du coefficient d'exploitation qui a atteint 61 ,7 % contre 68,1 % un an plus tôt.

- Un résultat net qui s'établit à 3,2 milliards de F CFA, en hausse de 35 % par rapport à l'année dernière.

- Une rentabilité des fonds propres et des actifs en hausse, qui s'établissent respectivement à 18,2 % et 1,6 %.

Pour le dernier exercice du plan triennal en cours, l'objectif demeure la consolidation de la stratégie permettant de renforcer les fondamentaux et de poursuivre le développement de la Banque sur des secteurs spécifiques, tels que le digital et les PME.

Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	113 518	111 734	-1,6 %
Créances clientèle	94 498	106 363	12,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	
Structure			
Total bilan	196 184	217 531	10,9 %
Fonds propres (avant répartion)	16 352	19 628	20,0 %
Effectif moyen en fin de période	149	185	24,2 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	15,95 %	14,06 %	
Tier 1	14 884	18 390	23,6 %
Tier 2	984	984	
Risk Weighted Asset (RWA)	90 940	125 961	38,5 %
Ratio des Grands risques (max 25 %)	23,95 %	18,96 %	
Ratio de Liquidité (min 100%)	90,5 %	86,7 %	
Résultat			
Produit Net Bancaire	9 910	12 777	28,9 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	6 746	7 886	16,9 %
Résultat Brut d'Exploitation	3 164	4 891	54,6 %
Coût du risque en montant (*)	644	1 480	129,6 %
Résultat Net	2 420	3 276	35,3 %
Coefficient d'exploitation (%)	68,1 %	61,7 %	
Coût du risque (%)	0,8 %	1,5 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,3 %	1,6 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	16,0 %	18,2 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Lassiné DIAWARA
Président



Amine BOUABID



Noël EKLO



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Georges DOGBEVI

Siège social

Boulevard de la République, 01
BP 229 - Lomé – TOGO
Tél. : +(228) 22 53 62 62



Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femmes

Engagements citoyens

L'année 2023 est celle des 10 ans d'existence de BANK OF AFRICA – TOGO et la banque a une fois de plus témoigné de sa solidarité et de sa citoyenneté envers ses partenaires et ses communautés.

Santé

- Organisation de 2 opérations de don de sang en collaboration avec le CNTS (Centre National de Transfusion sanguine).
- Octobre rose, mois dédié à la lutte contre le cancer du sein.

o Organisation d'une conférence de sensibilisation en collaboration avec la clinique BIASA et la Fondation du Dr Robert Fiadjoé.

o Sponsoring de la 7e édition du MLA Tour Rose, opération de sensibilisation et de dépistage du cancer du sein organisé par la MedStudents Leaders Association, dans la province de Sokodé, à 340 km au nord de Lomé.

Social

- Don de matériels et de produits alimentaires d'une valeur de 1,5 millions de F CFA à des orphelinats, à l'occasion du mois de Ramadan et de la fête de Pâques.
- Sponsoring de l'événement traditionnel de lutte « Evalas 2023 ».

Économique

- Organisation d'une rencontre avec les Femmes Entrepreneures du Togo à l'occasion de la Journée Internationale des Droits des Femmes.
- Sponsoring de l'événement Carrefour des Jeunes Entrepreneurs (CAJET) sur le thème : Le rôle des TPME dans le développement économique des collectivités territoriales au Togo.
- Partenariat avec LIM Impact Group et à l'AFCET (Association des Femmes Chefs d'Entreprise du Togo) pour renforcer l'autonomisation financière des jeunes et des femmes entrepreneures du Togo.



Don de vivres à l'occasion de la fête de Pâques

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Créances clientèle

106,4 +12,6 %

2023

2022 94,5

Résultat Net

3,3 +35,3 %

2023

2022 2,4

Information par action

(en F CFA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice net par action	1 328	1 562	2 113	67,4 %
Capitaux propres par action	8 988	10 550	12 663	18,24 %
Dividende net par action	-	-	-	

(*) Taux de croissance annuel moyen



Campagne de sensibilisation sur la lutte contre les cancers du sein et du col de l'utérus.

Faits marquants

Janvier

- Participation à la semaine de l'innovation togolaise (Togo Youth Innovation Week).

Mai

- BOA-TOGO Partenaire Financier Officiel Meet Up Togo, seconde édition, avec un financement 2 milliards de F CFA au bénéfice de 100 entrepreneurs togolais.
- Signature d'une convention avec BKG Distribution, permettant aux professionnels togolais de bénéficier d'un financement facile et rapide avec la solution Leasing.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, au Portugal.
- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Octobre

- Célébration du 10e anniversaire de la Banque, avec de nombreuses activités.

Décembre

- Organisation d'une soirée festive en l'honneur des clients et partenaires.



Célébration du 10e anniversaire de BOA-TOGO

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CCAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	7 818 137 447	18 283 584 632	134 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	78 118 898 727	68 951 291 686	-12 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	6 173 047 324	8 091 747 988	31 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	94 497 841 310	106 362 503 629	13 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE		4 365 000 001	
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE		3 306 206 137	
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	982 229 933	764 214 473	-22 %
COMPTES DE REGULARISATION	3 519 393 760	2 717 104 461	-23 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS À LONG TERME	130 970 000	130 970 000	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES			
PRETS SUBORDONNES		50 000 000	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 467 763 548	1 237 549 665	-16 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 475 808 620	3 271 001 918	-6 %
TOTAL ACTIF	**196 184 090 670**	**217 531 174 589**	**11 %**

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	6 091 383	128 883 693	2016 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	60 558 947 197	80 481 389 826	33 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	113 517 520 971	111 733 821 620	-2 %
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	341 194 961	395 038 577	16 %
COMPTES DE REGULARISATION	3 195 198 461	2 412 271 967	-25 %
PROVISIONS	1 210 355 679	1 749 232 112	45 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS	1 002 794 264	1 002 794 264	
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	16 351 987 754	19 627 742 530	20 %
CAPITAL SOUSCRIT	15 500 000 000	15 500 000 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL			
RESERVES			
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU	-1 568 505 433	851 987 754	-154 %
RESULTAT DE L'EXERCICE	2 420 493 187	3 275 754 776	35 %
TOTAL PASSIF	**196 184 090 670**	**217 531 174 589**	**11 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**11 435 996 271**	**15 101 830 199**	**32 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	1 964 389 097	4 053 772 858	106 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	9 471 607 174	11 048 057 341	17 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**112 695 693 874**	**129 206 577 917**	**15 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	112 695 693 874	129 206 577 917	15 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	**10 878 720 413**	**13 152 479 601**	**21 %**
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	686 488 349	521 431 888	-24 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	5 953 300 541	7 853 077 253	32 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	4 238 931 523	4 777 970 460	13 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	**-4 903 269 709**	**-6 195 588 495**	**26 %**
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-1 531 653 155	-2 841 770 411	86 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-3 325 349 494	-3 272 852 672	-2 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	-1 375 000	-	-100 %
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-44 892 060	-80 965 412	80 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE		**71 524 820**	
COMMISSIONS (PRODUITS)	**2 828 672 829**	**4 597 953 347**	**63 %**
PRODUITS DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	2 632 792 185	4 397 888 112	67 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	195 880 644	200 065 235	2 %
COMMISSIONS (CHARGES)	**-79 289 742**	**-90 616 884**	**14 %**
CHARGES DES COMMSSIONS SUR OPÉRATIONS	-75 182 032	-86 509 174	15 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-4 107 710	-4 107 710	
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	**1 055 712 975**	**1 624 527 831**	**54 %**
OPÉRATIONS DE CHANGE	1 055 712 975	1 624 527 831	54 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	**151 692 009**	**-223 626 739**	**-247 %**
PLUS OU MOINS VALUES	151 692 009	-223 626 739	
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	**190 326 078**	**254 458 698**	**34 %**
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	116 025 478	128 118 770	10 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	74 300 600	126 339 928	70 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	**-212 871 075**	**-413 890 961**	**94 %**
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-99 289 113	-139 076 199	40 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-113 581 962	-274 814 762	142 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**9 909 693 778**	**12 777 221 218**	**29 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-5 808 342 079**	**-6 841 312 804**	**18 %**
CHARGES DE PERSONNEL	**-2 356 995 431**	**-3 551 612 650**	**51 %**
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-3 451 346 648	-3 289 700 154	-5 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOBILISATION CORPORELLES ET INCORPORELLES	-937 563 255	-1 044 516 977	11 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**3 163 788 444**	**4 891 391 437**	**55 %**
COÛT DU RISQUE	**-644 369 340**	**-1 479 685 457**	**130 %**
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-644 369 340	-1 479 685 457	130 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COUT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**2 519 419 104**	**3 411 705 980**	**35 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS		**7 539 450**	
RESULTAT AVANT IMPÔT	**2 519 419 104**	**3 419 245 430**	**36 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	**-98 925 917**	**-143 490 654**	**45 %**
RESULTAT NET	**2 420 493 187**	**3 275 754 776**	**35 %**

France

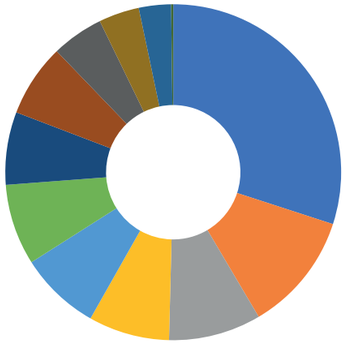
Date d'ouverture
mai 2010

Capital au 31/12/2023
10 millions d'Euros

Commissaires aux comptes
MAZARS FRANCE

info@boafrance.com
www.boafrance.com

Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S.A	30,00 %
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	11,50 %
BANK OF AFRICA - MALI	8,90 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	7,80 %
BANK OF AFRICA - BENIN	7,80 %
BANK OF AFRICA - SENEGAL	7,80 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	7,00 %
AGORA S.A.	7,00 %
PROPARCO	5,00 %
BANK OF AFRICA - KENYA	3,90 %
BANK OF AFRICA - NIGER	3,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,20 %

Présentation des résultats

Au terme de l'exercice 2023, BOA-FRANCE affiche un Résultat Net positif de 5 662 milliers d'euros, soit une croissance de +176 % par rapport à 2022. Ce résultat, est en grande partie dû à la bonne dynamique sur l'activité Money Market portée également par la hausse des taux. Il y a eu, en effet, une volumétrie plus importante sur le marché monétaire et de devise, amenant ainsi à réaliser un Produit Net Bancaire (PNB) de 9,5 millions d'euros sur cette activité.

L'activité Trade finance, ayant également profité de l'amélioration des marges, a vu son PNB progresser de +22% à 696 milliers d'euros. Le PNB a doublé en passant de 6 014 milliers d'euros en 2022 à 12 380 milliers d'euros en 2023, soit, une hausse de +106 %. Tiré essentiellement par la marge d'intérêt qui a progressé de +374 % entre 2022 et 2023 à 6 157 milliers d'euros dont 2 469 milliers d'euros de revenus de placements overnight.

L'ensemble des flux de trésorerie qu'a généré le Money Market a induit par ailleurs, des dépôts plus conséquents (cash collatéral). Ceci a eu un effet considérable sur la marge d'intérêt qui est passée de 1 298 milliers d'euros en 2022 à 3 631 milliers d'euros en 2023, soit une augmentation de +184 %. Sur le plan des commissions, celles-ci ont évolué de +33 % expliqué par une la bonne tenue des activités de change dont les commissions ont progressé de +86 % à 3 770 milliers d'euros à fin 2023.

Les commissions générées par l'activité Correspondant Banking sont en retrait, 1 754 milliers d'euros contre 1 933 milliers d'euros en 2022 compte tenu des difficultés d'accès à la liquidité sur la Zone UEMOA en 2023 et de l'instabilité politique touchant les pays du Sahel.

Les commissions sur l'activité Trade Finance ont augmenté de +9 % à 397 milliers d'euros grâce notamment aux revenus hors bilan (confirmation de lettre de crédit et diverses cautions émises). La marge sur commission est passée de 4 716 milliers d'euros en 2022 à 6 279 milliers d'euros en 2023.

Le Résultat d'Exploitation est passé de 2 258 milliers d'euros à 8 427 milliers d'euros en 2023 sous l'effet de la progression du PNB.

De nouveaux investissements, informatiques en particulier, ont été réalisés en 2023 ce qui porte les Frais Généraux à 3 882 milliers d'euros, soit +3,83 % entre 2022 et 2023. Par ailleurs, le coefficient d'exploitation global a lui, évolué de 61 % en 2022 à 31 % en 2023.

Après un impôt sur les sociétés provisionné de 2 128 milliers d'euros, le Résultat Net ressort à 5 661 milliers d'euros portant ainsi le ROE à 40 % contre 21 % en 2022.

Chiffres clés 2023

(en milliers d'EUROS)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	30 891	21 581	-30 %
Créances clientèle	4 474	4 927	10 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	1	1	
Structure			
Total bilan	217 339	239 805	10 %
Fonds propres (avant répartion)	10 810	17 137	59 %
Effectif en fin de période	19	21	11 %
Ratios			
Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	**23,94 %**	**16,28 %**	**-32 %**
Tier 1	9 350	13 811	48 %
Tier 2		1 627	
Risk Weighted Asset (RWA)	39 062	94 818	143 %
Ratio des Grands risques (max 25 %)	**18,72 %**	**22,23 %**	**19 %**
Ratio de Liquidité (min 100 %)	**154,07 %**	**145,71 %**	**-5 %**
Résultat			
Produit Net Bancaire	6 142	12 464	103 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	3 773	3 937	4 %
Résultat Brut d'Exploitation	2 370	8 526	260 %
Coût du risque en montant (*)	16	736	4500 %
Résultat Net	2 053	5 662	176 %
Coefficient d'exploitation (%)	61,4 %	31,6 %	
Coût du risque (%)	0,7 %	15,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA %) RN / Actif moyen	1,1 %	2,5 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %) RN / FP moyens	21,0 %	40,5 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2023



Amine BOUABID
Président



Yasmina BENNANI
Représentante de
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Administrateurs BOA-FRANCE

Siège social

20, Rue de Saint Petersbourg
75008 Paris - FRANCE
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en Euros)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE			
CRÉANCES INTERBANCAIRES	207 983 424	229 550 641	10 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 473 645	4 927 103	10 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 177 070	4 348 004	4 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	287 918	578 097	101 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	8 656	1 002	-88 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT	2 714 541	2 658 022	-2 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	37 570	37 570	
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	301 699	243 990	-19 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	181 126	243 610	34 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 455 704	1 949 569	34 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	190 916	194 598	2 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**217 338 625**	**239 805 104**	**10 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**51 998 307**	**48 599 991**	**-7 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	36 972 476	30 099 098	-19 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	36 972 476	30 099 098	-19 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	15 025 831	18 500 894	23 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	14 150 952	18 398 700	30 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	874 879	102 194	-88 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en Euros)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	173 560 090	194 730 651	12 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	30 890 782	21 581 222	-30 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE			
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME			
- BONS DE CAISSE			
- AUTRES DETTES À VUE	30 712 064	15 965 400	-48 %
- AUTRES DETTES À TERME	178 717	5 615 822	3 042 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	231 939	226 491	-2 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 710 529	3 922 100	129 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	135 710	135 834	
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		2 071 598	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	364 939	1 030 939	182 %
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000	10 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES		444 635	
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-1 608 219		-100 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	2 052 855	5 661 633	176 %
TOTAL PASSIF	**217 338 625**	**239 805 104**	**10 %**

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**70 000**	**5 182 000**	**7 303 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			0 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			0 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	70 000	5 182 000	7 303 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	70 000	5 070 000	7 143 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		112 000	
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Résultat comparé des deux derniers exercices (en Euros)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	2 536 498	8 871 139	250 %
INTÉRÊTS PAYES	-1 237 980	-2 770 766	124 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**1 298 518**	**6 100 372**	**370 %**
COMMISSIONS RECUES	2 805 579	2 802 298	
COMMISSIONS PAYEES	-127 711	-357 948	180 %
COMMISSIONS NETTES	**2 677 868**	**2 444 350**	**-9 %**
NET PRODUITS DIVERS	2 166 017	3 918 834	81 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**6 142 403**	**12 463 556**	**103 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-3 772 769	-3 937 244	4 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**2 369 634**	**8 526 312**	**260 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-15 923	-736 043	4 523 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
+/- GAINS OU PERTES SUR ACTIF IMMOBILISÉS			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL			
RESULTAT AVANT IMPÔTS	**2 353 711**	**7 790 269**	**231 %**
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-300 856	-2 128 636	608 %
RESULTAT NET	**2 052 855**	**5 661 633**	**176 %**

GROUPE BANK OF AFRICA
www.bank-of-africa.net

Banques du Réseau BANK OF AFRICA*

BÉNIN
Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879
Cotonou - Bénin
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
< information@boabenin.com >
www.boabenin.com

BURKINA FASO
Arrondissement n°1,
secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo
ZACA 01 BP 1319 - Ouagadougou 01
Burkina faso
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73
<information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

CÔTE D'IVOIRE
Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson
de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire
Tél. : +(225) 20 30 34 00
<information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI
10, Place Lagarde
BP 88 - Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16
Télex 5543 (BF)
<information@boamerrouge.com>
www.boamerrouge.com

ÉTHIOPIE
Bureau de représentation à Addis
Abeba Sub City, Bole - District : 03
Addis Abeba - Éthiopie
Tél. : +(251) 11 661 25 06
<boarepoaa@gmail.com>

GHANA
1st Floor, Block A&B,
The Octagon, Independence Avenue,
P.O Box C1541 Cantonments
Accra, Ghana
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679
<enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA
BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki
Way, WestlandsP.O. Box 69562-00400
Nairobi - Kenya
Tél. : +(254) 20 327 5000
<yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR
Immeuble Financial District
Zone Galaxy Andraharo BP 183
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

MALI
Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - Mali
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex 2581
<information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER
Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973
Niamey - Niger
Tél. : +(227) 20 73 36 20 /21/ 20 73 32 46
CRC : 20 33 00 00
<information@boaniger.com>
www.boaniger.com

OUGANDA
Lugogo One - Plot 45
Jinja Road P.O. Box 2750
Kampala - Uganda
Tél. : +(256) 414 302 001
<feedback@boauganda.com>
www.boauganda.com

RDC
22, Avenue des Aviateurs Kinshasa
Gombe- BP 7119 Kin1 République
Démocratique du Congo
Tél.: +(243) 84 600 05 06 / 07
84 300 05 16
< infos@boa-rdc.com>
www.boa-rdc.com

RWANDA
KN 2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda
Tél. : +(250) 788 136 205
<Info@boarwanda.com>
www.boarwanda.com

SÉNÉGAL
Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, Quartier des Almadies
Dakar - Sénégal
Tél. : +(221) 33 865 64 67
<information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

TANZANIE
NDC Development House, Ohio
Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054
Dar es Salaam – Tanzania
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001
<info@boatanzania.com>
www.boatanzania.co.tz

TOGO
Boulevard de la République
01 BP 229 - Lomé - Togo
Tél. : +(228) 22 53 62 62
<information@boatogo.com>
www.boatogo.com

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)
Mairie de Bujumbura
Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura – Burundi
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
Tél. : +(257) 22 20 11 11
<info@bcb.bi>
www.bcb.bi

Autres banques*

BOA-FRANCE
20, rue de Saint Petersbourg
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40 - Fax: +(33) 1 42 96 11 68
<info@boafrance.com> • www.boafrance.com

*Contacts au 31/12/2023